



RAPPORT RONGEAD 2016

Résumé

1/ **Budget RONGEAD** autour de 1 200 000 euros soit équivalent à celui de 2015

2/ Concernant les **actions**, les principaux faits sont les suivants :

Les 4 grands projets UE se sont terminés entre janvier et septembre :

- *Filières oléagineuses au Tchad – 2013-2016*
- *Filières PFNL au Tchad – 2013-2016*
- *Redynamiser les filières vivrières en CI – 2013-2016*
- *Gourmantour – 2013-2016*

Il n'y a pas eu d'autre projet UE obtenu en 2016, mais une multitude de « petits » projets menés d'où une grande diversité de thèmes & pays couverts, de ressources humaines concernées.

Le risque : trop d'éparpillement et de temps passé (administration) sur ces petits projets par rapport au gain et attention au risque de dépassement des prestations en 2016, ces dernières ayant été en forte augmentation.

« Fidélité » de certains bailleurs depuis quelques années : le CTA, Orange, Sos Sahel, la GIZ, IFDC, IRD...

3/ Une **réunion RONGEAD** entre les différentes équipes France / terrain a eu lieu à Lyon début juillet et a permis non seulement de mieux se connaître mais de réunir pour la première fois des personnes qui ne s'étaient jamais croisées = bilan des années passées et réflexion importante sur le statut de RONGEAD aujourd'hui et sur son avenir (*cf. processus de fusion*) car l'association a véritablement explosé en termes d'activité, de ressources humaines et de variété des actions menées ces 10 dernières années.

4/ Le **processus de fusion avec Etc Terra**, discuté et validé au niveau des instances dirigeantes dès le printemps 2016, a débuté par différentes rencontres organisées entre les équipes en France et également sur le terrain, principalement en Côte d'Ivoire où cette fusion est déjà bien effective au niveau du travail en 2016. Le plus important a été de mettre tout d'abord en place le cadre contractuel et petit à petit les deux structures ont commencé à se connaître un peu mieux, processus qui se poursuit en 2017 pour aboutir à la création d'une nouvelle entité (fin 2017).

DATES CLES 2016

Janvier	Etude menée en vue d'évaluer la faisabilité d'une Indication Géographique pour la noix de cajou au Vietnam
Février	Reportage NKALO sur France Culture RONGEAD speaker à la World Cashew Convention 2016 à Dubaï
Mars	RONGEAD présent au festival Curieux Voyageurs 2016 à St Etienne
Mai	Lancement du site gourmandour.org Installation du premier four à pyrolyse H2CP dans une unité de transformation de l'anacarde qui produit la totalité de l'énergie (cuisson, séchage...)
Juillet	Remise du Prix Suez Initiatives-Institut de France à RONGEAD et CEFREPADE pour le projet CAJOUVALOR
Septembre	Lancement du Bulletin sur le Marché des Céréales en Afrique de l'Ouest en partenariat avec le ROAC Sortie du livre LAAFIA, Livre à voyager en Pays Gourmantché
Novembre	Participation de RONGEAD au SIETTA : Salon International des Equipements et des Technologies de Transformation de l'Anacarde à Abidjan

1. Bilan RONGEAD 2016

Comme les années précédentes, l'essentiel de l'activité de RONGEAD consiste en la mise en œuvre sur le terrain de projets de développement à vocation agricole ayant pour cadre l'Afrique de l'Ouest principalement.

Ces projets s'inscrivent dans la logique des grands axes suivants :

- **Insertion des petits producteurs dans les marchés**
- **Développement durable des filières**
- **Agriculture & Environnement / Energie**

Ils peuvent prendre la forme de grands projets pluriannuels (3 à 4 ans) ou de simples prestations de quelques jours et permettent de mobiliser les compétences diverses et variées qui composent le personnel de RONGEAD, l'idée étant, depuis quelques années, d'intégrer dans chaque projet, quand cela est possible, toutes les dimensions sur lesquelles nous travaillons (par exemple en associant le volet énergie/environnement à un projet agricole, etc.)

