



nitidæ
filieres & territoires

RAPPORT ANNUEL

2 0 2 0

SOMMAIRE

association 3

opérations 4

initiatives 9

rapport financier 11

partenaires 13

2020 est marquée par le COVID 19 et la crise sanitaire dont personne n'avait pressenti l'ampleur et les conséquences humaines, sociales et économiques. Les équipes de Nitidæ ont réagi immédiatement en préservant d'abord la sécurité des équipes : le mot d'ordre était de rester unis dans cette crise sans précédent. Il a fallu ensuite réorganiser les méthodes de travail pour maintenir la mise en œuvre des projets au bénéfice des populations rurales : pas d'arrêt des interventions, mais travailler différemment.

Cette année est marquée également par une insécurité croissante au Sahel. L'association est restée fidèle à ses partenaires dans ces pays. C'est très important pour nous.

Le bilan d'activité et la situation financière sont en croissance de 6% et avec un résultat positif. Comme chaque année, les comptes sont certifiés et nous pouvons rendre compte de manière transparente à tous ceux qui nous font confiance pour financer nos activités. Le Burkina-Faso est maintenant un pays très important pour nos interventions. Le secteur privé prend une part croissante dans nos financements. L'association poursuit ses actions dans la durée à Madagascar et au Mozambique. En Côte d'Ivoire, l'association est très innovante dans des actions concrètes sur le cacao «durable» dans et autour de forêts protégées.

édito

Cette dynamique est avant tout le résultat des équipes de l'association qui sont très solidement implantées dans les pays. Leur résilience a permis de poursuivre et de développer encore plus les actions. C'est aussi la force de l'approche holistique de l'association qui relie les enjeux agricoles, économiques, sociaux et environnementaux ... dans une vision à l'échelle de territoires ruraux. C'est le résultat que nous souhaitons tous de la fusion Rongead-Etcterra et d'innovations puissantes qui sont au meilleur niveau mondial comme le réseau Nkalo (Nkalo.com) ou la modélisation nationale forêts-agriculture – LAU-REL- réalisée au Mozambique.

La prise de conscience croissante des grands enjeux mondiaux montre que l'économie, les ressources naturelles, la préservation de la biodiversité ou la lutte contre la pauvreté et les inégalités doivent être traitées de manière conjointe. Un récent rapport de IPBES (Échapper à l'« ère des pandémies» <https://ipbes.net/pandemics>) souligne le lien entre ces facteurs et l'émergence de zoonoses. Nitidæ participe à la résolution concrète de ces défis grâce à son approche globale des territoires ruraux en Afrique mais aussi parce que l'association travaille au quotidien aux côtés des paysannes et des paysans avec des impacts mesurables.

Denis Loyer
Président





2020

l'association en chiffres

Nitidæ souhaite proposer des réponses efficaces et pérennes aux enjeux de développement des populations rurales des pays du Sud, et démontrer qu'il est possible et bénéfique de concilier dynamisme économique et préservation du capital naturel, par des projets de terrain, répliquables à grande échelle.

Un mode d'intervention multisectoriel à l'échelle du territoire ...

La plupart des projets de Nitidæ couvrent un ensemble d'activités complémentaires à l'échelle d'un territoire cohérent d'un point de vue administratif, économique et environnemental.

... et tout au long de la chaîne de valeur

En agissant au cœur des chaînes de valeurs, Nitidæ est en mesure de diagnostiquer les potentiels productifs durables en lien avec les possibilités de valorisation sur les marchés locaux et globaux.

Une approche en partenariat et des méthodes de co-construction

Nitidæ agit systématiquement en partenariat avec des acteurs du Nord et du Sud, du secteur privé et du secteur public. Nitidæ mobilise notamment le secteur privé, productif (entreprises agroalimentaires) ou financier, qui a souvent un fort impact sur le dynamisme des territoires et qui doit faire partie des solutions de développement durable.

Une priorité donnée à la mesure des impacts de nos actions

Nitidæ estime que la redevabilité de ses actions est un élément essentiel de sa mission. Les impacts de toutes les actions de Nitidæ doivent être mesurés et les résultats communiqués de manière transparente.

120 Collaborateurs

30 projets actifs

2 métiers

- Conception / gestion de projet
- Consultance, études, formation

**4,5 M€
de budget d'intervention**

6 représentations

- France
- Burkina-Faso
- Côte d'Ivoire
- Madagascar
- Mali
- Mozambique

**9 autres
pays d'intervention**

- Cameroun
- Éthiopie
- Ghana
- Guinée
- Maroc
- Nigéria
- Sénégal
- Tchad
- Togo



faits marquants

■ En Côte d'Ivoire est créée la Réserve Naturelle de Mabi-Yaya dans le but de protéger 61 000 ha de forêt primaires

En décembre 2016 débutait le Projet REDD+ de la Mé dont l'objectif principal était de réduire les émissions de gaz à effet de serre issues de la déforestation dans la région de la Mé. Encore assez peu dégradées, les forêts classées de Mabi et de Yaya étaient alors soumises à une forte pression des exploitants forestiers, des braconniers mais surtout des cacaoculteurs.

Trois ans plus tard, suite aux actions de sensibilisation menées conjointement par Nitidæ et par le Conseil Régional de la Mé, le gouvernement de Côte d'Ivoire a pris la décision, sur proposition du Ministère des Eaux et Forêts, de créer la Réserve Naturelle de Mabi-Yaya où toute activité humaine, en dehors des visites touristiques, sera désormais strictement interdite.



■ N'kalô, le service indépendant de conseil commercial pour le secteur agroalimentaire, sort un guide sur la méthode d'analyse de marché utilisée

Présent dans 12 d'Afrique auprès de 100 000 agriculteurs et 200 entreprises, N'kalô propose un guide méthodologique de 37 pages issu de 10 ans de travail.

Ce guide détaille notamment :

- Qu'est-ce que l'analyse de marché ?
- Définir et délimiter l'objet d'analyse
- Les indicateurs à prendre en compte pour l'analyse de marché
- La collecte des informations
- Le traitement des informations
- Communiquer l'information : comment délivrer un message clair et utile à chaque acteur.

■ Nitidæ noue un partenariat avec la GIZ pour appuyer la filière anacarde à Madagascar

L'anacardier, introduit à Madagascar et en particulier dans la région Diana dans les années 1970 comme essence de reboisement et planté en vergers pour la production de noix de cajou, est une filière en perte de vitesse sur la grande île.

