

Intitulé du projet : BIOTAN - Diagnostic complet d'un transformateur de noix de cajou biologiques en Tanzanie afin d'établir sa stratégie commerciale à long terme

Lieu(x) de l'action	Coût de l'action	Rôle dans l'action	PTF - Partenaires techniques et financiers	Dates
Tanzanie	68 000 €	Expertise noix de cajou	SIDI - Solidarité internationale pour le développement et l'investissement	février 2023 - avril 2023

Objectifs et résultats de l'action

Objectifs principaux

BIOTAN GROUP LIMITED est un transformateur de noix de cajou biologiques à Dar es Salaam en Tanzanie. L'entreprise achète 1600 tonnes de noix de cajou brutes biologiques (RCN) auprès de petits agriculteurs de la région côtière et les transforme.

Depuis 2020, SIDI fournit un fonds de roulement à BIOTAN pour l'achat de noix de cajou brutes biologiques auprès d'un réseau d'agriculteurs certifiés. Afin de franchir une étape dans la **mise à l'échelle de l'entreprise** et faire appel à un **partenaire d'investissement** stratégique, il est nécessaire de développer une stratégie commerciale à long terme basée sur un diagnostic complet des activités commerciales existantes et de la structuration de l'équipe. Les résultats conduiront à un plan d'affaires quinquennal.

Objectifs spécifiques

OS1. Appels d'introduction et examen de la documentation disponible existante au niveau du FEFISOL et du BIOTAN, ainsi que les données propres de Nitidæ sur le marché de la noix de cajou

OS2. Une enquête de terrain avec des entretiens semi-directifs avec le personnel de BIOTAN (direction générale, responsable des achats, analyste qualité, direction financière, responsables de production...), ainsi qu'avec les fournisseurs (agrégateurs et grossistes). Il s'agira d'évaluer comment l'usine est organisée et gérée, les technologies utilisées et les coûts, afin d'estimer les coûts de traitement et la gestion des ressources humaines

OS3. Au niveau des agriculteurs, l'analyse portera sur le contexte de production et les questions concernant la qualité, le potentiel de mise à l'échelle, la production biologique et les impacts sociaux et environnementaux

OS4. Sur la base de ce diagnostic exhaustif et de la vision de BIOTAN, un *Business Development Plan* sera élaboré sur 5 ans pour éclairer le fonds d'impacts

Bénéficiaires

Résultats

Activités