Ci-dessous une brève présentation des principales actions menées par RONGEAD en 2016.

On remarquera que l'essentiel des actions, du moins en termes financiers, se déroule en Côte d'Ivoire et au Burkina Faso, historiquement le cœur géographique des activités de RONGEAD, bien qu'on remarque une diversification géographique de plus en plus importante.

Projets 2016

Côte d'Ivoire:

Fin et démarrage de gros projets pluriannuels en Côte d'Ivoire :

- **NPAGRI** : fin du projet de 3 ans : « Redynamiser les productions, l'accès au marché et le conseil agricole pour les filières vivrières et commerciales du Nord de la Côte d'Ivoire » qui s'est terminé le 5 mai 2016
- **AFD / ELECTRI CI** : début du projet « Améliorer l'accès à l'énergie durable des populations à travers la valorisation des résidus issus de la transformation de l'anacarde » en Côte d'Ivoire (projet de 4 ans)
- **Projet REDD+ (2 millions d'Euros / 2016 - 2019)**: démarrage du projet REDD+ mené par Etc Terra retardé suite à d'interminables : ce projet se présente comme une belle illustration de la fusion des équipes locales RONGEAD-Etc Terra.

Le reste de l'activité en Côte d'Ivoire a consisté en différentes « prestations » : RONGEAD possède désormais une légitimité et une reconnaissance des acteurs du secteur du cajou et plus largement dans le domaine de l'appui aux filières agricoles d'Afrique de l'Ouest (appui, conseil, système d'information de marché, développement des chaînes de valeur...) et c'est ainsi que nous avons été l'objet de nombreuses demandes émanant de cabinets privés en général qui, d'une manière ou d'une autre, finissent par avoir connaissance de RONGEAD et de son activité :

- **Terranea** (cabinet basé en Allemagne) : Analyse des sources de données sur les prix agroalimentaires et méthodologie de collecte de ces données.
- **IDC** (cabinet allemand) : étude sur le potentiel du karité dans l'espace Comoé au nord-est de la Côte d'Ivoire pour la GIZ
- **Como Consult GmbH** (cabinet allemand) : étude menée dans le cadre du projet PRO-PLANTEURS (GIZ) : appui aux producteurs de cacao de Côte d'Ivoire
- **Ivoire noix de cajou – INC-CI** (société ivoirienne) : Rédaction d'une étude de faisabilité pour l'installation d'un pyrolyseur H2CP en Côte d'Ivoire pour une unité de capacité 3000 T RCN / an (évolution vers 6000 T RCN / an envisagée en année 1)
- **Tradin Organic** : Mission audit fournisseurs : évaluation du stock de noix de cajou brutes et fiabilité du système de certification ; évaluation de l'usine de transformation et des points critiques du process
- **Callivoire** (société ivoirienne): suivi des rendements des parcelles de démonstration «Banzaï » sur 6 parcelles de cacaoyers
- **YARA Côte d'Ivoire**: établir la liste des réseaux de distribution des engrais au Nord, à l'Est, à Yamoussoukro et à Bouaké.
- **Africa Sourcing** (société ivoirienne): mener une étude de faisabilité pour l'implantation d'une unité de décorticage de noix de cajou en Côte d'Ivoire en trois phases : les deux premières années une capacité de traitement de noix brutes installée de 10 000 tonnes, à partir de la troisième une capacité de 20 000 et la quatrième année, à 30 000 tonnes.
- **IFDC** (International Fertilizer Development Center – USA): production d'informations sur le marché des engrais en Côte d'Ivoire, au Burkina Faso, au Mali et au Sénégal (depuis 2015)
- **Solivoire** : étude d'opportunité pour l'implantation d'une unité de production de beurre de karité en Côte d'Ivoire
- **Orange CI** : service mAgri qui permet par l'interaction entre RONGEAD et les abonnés d'Orange CI une plus grande accessibilité des informations, RONGEAD étant spécialisé dans la fourniture de contenus, l'hébergement et la diffusion d'informations par serveur vocal, SMS et par tout autre moyen de téléphonie, Orange CI faisant bénéficier de ses compétences, de son expérience et de ses installations techniques.
- **Université Korhogo** : Module de formation destiné aux étudiants de l'Institut de gestion agropastorale – IGA (Université Peleforo Gon Coulibaly de Korhogo) sur les « Marchés agricoles et techniques de négociation » et « Gestion d'exploitations agricoles » (février et novembre)
- **AVSF** : Appui à la SCEB (Société Coopérative Equitable du Bandama) pour la rédaction d'une note de synthèse dans le cadre du « projet Equité » assuré par AVSF : appui technique à la