Fort de son expertise reconnue sur cette filière, Nitidæ a été sollicité par la GIZ pour mettre en œuvre un programme de redynamisation de la chaîne de valeur anacarde : cartographie de l'existant, renouvellement et extension des plantations, renforcement des capacités de transformation, structuration des acteurs (producteurs, transformateurs, exportateurs, instance de régulation), le tout pour une meilleure rentabilité de la chaîne de valeur anacarde permettant d'augmenter les revenus des ménages impliqués.

■ Nitidæ s'implante durablement au Mali

Présent au Mali depuis l'année 2019 à travers le projet Foreco (Territoires forestiers et filières innovantes pour la forêt et l'économie locale) Nitidæ renforce sa présence sur le territoire Malien en embauchant son représentant pays. Être au plus près des équipes, renforcer les liens avec les acteurs institutionnels, développer des partenariats avec le secteur privé, tels sont les défis au cours des prochaines années.

Le projet Foreco, pierre angulaire de notre approche au Mali, vise 2 objectifs principaux :

- Assurer la reforestation d'espèces d'arbres qui ont, avant tout, une logique économique (noix de cajou, gomme arabique, beurre de karité, fruits, bois d'œuvre, bois-énergie...)
- Augmenter l'attrait pour la forêt grâce à une meilleure mise en marché des produits et services de la forêt (amélioration des pratiques, information de marché, mise en relation...).

■ Lancement du projet Wakanda au Burkina-Faso

Fort des premiers succès obtenus dans la préservation du complexe forestier PONASI, Nitidæ s'est vu confiée par l'Union européenne une enveloppe de 5 millions d'euros pour le développement d'activités sociales et génératrices de revenus dans 4 communes situées en périphérie du complexe PONASI. Plus gros programme de l'association, il ambitionne d'appuyer :

- 400 femmes sur les activités de production et de commercialisation de produits maraîchers
- 1000 femmes sur les activités de cueillette, de transformation et de commercialisation de PFNL
- 1200 agriculteurs et agro-éleveurs
- 500 techniciens d'espaces forestiers (CAF, ZOVIC/ parc à karité)



■ Publication de l'étude sur la compétitivité de la chaîne de valeur des noix de cajou au Mozambique

Réalisée dans le cadre du projet ACAMAZ, cette étude de fond du secteur de la transformation du cajou au Mozambique, décortique ses principaux enjeux et met sur la table des propositions concrètes pour améliorer la compétitivité de son industrie. En 2019, le Mozambique est le 9e pays producteur de noix de cajou et le 4e pays transformateur de noix de cajou au monde. En augmentant la valeur des exportations de noix de cajou, en créant plus de 15 000 emplois et en participant à l'industrialisation du Mozambique, le secteur de la transformation de la noix de cajou est en effet stratégique pour le pays.

Nitidæ est une ONG qui soutient avant tout les producteurs, mais aussi encourage les politiques en faveur d'une industrialisation liée à la production locale. Le projet ACAMAZ mis en œuvre sur financement de l'AFD, vise à contribuer au renforcement de la chaîne de valeur de la noix de cajou, afin d'augmenter les revenus des petits agriculteurs, de promouvoir la transformation nationale et son intégration sur le marché international, et d'améliorer la compétitivité et la durabilité économique, environnementale et sociale de la filière.

■ Nitidæ fait l'acquisition de son siège social à Lyon !

Siège social historique de Rongead depuis 1984, l'association a saisi l'opportunité d'acquies ses locaux dans le centre historique de Lyon et les rénover de fond en comble, lui donnant ainsi une assise financière plus forte, un ancrage territorial et une capacité d'accueil des collaborateurs et partenaires bien meilleure !





Forêt / ressources naturelles

Développer une approche concertée dans la gestion d'espaces naturels prioritaires pour la biodiversité et le climat

Exemples d'actions :

- Cartographie des dynamiques de déforestation et des *hot spots*,
- Sensibilisation et mobilisation communautaire autour des questions de conservation en périphérie des Aires Protégées,
- Appui à la gestion des Aires Protégées : développement d'outils pour le suivi / monitoring de la déforestation, inventaires biodiversité, Lutte Anti Braconnage (LAB),
- Appui à la conception et mise en œuvre des Plans d'Aménagement et de Gestion,
- Reboisement, restauration forestière,
- PSE (REDD+).

Transitions agro- écologiques

Appuyer les producteurs et acteurs des différentes filières agricoles avec une approche globale et critique visant à promouvoir des filières et une agriculture zéro déforestation

Exemples d'actions :

- Agriculture zéro déforestation : accompagnement technique modulé auprès de agriculteurs : augmentation de la valeur ajoutée à l'hectare, sécurisation et diversification des revenus, appui aux filières durables (certifications bio/équitables),
- Développement de modèles de Paiements pour Services Environnementaux, référentiels pour créer des incitations marché (SAFART),
- Appui aux organisations de producteurs pour une meilleure mise en valeur de leur production.

Aménagement du territoire

Consolider la planification territoriale concertée intégrant pleinement les enjeux de conservation et de développement économique

Exemples d'actions :

- Diagnostic des dynamiques territoriales,
- Cartographie de l'occupation des sols de la région et appui à l'actualisation de plan régionaux d'aménagement,
- Développement de Systèmes d'Informations Géographiques (SIG) à l'échelle régionale,
- Élaboration participative et mise en œuvre de Plans de Développement Locaux,
- Sécurisation foncière : Délimitation de territoires villageois, délivrance de certificats fonciers.

Bioénergie & déchet

Promouvoir des solutions de production d'énergie adaptées, permettant de réduire la pression sur la ressource en bois et d'augmenter la valeur ajoutée liée à la transformation de produits agroalimentaires

Exemples d'actions :

- La valorisation énergétique des déchets via des technologies éprouvées (pyrolyse, biogaz), permettant aux agro-industriels (anacarde, karité, mangue, coton, etc.) et aux groupements de productrices (attiéké, karité etc.) de produire l'énergie nécessaire à leur activité de transformation en réutilisant leurs déchets jusque-là non valorisés, polluants et encombrants,
- La carbonisation améliorée : Nitidæ accompagne des charbonniers sur l'augmentation du rendement de leur production via des techniques simples et sans investissement.

n'kalô

l'expertise économique des marchés agricoles africains

N'kalô fournit des analyses de marché et des conseils commerciaux visant notamment à casser l'asymétrie d'information, problème majeur théorisé par J. Stiglitz, lauréat du Prix Nobel d'économie en 2001

2 grandes typologies de services sont proposées au sein de Nkalo :

- Des bulletins d'analyse hebdomadaires ou mensuels pour les professionnels des chaînes de valeur (anacarde, karité, sésame, gomme arabique, cacao, arachide) ; des SMS essentiellement à destination des producteurs pour des conseils précis sur les stratégies de commercialisation de leur production.