production biologique de cacao...qui a débouché sur la mise en œuvre d'un projet mis en œuvre par la SCEB avec RONGEAD en partenaire.

- **Omni Value** : rédaction d'une étude : fourniture de données sur le commerce et la transformation de l'anacarde en Inde et au Vietnam pour la société Omni Value
- **Etc Terra** : Etude « agents et facteurs déforestation » (50 000 Euros – 2016) : étude commanditée par la FAO en complément d'un travail fait par le BNETD (agence d'Etat ivoirienne). Elle a permis de compenser en partie le manque à gagner consécutif au retard pris par le projet REDD+ et de nous faire référencer auprès de toutes les parties prenantes REDD+ de Côte d'Ivoire.
- **CEDEAO-ARAA / CTA** : projet sur le marché des céréales en Afrique de l'Ouest à travers l'analyse et la collecte des données par une série d'analystes locaux recrutés dans 8 pays (Côte d'Ivoire, Bénin, Burkina Faso, Togo, Ghana, Niger, Mali, Sénégal) pour une durée de 17 mois, dans la continuité de l'initiative N'kalô lancée par RONGEAD il y a quelques années.

Burkina Faso:

- **GOURMANTOUR** = dernière année de ce projet de 3 ans sur l'écotourisme qui s'est terminé en septembre 2016

Parmi les très nombreuses activités menées, on retiendra :

- Edition du site internet: www.gourmantour.org
- Publication du livre : *LAAFIA, Livre à voyager en Pays Gourmantché*
- Création de l'association Gourmantour au Burkina = pérennisation des actions entreprises dans le cadre du projet

Autres actions menées au Burkina Faso : certains projets, initiés il y a plusieurs années, ont connu en 2016 des phases de développement ultérieur : appui à la filière karité au Burkina Faso (L'Occitane), appui aux filières dans les Hauts-Bassins (ex-Région Rhône-Alpes), ce qui indique également la confiance renouvelée que les bailleurs peuvent accorder à RONGEAD et à son expérience dans ces domaines.

- **Projet PAFIS** (Région Auvergne-Rhône-Alpes) : « Favoriser l'insertion des acteurs des filières anacarde, sésame, niébé et karité dans des marchés rémunérateurs par une structuration fonctionnelle et par la diffusion d'informations utiles » (2014-2017)
- **Projet KARITANE** (L'Occitane depuis 2013) : appui à la filière karité au Burkina avec pour objectifs de diminuer les impacts environnementaux liés à la transformation des amandes en beurre de karité ; de diminuer la pénibilité du travail des femmes liée à la transformation des amandes en beurre de Karité ; d'apporter un soutien en termes de formation à la gestion de la fertilité.
- **Association Projets Solidaires** : réaliser une presse motorisée pour la production de briquettes (à base de tourteaux de karité) et son installation sur un site proposé par Projets Solidaires, dans la zone de Banfora et garantir la fonctionnalité du pilote fourni et l'opérationnalité des utilisateurs.
- **Projet BIO FASO** : projet de mise en place d'un label bio au Faso (projet CEDEAO-ARAA de 18 mois) : « Développement d'un système participatif de garantie pour des comportements alimentaires sains et une agriculture résiliente au Burkina Faso »

Autres pays / régions

Les activités menées par RONGEAD en 2016 ont couvert des pays aussi divers que le Tchad, le Mali, le Sénégal, le Soudan, le Maroc, le Kenya, la Gambie, le Vietnam, le Bénin, le Cameroun, le Mozambique, etc. sans oublier en parallèle les actions menées en France : participation à des rencontres, séminaires, sessions de formation (module de formation ISARA-Lyon de mai-juin par exemple).

Tchad:

- Fin des deux grands projets UE menés au Tchad : OLEOTCHAD et Tchad-PFNL
- Projet d'appui aux filières semencières au Tchad, financé par la GIZ

Mali:

- **Orange Mali** : poursuite du projet SENEKELA (initié en 2012) sur le service de collecte des prix du marché destiné aux agriculteurs
- **Emile Noël Mali** : équiper une unité de décorticage avec un pyrolyseur de coque de cajou et les applications énergétiques adaptées au processus de décorticage dans le cadre de l'initiative RONGEAD visant à promouvoir l'émergence d'un secteur de l'équipement spécialisé en solution de valorisation énergétique des déchets agro-industriels en Afrique de l'Ouest.

Soudan :

- **IRAM Soudan** : suite du projet d'étude de la filière gomme arabique au Soudan (2014-2017)
- **Concern Soudan** : diagnostic des filières agricoles dans le Kimiti et formation de l'équipe de Concern Worldwide à l'approche chaîne de valeur

Maroc :

- Etude sur les filières agricoles d'approvisionnement pour les **entreprises en cosmétique**

Sénégal :

- **IRD** (International Relief & Development) : développement d'un système d'information de marché au Sénégal et en Gambie

Vietnam :

- **CIRAD** : étude menée en vue d'évaluer la faisabilité d'une Indication Géographique pour la noix de cajou au Vietnam

Russie :

- **SEMARIS-RUNGIS** : étude de faisabilité du marché de gros de Moscou, analyse des filières produits frais

Bénin :

- A la demande de l'**ONFi** dans le cadre du Toglo Project : *Due Diligence* technique et marché sur un projet de transformation de noix de cajou à grande échelle

- **Autre événement notable de 2016 : la remise du Prix Suez le 1^{er} juillet 2016 à Paris qui vient couronner et récompenser les expériences menées depuis plusieurs années par RONGEAD en termes de revalorisation des déchets transformés en énergie** (faisant suite entre autres au projet Cajouvalor mené au Burkina Faso sur la revalorisation des déchets constitués par les coques d'anacarde).

Finances et ressources humaines

Le budget 2016 est donc sensiblement le même que celui de 2015 = 1 200 000 euros environ. On note chaque année une plus grande diversité de thèmes et pays couverts et une augmentation de l'activité, d'où une augmentation/pérennisation des ressources humaines.

D'une part, il y a l'équipe salariée de 9 personnes qui a peu changé en 2016 et qui s'est stabilisée puisque deux salariés en CDD ont pu être embauchés en CDI en avril et mai 2016. L'idée est donc de pérenniser autant que faire se peut les ressources humaines déjà en place auxquelles s'ajoutent les salariés et autres consultants locaux, dont certains sont fidèles à RONGEAD depuis plusieurs années (Côte d'Ivoire, Sénégal, Burkina Faso...).

Fort d'un effectif d'environ 20 à 25 personnes, l'équipe de RONGEAD est donc bien implantée en Afrique, bien outillée et est en mesure d'être mobilisée pour répondre aux diverses propositions par lesquelles RONGEAD est sollicité tout au long de l'année.

En termes de répartition géographique, le plus gros contributeur au budget RONGEAD reste la Côte d'Ivoire (environ 1/3 du budget) suivi par le Burkina Faso (environ ¼ du budget).

Cela reflète également l'ancrage historique de RONGEAD dans cette zone depuis une vingtaine d'années.

Toutefois, une diversification, autant au niveau des thématiques que des zones géographiques couvertes, est nettement visible depuis une petite dizaine d'années.