- Études : réalisation d'études pour les acteurs du secteur agro-alimentaire : analyse de filières, études statistiques sur les échanges mondiaux, études prospectives, études d'impacts, études de marchés, business plan, étude de faisabilité (montage d'usine), due Diligence techniques, outils de traçabilité, appui à la certification, études de promotion des investissements, études de prévisions de rendements, etc

nitidæ lab

suivre, analyser et modéliser les dynamiques territoriales pour piloter les projets et programmes et évaluer les impacts

Ce laboratoire regroupe l'expertise technique et scientifique de Nitidæ (télédétection, modélisation spatiale, système d'information géographique, science des sols, écologie forestière, biodiversité, hydrologie, etc.) et travaille en étroite collaboration avec la recherche scientifique (instituts de recherche internationaux et universités).

Exemples d'action :

- Dynamique d'occupation des terres : cartographie de l'occupation des terres et dynamiques passées en se basant sur les archives d'images satellites ou futures en prenant en compte les évolutions des activités humaines.

- Dégradation des terres : cartographie à différentes échelles de la dégradation des terres passée et projection dans le futur, évaluation des dynamiques, des freins et des capacités de régénération d'un écosystème, etc

- Forêts / REDD+ : évaluation des stocks de carbone, de taux de déforestation/dégradation des forêts, émissions de gaz à effet de serre (GES) liées à la déforestation/dégradation, des bénéfices pour le climat, les communautés et la biodiversité des projets REDD+, etc

plateforme agrovalor

utiliser les déchets agro-industriels pour alimenter en énergie propre le processus de transformation

Initialement développée pour les transformateurs d'anacarde souhaitant réduire leurs propres déchets de coques, la plateforme Agrovalor s'applique aujourd'hui à de nombreuses filières (karité, mangue, gingembre, huileries, industries non alimentaires) et procédés (pyrolyse mais aussi carbonisation, production de briquettes de charbon), à partir de combustibles variés : coques d'anacarde mais aussi tourteaux de karité, cabosse de cacao, balles de riz, etc.).

La plateforme Agrovalor repose sur une vision pragmatique des besoins et des objectifs des acteurs industriels locaux, avec des solutions adaptées à chacun. L'offre peut aller d'un simple diagnostic à la conception et à la mise en œuvre des solutions proposées :

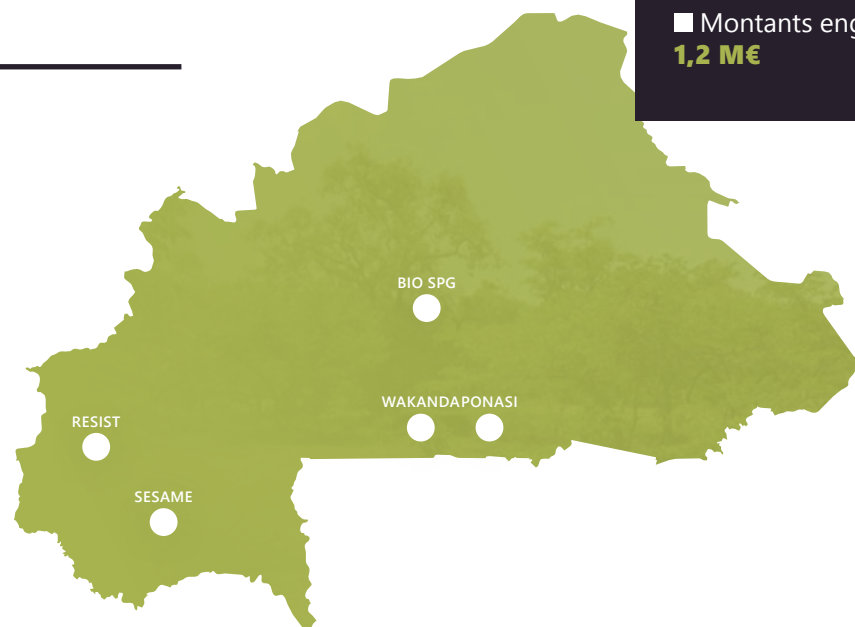


burkina faso

Carte © FreeVectorMaps.com

Chiffres clés

- **34** collaborateurs
- **3** bureaux : Ouagadougou, Po, Bobo Dioulasso
- **5** projets en cours
- Montants engagés en 2020 : **1,2 M€**



Surfaces concernées :
Complexe PONASI :
900 000 ha (AP et zones périphériques)

Producteurs / bénéficiaires accompagnés :
PONASI : 1100 producteurs de sésame, 200 étuveuses de riz, 500 collectrices de karité

Wakanda : 400 producteurs (maraîchage), 1200 agro éleveurs, 100 éleveurs de volaille, 60 apiculteurs

RESIST : 3500 collectrices de noix de karité formées sur les techniques de collecte ;

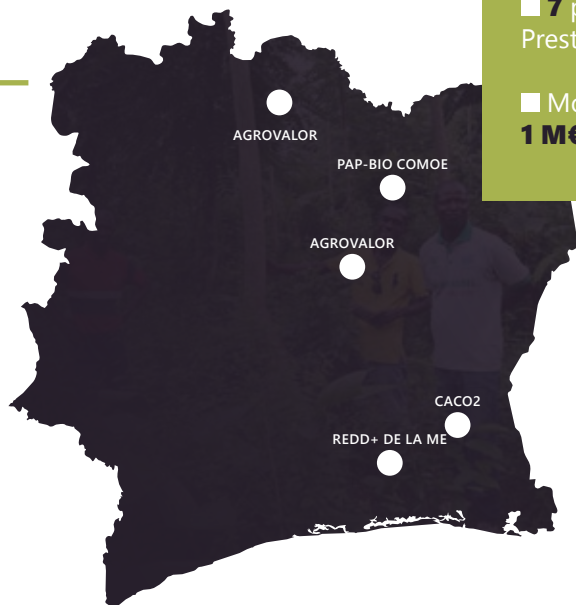
Coopératives développées et/ou accompagnées :
Wakanda : 20 comités de gestion de forage, 20 comités de gestion de ressources naturelles, 20 Groupements de Promotions féminines (MUSO/ Tontines), 20 Gestionnaires de Centre Populaire de Loisir, 6 Gestionnaires de Centre de traitement des noix de karité, 10 Volontaires d'Appuis à la Santé Communautaires (VASC), 20 Comités de Développement Villageois (CVD)