2. Stratégie : Fusion avec Etc Terra

Comme prévu, l'opération de rapprochement entre Etc Terra et RONGEAD s'est intensifiée au cours du 2^e semestre 2016.

1) Arrangements contractuels

Sur le plan juridique, la fusion va se faire en 2 temps :

- Une période « transitoire » de location civile entre l'association Etc Terra et l'association RONGEAD, matérialisée par un contrat de location-gérance. Ce contrat va permettre à Etc Terra de « louer » l'activité de RONGEAD, c'est à dire exercer pour son compte le portefeuille d'affaires, jouir des bureaux, en échange de quoi Etc Terra reprendra la totalité des salariés RONGEAD et honore d'une manière générale les engagements contractés par RONGEAD (passés et futurs).
- La fusion en elle même, matérialisée par un traité de fusion entre l'association Etc Terra et l'association Rongead. Ce contrat évalue le patrimoine absorbé par Etc Terra et précise les conditions de la fusion - absorption entre Etc Terra (absorbant) et RONGEAD (absorbée).

Ces 2 conventions sont en très grande majorité issues des accords signés il y a une dizaine d'années entre les associations françaises CICDA et VSF, qui s'étaient attaché les services d'un Cabinet d'avocat spécialisé dans cette thématique.

Le traité de fusion pourra être signé après le contrat de location et non pas obligatoirement en même temps. Le timing est donc le suivant :

- Contrat de location civile signé fin 2016 après délibération des CA respectifs.
- Traité de fusion signé au cours du premier semestre 2017 suite à délibération en Assemblée Générale Extraordinaire. Un des enjeux est de prévoir un établissement des comptes 2016 des 2 associations le plus tôt possible en 2017 (janvier - février) afin de rassurer tout le monde sur le risque encouru et surtout pouvoir intégrer dans le traité de fusion la situation patrimoniale de l'entité absorbée avant délibération.

Les deux conventions ont fait l'objet d'une relecture attentive de la part du cabinet d'expertise comptable In Extenso et en particulier par le Directeur associé du pôle « Association » qui a émis certaines remarques mineures qui ont depuis été intégrées dans les dernières versions des conventions.

2) Gestion des ressources humaine

Les équipes ont eu l'occasion de se rencontrer à plusieurs reprises :