Principaux projets	Descriptif	Partenaires	Régions
PONASI	Appuyer la protection / amélioration du capital naturel du complexe forestier PONASI, et accroître la résilience des communautés riveraines	UE - Union européenne · NATURAMA - Fondation des amis de la Nature · Conservation Justice · AGN - Les Anges Gardiens de la Nature · FFEM - Fonds Français pour l'Environnement Mondial	Aires Protégées du complexe PONASI
WAKANDA	Améliorer les conditions de vie des population riveraines du complexe PONASI forestier et plus globalement renforcer la résilience du territoire, notamment face aux changements climatiques	NATURAMA - Fondation des amis de la Nature · CERDE - Centre d'Etudes et de Recherches sur le Droit de l'Environnement · UE - Union européenne · FFEM - Fonds Français pour l'Environnement Mondial	Aires Protégées du complexe PONASI
RESIST	RESIST (Resilience, Ecology, Strengthening, Independance, Structuration, Training) propose des actions conjointes d'accompagnement et d'appui aux acteurs ciblés de la filière karité, le renouvellement et l'accès à la ressource karité, la professionnalisation des structures, la mécanisation des procédés et la réduction des impacts environnementaux	L'Occitane en Provence · GSA - Global Shea Alliance · USAID	Département de Po et Leo

côte d'ivoire

Carte © FreeVectorMaps.com



Chiffres clés

- **30** collaborateurs
- **5** bureaux : Abidjan, Adzopé, Bouaké, Dabakala, Ferkessedougou
- **7** projets en cours et **10** Prestations
- Montants engagés en 2020 : **1 M€**

Surfaces concernées :

REDD+ de la Mé : 60 000 ha d'aire protégée (RN Mabi Yaya), 5000 ha de parcelles agricoles appuyés

PAP-Bio Comoé : 3577 ha de zone de collecte de karité, 42 ha réhabilités en Système agroforestier, 20 ha de plantation d'anacardiers

Producteurs / bénéficiaires accompagnés :

REDD+ de la Mé : 2200 cultivateurs, 2250 planteurs, 50 charbonniers

PAP-Bio Comoé : 1600 producteurs, 200 collectrices de karité

Agrovalor : 1300 bénéficiaires directs et indirects

Coopératives développées et/ou accompagnées :

REDD+ de la Mé : 1 coopérative cacao, 5 artisans

PAP-Bio Comoé : 1 coopérative

Cacao4future : 5 coopératives accompagnées (Zone Mé et Daloa)

Agrovalor : 25 groupements (karité, attiéké), 32 artisans formés, 3 opérateurs équipementiers



Principaux projets	Descriptif	Partenaires	Régions
REDD+ DE LA ME	Réduire les émissions de gaz à effet de serre issues de la déforestation et de la dégradation des forêts de la région de la Mé tout en améliorant les conditions de vie des populations riverains de ces forêts.	Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MINEDD) · AFD - Agence Française de Développement · Secrétariat Exécutif Permanent REDD+ · Conseil Régional de la Mé · Alter Eco · Inprobois · Tropical Bois · Tranchivoire · CURAT	Région de la Mé
PAP-BIO COMOÉ	Promouvoir un développement économique endogène, inclusif et durable des zones périphériques du Parc National de la Comoé, principalement du Mont-Tingui : appui à la délimitation des Territoires de Villages, élaboration et début de mise en œuvre des Plans de Développement Locaux, développement d'Activités Génératrices de Revenus (AGR) etc.	UE - Union européenne · Conseil Régional du Tchologo · Ministère du Plan et du Développement de Côte d'Ivoire · Acting for Life · Chigata · Vétérinaires Sans Frontières Belgique · N'Zi River Lodge · OPEF - Organisation professionnelle des éleveurs de Ferkessedougou · FFEM - Fonds Français pour l'Environnement Mondial	Région de la Comoé
AGROVALOR	Diffuser des équipements de valorisation énergétiques des déchets agro-industriels adaptés au contexte local pour valoriser des déchets agro-industriels des filières anacarde, manioc et karité, en assurant un transfert de compétences pour la réplique de ces technologies en Côte d'Ivoire	AFD - Agence Française de Développement · Agence de la transition écologique - ADEME · FIRCA · Recyclivre · Chigata	Ville de Bouaké et Korhogo
COCOA4FUTURE	Cocoa4future est un projet développé par le CIRAD qui a souhaité associer Nitidæ à la mise en œuvre de certaines activités en Côte d'Ivoire. Il vise l'amélioration de la durabilité des exploitations cacaoyères tout en préservant l'environnement (limitation de la déforestation et reconstitution du couvert forestier) par l'adaptation des systèmes de cacaoculture à l'évolution du contexte en Côte d'Ivoire et au Ghana.	UE - Union européenne · CIRAD · Inprobois · Alter Eco · APDRA · Comité Scientifique et Technique Forêt - CST	Région de la Mé

mozambique



Chiffres clés

■ **33** collaborateurs

■ **3** bureaux : Maputo, Gilé, Gurue

■ **2** projets en cours et **4** prestations

■ Montants engagés en 2020 : **0,8 M€**

Surfaces concernées :

Namuli : 77000 ha (Réserve et périphérie)

Coopératives développées et/ou accompagnées :

Acamaz : 33 Associations ou coopératives de cajou

Producteurs / bénéficiaires accompagnés :

Acamaz : 1500 producteurs de cajou + 38000 producteurs recevant les informations sur le marché du cajou

Namuli : 1900 personnes (sécurisation foncière de leurs terres), 100 producteurs en agriculture de conservation, 20 apiculteurs

Namuli : 6 communautés représentées via leurs Comités de gestion communautaire des ressources naturelles dans l'élaboration du plan de l'usage de terre et la délimitation communautaire des terres



Principaux projets	Descriptif	Partenaires	Régions
ACAMAZ	Renforcer la chaîne de valeur noix de cajou afin d'accroître le revenu des petits producteurs et préserver les ressources naturelles dans un contexte institutionnel renforcé et plus transparent, à travers 2 leviers : • Renforcer INCAJU pour une meilleure intégration de la chaîne de valeur cajou au marché international au travers, notamment, de la mise à disposition d'une information de marché fiable et transparente • Augmenter la compétitivité et la durabilité environnementale et sociale de la production de cajou au Mozambique par le biais d'un projet pilote autour de la Réserve Nationale de Gilé en Zambézie	AFD - Agence Française de Développement · INCAJU · Institut des Amandes du Mozambique - IAM	Maputo et Réserve Nationale de Gilé, Zambézie
NAMULI SKY ISLAND	L'objectif principal est d'établir un classement officiel en aire protégée communautaire du mont Namuli. En travaillant avec les communautés vivant autour de la montagne et en élaborant avec celles-ci une stratégie à long terme de gestion des ressources naturelles, le projet vise à mettre un terme à la déforestation dans les forêts de haute altitude, à garantir la résilience de la biodiversité du mont Namuli et à augmenter le niveau de vie des populations.	Legado · ORAM - Associação Rural de Ajuda Mútua · Lupa · Agri-Mel · Terra Firma · Rainforest Trust · The Tenure Facility · Cool earth	Mont Namuli

madagascar



Chiffres clés

- **40** collaborateurs
- **3** bureaux : Antananarivo, Taolagnaro, Ambilobe
- **4** projets en cours
- Montants engagés en 2020 : **1 M€**

Surfaces concernées :

Talaky : 112 000 ha d'aires protégées (AP Beampingaratsy), 1700 ha aménagés

Madanaca : 4 000 ha de plantations d'anacardiers

Producteurs / bénéficiaires accompagnés :

Talaky : 2000 ménages en agriculture vivrière, 250 producteurs de vanilles

Madanaca ; 500 producteurs de noix de cajou

Coopératives développées et/ou accompagnées :

Talaky : 1 coopérative, 7 associations de producteurs de vanille, 18 pépiniéristes

Madanaca : 15 associations de producteurs de noix de cajou



Principaux projets	Descriptif	Partenaires	Régions
TALAKY	• Renforcer les activités de conservation en poursuivant le processus de création de la Nouvelle Aire Protégée (NAP) de Beampingaratsy • Développer des alternatives durables à l'exploitation des ressources forestières pour répondre aux besoins des populations • Renforcer le positionnement des collectivités locales comme acteur clé de la maîtrise de l'aménagement du territoire	Agrisud International · AFD - Agence Française de Développement – Conseil Régional de l'Anosy – Ministères et Services Déconcentrés (DREDD, DGATH), PIC, Sahanala	Région Anosy
MADANACA	Améliorer la productivité et la rentabilité de la chaîne de valeur anacarde grâce au renforcement des capacités, le regroupement des acteurs et le renouvellement des plantations, permettant d'augmenter les revenus des ménages impliqués	GIZ · Ministère de l'Environnement, de l'Ecologie et des Forêts (Madagascar) · Ministère de l'agriculture, de l'élevage et de la pêche (Madagascar)	District d'Ambilobe, région de DIANA
MADAGROVE	Le projet s'inscrit dans un partenariat stratégique du programme Blue Forests visant à réduire la pression sur les mangroves et les forêts naturelles des districts d'Ambanja et de Nosy Be dans la région Diana, à travers 2 leviers : augmenter l'offre en bois-énergie, notamment en charbon de bois durable ; et diminuer la demande de charbon de bois par l'optimisation de sa consommation	Blue Ventures Conservation	District Ambanja et Nosy Be, région de DIANA

études

Nitidæ a conduit de nombreuses études en 2020, parmi lesquels :

tracao

Évaluer la faisabilité d'un dispositif de traçabilité et de transparence dans la filière cacao en Côte d'Ivoire et au Ghana

Dans le contexte d'une demande croissante des pays consommateurs pour s'assurer que le cacao qu'ils importent n'est pas issu de zones déforestée et respecte des standards minimaux de durabilité, la cellule REDD+ de l'European Forest Institute (EFI) a confié à Nitidæ cette étude pour évaluer la faisabilité d'un dispositif de traçabilité et de transparence permettant de réduire les risques de déforestation, de travail des enfants et de garantir un revenu décent aux producteurs de cacao.

protege

Appui méthodologique pour la mise en place et l'animation du réseau PROTEGE de fermes de démonstration en agroécologie en Nouvelle-Calédonie, Polynésie française et Wallis et Futuna

En consortium avec ISARA et TECHNO-POLE Nouvelle Calédonie, Nitidæ a réalisé une assistance technique à PROTEGE (Projet Régional Océanien des Territoires pour la Gestion Durable des Ecosystèmes) qui vise à construire un développement durable et résilient des économies des Pays et Territoires d'Outre-Mer (PTOM) face au changement climatique, en s'appuyant sur la biodiversité et les ressources naturelles renouvelables. Le projet a pour objectif spécifique d'appuyer la transition agroécologique pour une agriculture, notamment biologique, adaptée au changement climatique et respectueuse de la biodiversité, et la gestion durable et intégrée des ressources forestières.

cashmoz

Élaboration d'un profil d'investissement dans le secteur de la noix de cajou au Mozambique

Cette étude a consisté à identifier pour la chaîne de valeur de la noix de cajou, des opportunités/pistes d'investissement pour les investisseurs étrangers. Ces analyses sont présentées sous la forme d'un

profil d'investissement sectoriel utilisé par l'Agence mozambicaine de promotion des investissements et des exportations (APIEX).

procashew

faisabilité d'un projet sur la chaîne de valeur noix de cajou en Afrique de l'Ouest au Bénin, au Burkina-Faso, en Côte d'Ivoire, au Ghana et au Nigéria

Cette étude commandé par Département de l'agriculture des États-Unis (USDA) consistait à réaliser la faisabilité d'un projet visant à renforcer la compétitivité des producteurs ouest-africains de noix de cajou en améliorant l'efficacité et la qualité de la production et du commerce, et en travaillant à l'élaboration de politiques régionales de commerce et d'investissement plus cohérentes.

forevalor

Étude multipays sur la valorisation énergétique de la biomasse forestière résiduelle en Afrique

Le CTCN (Centre et Réseau des Technologies Climatiques) a mandaté un consortium pour la conduite d'une assistance technique multipays, où le principal objectif est d'identifier les options pour aboutir à une conversion industrielle et rentable des résidus forestiers, à travers de projets avec un impact climatique et social notable.