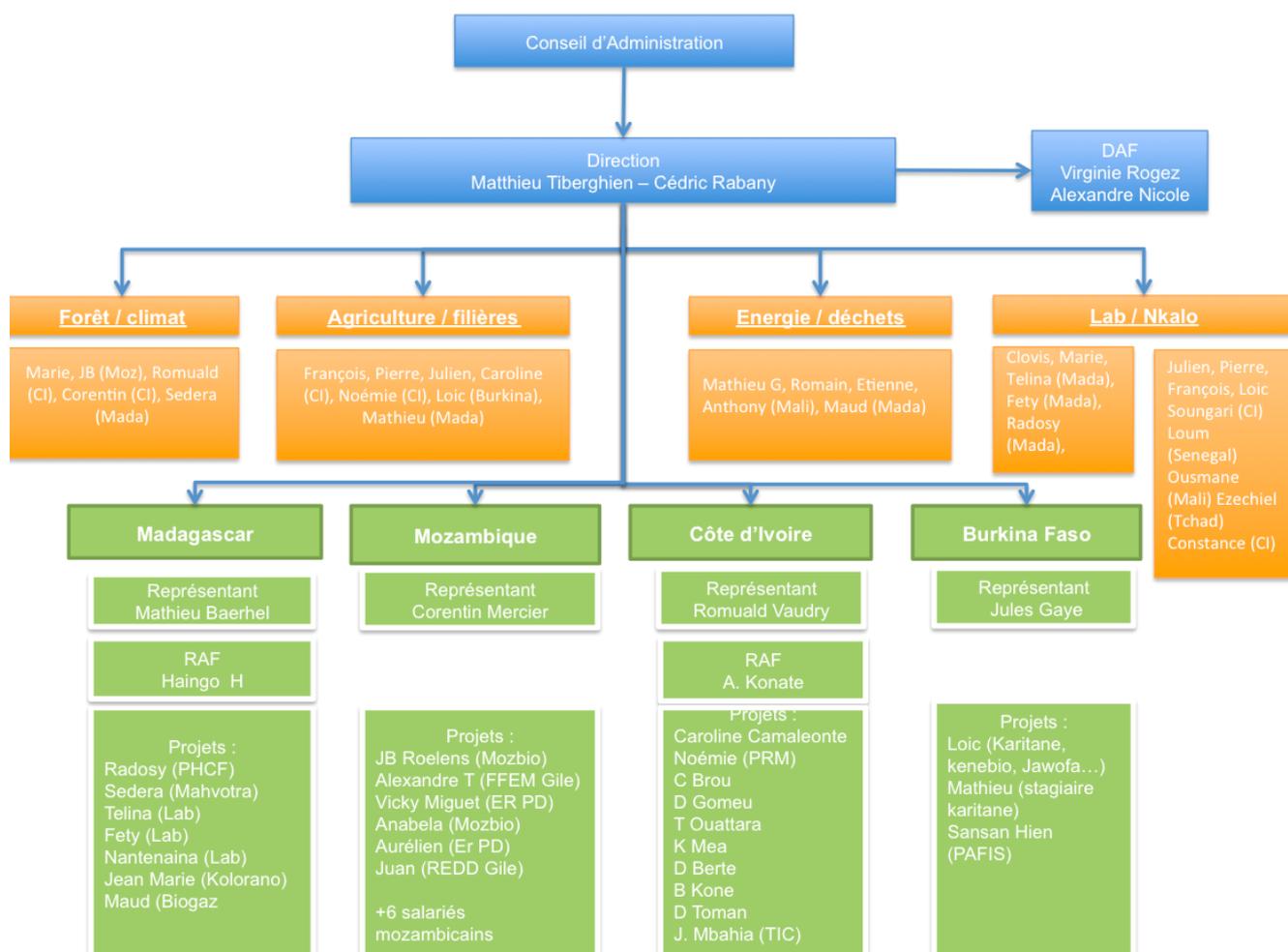
- Toute l'équipe RONGEAD – réunie pendant deux jours en juillet à Lyon – a pu assister à une présentation d'Etc Terra faite par son Directeur en compagnie de Clovis Grinand et Jean-Baptiste Roelens. Cette journée passée ensemble a permis aux équipes de RONGEAD de mettre sur la table les questions / interrogations afférente au processus de fusion en marche ;
- Séminaire « énergie » entre les 2 équipes concernées par la thématique en septembre à Paris ;
- Rendez-vous communs avec RONGEAD à Lyon, à Manosque et à Paris pour présenter à des interlocuteurs clés la fusion probable entre les deux associations (L'Occitane, Bjorg, AFD) ;
- Journée de travail entre les équipes en charge de l'administratif et des ressources humaines en novembre à Lyon.

Ces rencontres, malgré tout insuffisantes en fréquence et en durée, ont tout de même permis de valider une vision partagée par les équipes Etc Terra et RONGEAD, mais aussi une bonne entente, pas ou peu de défiance, ce qui est évidemment crucial.

Sur le plan de l'harmonisation de la politique RH entre les deux structures (statut, salaires, couverture sociale, etc.), la grille de la convention collective Syntec aujourd'hui applicable à Etc Terra a été retenue pour l'ensemble du personnel français de RONGEAD.

3) Structuration de l'entité fusionnée

Un premier organigramme de l'entité fusionnée fait apparaître une organisation matricielle avec 4 grands pôles thématiques et 4 représentations géographiques sous la supervision / coordination de 2 directeurs et 2 personnes dédiées à la gestion administrative et comptable :



L'effectif global fusionné avoisinera les 60 personnes (certains sous forme de contrat de prestation de service). A noter qu'une personne peut à la fois être affectée dans une entité pays et être une ressource thématique.