L'intervention de Nitidæ consiste à fournir une assistance clé aux chefs de file du projet, en mettant à contribution son expertise dans la gestion des forêts ouest-africaines et dans l'application des meilleures technologies de conversion de la biomasse appliquées à chaque étude de cas.

ethicajou

Conception d'une chaufferie pour une usine de production de noix de cajou pour Ethiquable au Sénégal

Cette étude avait pour objectif la conception de la chaufferie et son implantation dans l'usine en collaboration avec l'entreprise burkinabè ASIS, installateur de chaufferie H2CP et autre matériel industriel de transformation agricole au Burkina-Faso et en Côte d'Ivoire.

jatrinvest

Analyse des conditions d'essor et des pistes d'investissement de la filière Jatropha au Mali

Cette consultance, réalisé pour le compte du GERES, visait à analyser les conditions nécessaires à l'essor du secteur du jatropha au Mali et proposer des pistes d'investissement pour le développement de celui-ci en prenant en compte les prérequis nécessaires à son développement.

rapport financier



Ce rapport financier présente la situation de Nitidæ au 31/12/2020. En conformité avec la législation, les comptes 2020 de Nitidæ ont été audités et certifiés par un commissaire aux comptes.

Malgré un contexte délicat qui a freiné le déploiement d'un certain nombre d'activités, Nitidæ a continué à croître en 2020, ce qui montre la force de notre dispositif d'intervention. Le budget total de l'association a atteint 4 628 102 €, soit 6% de plus qu'en 2019. Le résultat de l'exercice a été fortement impacté mais demeure positif de 6 595 euros. 89,5% des dépenses sont consacrés aux interventions de l'association. Les frais administratifs et de structure restent faibles avec 10,5% des dépenses.

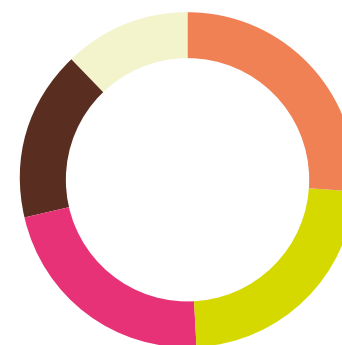
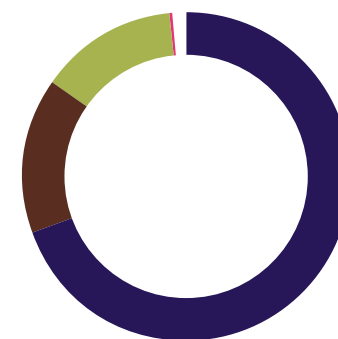
Les volumes d'affaires par pays ont connu un basculement. En effet, avec la multiplication des projets, le Burkina-Faso a été le principal pays d'activités de Nitidæ en 2020 avec 26,3% des recettes (moins de 10% en 2017). La Côte d'Ivoire et Madagascar représentent respectivement 23% et 22,2% de l'activité. La part du Mozambique a en revanche significativement baissé avec 16,5% du volume d'affaires (25,4% en 2019). Cette répartition est un juste reflet de la dynamique actuelle de l'association qui connaît un important développement en Afrique de l'Ouest et une tendance à la stabilisation en Afrique australe. Le reste de l'activité se répartit principalement entre le Mali, la France, le Sénégal et les actions multi-pays.

La répartition de l'origine des fonds s'est maintenue malgré le contexte. En effet, Nitidæ a eu la chance d'avoir des partenaires publics et privés qui ne se sont pas désengagés face à la crise et ont même parfois renforcé leur soutien pour appuyer notre réseau d'intervention vers des actions de lutte contre la pandémie. Nous tenons une nouvelle fois à les en remercier.

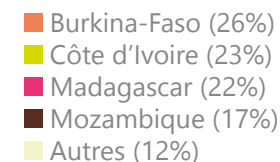
■ En 2020, les bailleurs publics ont très légèrement régressé représentant 69,6% des ressources (71,8% en 2019). Les 2 principaux bailleurs de l'association représentent désormais plus de 56% des ressources : l'AFD (33,1% des produits) et l'Union européenne (25,9%). Nitidæ continue néanmoins de recevoir des fonds diversifiés. La part des entreprises privées atteint 13,6 % des produits et 15,3 % pour les fondations et associations.

■ L'origine géographique des fonds tend à s'équilibrer. Les fonds internationaux restent majoritaires avec près de 54% des ressources (60% en 2019) et les fonds français représentent désormais environ 46% (40% en 2019).

ORIGINE DES FONDS



VOLUMES D'AFFAIRES PAR PAYS



bilan

Les modalités de comptabilisation du bilan ont évolué en 2020 selon les principes comptables en vigueur. Désormais, c'est le montant global des projets pluriannuels qui est enregistré et non uniquement les montants appelés au cours de l'exercice, ce qui explique leur importante augmentation.

BILAN ACTIF	Brut	Amortissement & Provisions	Net au 31/12/2020	Net au 31/12/2019
ACTIF IMMOBILISÉ	901 384	344 492	556 891	308 145
ACTIF CIRCULANT	13 948 749	27 367	13 921 383	9 931 965
Créances	12 008 587	27 367	11 981 221	7 664 349
Disponibilités	1 936 893		1 936 893	2 112 479
Charges constatées d'avance	3 269		3 269	155 138
TOTAL GÉNÉRAL	14 850 133	371 859	14 478 274	10 240 111
BILAN PASSIF				
FONDS ASSOCIATIFS			483 089	476 495
Fonds propres			476 495	398 348
Résultat de l'exercice			6 595	78 146
PROVISIONS ET FONDS DÉDIÉS			13 536	82 642
DETTES			13 981 649	9 680 974
Autres dettes			1 010 306	8 411
Produits constatés d'avance			12 971 343	8 816 405
TOTAL GÉNÉRAL			14 478 274	10 240 111

compte de résultat

	au 31/12/2020 4 379 864	au 31/12/2019 4 379 864
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Production vendue de Biens	13 879	28 576
Production vendue de Biens et Services	856 446	1 808 371
Subventions d'exploitation	3 649 837	2 529 563
dont Concours publics et subventions d'exploitation	2 812 586	
dont Mécénats	837 251	
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges	94 900	
Cotisations	670	912
Autres produits	38	12 441
PRODUITS FINANCIERS	3 876	3 131
PRODUITS EXCEPTIONNELS	8 457	573
TOTAL DES PRODUITS	4 628 102	4 383 568
CHARGES D'EXPLOITATION	4 611 834	4 347 997
Achats de marchandises		520
Variation de stocks de marchandises		0
Autres achats et charges externes	1 405 388	1 716 930
Aides financières	1 059 980	648 545
Impôts, taxes et versements assimilés	117 296	136 048
Salaires et traitements	1 350 049	1 236 352
Charges sociales	467 116	407 654
Dotations aux amortissements et dépréciations	186 148	114 313
Dotations aux provisions		78 186
Autres charges	25 858	9 449
CHARGES FINANCIÈRES	41 383	4 622
CHARGES EXCEPTIONNELLES	13 722	20 399
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-45 431	-67 596
TOTAL DES CHARGES	4 621 507	4 305 422
EXCÉDENT	6 595	78 146

gouvernance

Conseil d'Administration de Nitidæ 2020

Bureau

Denis LOYER – Président

Retraité, précédemment Directeur adjoint des Opérations puis Directeur du service environnement et ressources naturelles à l'AFD

Emmanuel GONON – Vice-Président

Directeur de l'Observatoire Européen de Géopolitique et chef de projet à DMI Associates

Olivier LANGRAND – Trésorier

Directeur Exécutif du CEPF (Critical Ecosystems Partnership Fund)

Pierre CAUSSADE – Secrétaire

Chargé de mission au Ministère de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie, précédemment Directeur Environnement et Développement durable chez Air France

Administrateurs

Marion BAYARD

Chef de projet DMI Associates – Lyon

Frederick BOLTZ

Consultant indépendant, précédemment Directeur Général de la Fondation Rockefeller sur les enjeux liés aux écosystèmes

Michel GUGLIELMI

Professeur d'Economie et Politique agricoles à l'ISARA-LYON (Politiques européennes et Echanges internationaux)

Durley MIRANDA

Consultante et formatrice en relations internationales, développement durable et RSO

Michel PERRIER

Retraité, précédemment Directeur Qualité, Sécurité, Environnement, Formation et Relations Institutionnelles à la CCI Savoie

Sylvie PISLAR

Ingénieure territorial – Métropole de Lyon

Pauline PLISSON

Directeur, Innovation & technology Consulting – Naldeo Technologies & Industry

Harison RANDRIARIMANANA

Retraité, précédemment Ministre de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche, et Ministre de l'Environnement, des Forêts et du Tourisme à Madagascar



appartenance

Nous sommes membre de :

- 1% pour la Planète (association agréée par le collectif)
- Comité Scientifique de la Stratégie Nationale sur la Déforestation Importée - SNDI
- Collectif 'Repenser les filières' (Fondation pour le Progrès de l'Homme FPH et GIZ)
- Lyon, Ville Equitable et Durable
- UEET - The Union for Ethical BioTrade
- IFOAM
- Comité de révision du référentiel FairForLife
- Commerce Equitable France
- Max Havelaar France
- PFE - Partenariat Français pour l'Eau
- GTD - Groupe de Travail Désertification

partenaires

Partenaires terrain

- ActiActing For Life – AFL
- Action Contre la Faim – ACF
- African Cashew Alliance
- Afrik'Nature
- Agence Nationale de la Promotion Rurale et du Conseil Agricole – ANPROCA (Guinée)
- Agence Nationale de la Sécurité Sanitaire des Aliments – ANSSA (Mali)
- Agramondis
- AgriMel
- Agrisud International – ASI
- Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières – AVSF
- Anges Gardiens de la Nature – AGN (Burkina-Faso)
- APDRA
- Association Ivoire Eco Responsable – AIER
- Association Malagasy pour le Développement Economique, Social et Environnemental
- A.M.A.D.E.S.E. (Madagascar)
- Association Malienne pour la Sécurité et la Souveraineté Alimentaires – AMASSA (Mali)
- Association Munyu
- Association des Organisations Professionnelles Paysannes – AOPP (Mali)
- Association pour la Promotion de la Sécurité et de la Souveraineté Alimentaires au Burkina – APROSSA (Burkina-Faso)
- Associação Rural de Ajuda Mútua – ORAM (Mozambique)
- Atelier de Soudure Industrielle Somtinda – ASIS
- Bioprotect
- C&E

Partenaires financiers

- AAK (Burkina-Faso)
- Agence de l'Eau Rhône Méditerranée Corse – AERMC
- Agence Française de Développement – AFD
- Agence Nationale des Aires de Conservation – ANAC (Mozambique)
- Agence Nationale de la recherche et de la Technologie – ANRT
- Agence de la Transition Ecologique – ADEME
- Agroforestry Technical Assistance Facility – ATAF
- Agronomes et Vétérinaires sans Frontières – AVSF
- Association recherche Qualité Environnementale – ARQE
- Banque Chinoise de Développement
- Banque Mondiale / Forest Carbon Partnership Facility – FCPF Readiness Fund
- Barry Callebaut
- Bjorg Bonnetterre et Compagnie
- Blue Venture Conservation (Madagascar)
- Centre du Commerce International – ITC
- Centre Technique de coopération Agricole et rurale – CTA (Côte d'Ivoire)
- COLEACP
- Common Fund for Commodities – CFC
- Comité Français pour la Solidarité Internationale – CFSI

Partenaires scientifiques

- Bissau Economics Lab – BELAB
- Centre de Coopération Internationale en recherche Agronomique pour le Développement – CIRAD