3. Instances associatives

MEMBRES CA RONGEAD 2015-2016			
B U R E A U	Emmanuel GONON	<i>Président</i>	Observatoire Européen de Géopolitique - Lyon
	Marion BAYARD	<i>Trésorière</i>	Chef de projet DMI Associates – Lyon
	Sylvie PISLAR	<i>Secrétaire</i>	Ingénieur territorial – Conseil Général Rhône
	Joël BONAMY	<i>Membre</i>	Chef de projet FREREF – Consultant CNUCED sur les services (Lyon – Dardilly)
	Durley MIRANDA	<i>Membre</i>	Intervenante en droit international de l'environnement – RSE à l'IDRAC
	Michel GUGLIELMI	<i>Membre</i>	Directeur ER de l'ISARA Lyon - Délégué Général du Cluster Alimentaire Rhône-Alpes
	Olympe JULIENNE	<i>Membre</i>	Chargée de mission - Lyon
	Maurice PERROUX	<i>Membre</i>	Ancien Directeur Général d'entreprise (Loire)
	Christophe JACQUEMAIN	<i>Membre</i>	Consultant - Lyon

L'Equipe salariée en 2016

Cédric RABANY – Directeur

Après une double formation en agronomie et en anthropologie, il est embauché à RONGEAD en 2003 et en est le directeur depuis janvier 2011.

Romain PEYRACHE

Master éco-développement (Lille). Embauché en 2007, il est chargé du développement des compétences environnementales au sein de RONGEAD. Spécialisé sur les questions de biomasse énergie, il coordonne les activités de revalorisation des déchets sur les projets RONGEAD. Il réalise également des études d'impacts environnementaux et des bilans carbone (accréditation ADEME).

Julien GONNET

Maîtrise géographie (Lyon 3), DESS Développement durable (Genève). Après une expérience à la FAO (spiruline au Tchad) et au COSI (RDC), il a été embauché en 2009 sur le projet NTIC auquel succède le projet N'kalô, de plus grande envergure, envisageant l'information et le conseil aux producteurs et acteurs sur les marchés de plusieurs filières et dans plusieurs pays d'Afrique. Egalement responsable des projets RONGEAD au Tchad (filières oléagineuses, PFNL et spiruline).

Pierre RICAU

Titulaire d'un Master 2 (IEDES Paris 1 Panthéon-Sorbonne et Agro Paris Tech), il se spécialise dans l'analyse des marchés internationaux et la gestion du risque prix lors d'un stage avec l'entreprise Offre & Demande Agricole. Il supervise actuellement le développement du service Nkalo, visant à offrir aux producteurs et commerçants des outils d'aide à la décision dans les marchés agricoles africains.

Loïc SIMONNOT

Ingénieur en agro-développement international (ISTOM), spécialisation technique en hydraulique agricole et villageoise (au Burkina Faso – 2ie). Embauché en 2011 comme VSI dans le cadre du projet CAJOUVALOR (valorisation énergétique des coques d'anacarde au Burkina) puis en tant que salarié en octobre 2013. En charge des projets Cajouvalor, Karitane et coordinateur des activités de RONGEAD au Burkina.

Caroline CAMALEONTE

Ingénieur en agro-développement international (ISTOM), spécialisée en développement agricole (DESS INA-PG). En poste depuis mai 2014 sur les projets de RONGEAD en Côte d'Ivoire et notamment le projet NPAGRI qui vise à redynamiser les productions, l'accès au marché et le conseil agricole pour les filières vivrières et commerciales du nord de la Côte d'Ivoire.

Etienne PERRIER

Ingénieur Génie Energétique et Environnement (INSA-Lyon). Après un stage de 6 mois en 2013 sur l'optimisation des performances environnementales et économiques des unités de transformation d'anacarde dans la région des Hauts Bassins au Burkina Faso, il rejoint l'équipe pour accompagner le développement de solutions énergétiques adaptées à la transformation agroalimentaire en Afrique de l'Ouest (Burkina, Bénin, Mali, Côte d'Ivoire...).