- Cargill
- Centre de Formation Professionnelle Agricole – CRFPA (Madagascar)
- Centre Ecologique Albert Schweitzer – CEAS (suisse)
- Centre Francophone de Recherche Partenariale sur l'Assainissement, les Déchets et l'Environnement – CEFREPADE
- Centre Technique de Coopération Agricole et rurale – CTA (Côte d'Ivoire)
- CHIGATA (Côte d'Ivoire)
- China Council for the Promotion of International Trade
- CLEXTRAL
- Commerce équitable France
- Commission des Forêts d'Afrique Centrale – COMIFAC
- Confédération Paysanne du Faso – CPF (Burkina-Faso)
- Conseil Coton Anacarde de Côte d'Ivoire
- Conseil Régional du Tchologo
- Conservation Justice (Burkina-Faso)
- Cool Earth
- Côte d'Ivoire Energies
- CottonConnect
- Cultivating New Frontiers in Agriculture – CNFA (Etats-Unis)
- Ethiquable
- Eranove
- Fédération Nationale des Organisations Paysannes – FENOP
- FENPROSE
- Fonds Interprofessionnel pour la Recherche et le Conseil Agricoles – FIRCA (Côte d'Ivoire)
- Funteni Installations et Conseil (Burkina-Faso)
- Gaiachain (Grande-Bretagne)
- Groupe Energies Renouvelables, Environnement et Solidarités – GERES

- Conseil Coton Anacarde (Côte d'Ivoire)
- Délégation pour l'Action Extérieure des Collectivités Territoriales – DAECT
- Department for International Development UK – DFID
- ECOOKIM (Côte d'Ivoire)
- EGIS
- European Forest Institute – EFI (UE)
- Expertise France
- Fondation de France
- Fonds Français pour l'Environnement Mondial – FFEM
- Fonds Interprofessionnel pour la recherche et le Conseil Agricoles – FIRCA (Côte d'Ivoire)
- Fondation pour le Progrès de l'Homme – FPH
- Fondation pour la recherche sur la Biodiversité – FRB
- Fondation Internationale pour la Gestion de la Faune – IGF
- Fonds International de Développement Agricole – FIDA
- Global Shea Alliance – GSA (Etats-Unis)
- Institut national d'études supérieures agronomiques de Montpellier – SUPAGro
- International Fertilizer Development Centrer – IFDC (Etats-Unis)
- Investment and Exports Promotion Agency of Mozambique – APIEX
- La Communauté du Pacifique
- Legado (Etats-Unis)
- L'occitane en Provence

- Centre d'Etudes et de Recherches sur le Droit de l'Environnement – CERDE
- Climate Technology Center & Network – CTCN
- Comité Scientifique et Technique Forêt – CST
- Institut Supérieur d'Agriculture Rhône-Alpes – ISAR
- Institut de recherche pour le Développement – IRD
- Université d'Abidjan Félix Houphouët-Boigny – Laboratoire de géomatique CURAT

- IMF LSK (Burkina-Faso)
- INCAJU (Mozambique)
- Interprofession du sésame au Burkina-Faso – INTESEB
- Ivory Cashew Nuts – ICN
- Kingdom
- La Compagnie Fruitière – SCB
- Lupa (Mozambique)
- Lycée Professionnel Régional NAZI BONI (Burkina-Faso)
- Madagascar National Parks (MNP)
- MPE-SA (Madagascar)
- MTN (Guinée Bissau)
- Naturama – Fondation des amis de la Nature (Burkina-Faso)
- N'Zi River Lodge
- Office National pour l'Environnement – ONE (Madagascar)
- OLAM
- Organisation Professionnelle des Eleveurs de Ferkessédougou – OPEF (Côte d'Ivoire)
- Orange Mali & Côte d'Ivoire
- Organisation de Soutien pour le Développement Rural – OSDRM (Madagascar)
- Positive Planet Réseau Ouest Africain des Céréalières – ROAC
- Rainforest Trust
- S2 Service
- Secrétariat Exécutif Permanent REDD+ – SEP REDD+ (Côte d'Ivoire)
- The Sustainable Trade Initiative – IDH
- Union Fédérale des Consommateurs de Côte d'Ivoire – UFCVI
- Vétérinaires sans Frontières Belgique – VSFB (Belgique)
- VIAMO (Burkina-Faso)
- Wildlife Conservation society – WC

- LuxDev (Luxembourg) Lutheran World relief – LWR (Etats-Unis)
- Métropole de Lyon
- Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche (Madagascar)
- Ministère de l'Environnement et du Développement Durable – MINEDD (Côte d'Ivoire)
- Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères – MEAE
- Ministère du Cadre de Vie et du Développement Durable du Bénin – MCVD
- Ministère du Pétrole, de l'Energie et des Energies Renouvelables – MPEER
- Ministère du Plan et du Développement de Côte d'Ivoire
- OCEF Facility
- Organisation Mondiale du Commerce – OMC
- Pur Projet
- Recyclivre
- Région Auvergne-Rhône-Alpes
- Région Haute Matsiatra (Madagascar)
- Stockholm Environment Institute – SEI (suède)
- Terra Firma
- The Savannah Fruits Company (Ghana)
- The Tenure Facility
- Union européenne – UE
- USAID (Etats-Unis)
- USDA (Etats-Unis)

- (Côte d'Ivoire)
- Université d'Antananarivo – Institut et observatoire de Géophysique d'Antananarivo
- IOGA (Madagascar)
- Université Edouardo Mondlane – département Agro et Foresterie FAEF (Mozambique)
- World Resources Institute



Nous contacter

Siège social - Lyon

29, rue Imbert-Colomès
69001 Lyon - France
+33 (0)9 73 66 10 17

Montpellier

Maison de la télédétection
500, rue Jean-François Breton
34 000 Montpellier – France

Représentation Burkina-Faso

Boulevard Général Charles de Gaulle,
en face Juvénat Saint Camille Filles,
rue 28.291 villa N°04 à côté du musée national
Ouagadougou - Burkina-Faso
+226 63 40 29 48

Antenne Côte d'Ivoire

8^{ème} étage Tour Wedge Les caddies
Cocody-Riviera Golf
Abidjan - Côte d'Ivoire
+225 22 43 71 84

Antenne Mozambique

Avenida Agostinho Neto, n°16
Maputo - Mozambique
+258 87 00 43 558

Antenne Madagascar

Lot VE 26 L, Ambanidia
101 Antananarivo - Madagascar
+261 (0) 34 74 912 55

Antenne Mali

Badalabougou SEMA - 2, Rue 148, Bamako