François GRIFFON

Ingénieur agronome (SupAgro - Institut des Régions Chaudes - Montpellier) spécialisé en socio-économie du développement rural et coordinateur des projets menés au Tchad par RONGEAD depuis octobre 2014. Basé au Tchad jusqu'à mai 2016.

Ezéchiél DINGAMADJI

Ingénieur en Environnement de l'Institut Universitaire des Sciences Agronomiques et Environnementales de SARH (TCHAD) en 2007. Depuis octobre 2013 assistant Coordinateur aux projets OLEOTCHAD et PFNL. Basé au Tchad.

Souleymane « Jules » GAYE

Master II of Accounting and Financial Management à INSOFE (Boston M.A, USA), et C.A.S « Certificate of Advanced Studies » (Certificat de Formation Continue Universitaire) en Management des Organisations Communautaires au Centre d'Etude à Distance de Dakar. Coordinateur des Actions Terrain du projet Gourmantour dans la région de l'Est du Burkina Faso depuis février 2015 puis du projet Label Bio depuis mai 2016. Représentant RONGEAD au Burkina Faso.

Ousmane N'DIAYE

Master Intelligence Economique et Stratégies Compétitives (Université d'Angers). Consultant à RONGEAD depuis octobre 2015 en tant qu'analyste de marché des filières agricoles au Mali.

Constance KONAN

Basée en Côte d'Ivoire, Constance Yao Konan, est analyste de marché. Elle collabore avec RONGEAD/NKalo depuis 2010. Elle possède une excellente connaissance des marchés agricoles ivoiriens et une expérience avérée dans le secteur du cacao : analyses et études, appui et formations aux coopératives.

Alexandre Pascal NICOLE

En charge des questions administratives et du site Internet www.RONGEAD.org, présent depuis 2001.

VSI (Volontaires de Solidarité Internationale)**Noémie RULLIER**

Issue d'une double formation (Master 2 recherche écophysiologie végétale et Ingénieur Agronome Montpellier SupAgro-IRC) elle est chargée de mission, basée en Côte d'Ivoire depuis décembre 2014 sur la « Recherche appliquée sur la prévision agro-climatique et l'amélioration de la production des anacardiens en Côte d'Ivoire ».

STAGIAIRE**Joseph Arnaud M'BAHIA**

Stagiaire en Côte d'Ivoire de janvier à juillet dans le cadre du service N'kalô afin d'assurer le fonctionnement de solutions TIC, développer la communication et la vente de prestations. Il est ensuite engagé en tant que consultant sur les mêmes thématiques.

COMPTES ANNUELS 2016

Bilan Actif

Bilan Actif	Au 31/12/2016			Au 31/12/2015
	Brut	Amort. Prov.	Net	Net
Actif Immobilisé				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	308	308		
Fonds commercial				
Autres				
Immobilisations en cours				
Avances				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations tech., matériel et outillages industriels				
Autres	11 532	9 889	1 643	2 454
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations financières (1)				
Participations	100		100	130
Titres immobilisés de l'activité en portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres	2 449		2 449	1 998
TOTAL (I)	14 390	10 198	4 192	4 583
Comptes de liaison				
TOTAL (II)				
Actif circulant				
Stocks et en-cours				
Matières premières, autres approvisionnements				
En cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises	6 099		6 099	
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances (2)				
Usagers et comptes rattachés	172 512	6 159	166 353	141 127
Autres	2 553		2 553	3 033
Valeurs mobilières de placement	468		468	464
Instruments de Trésorerie				
Disponibilités	261 972		261 972	255 473
Charges constatées d'avance (2)	377		377	10 558
TOTAL (III)	443 980	6 159	437 822	410 655
Frais d'émission d'emprunts à étaler (IV)				
Primes de remboursement des emprunts (V)				
Ecart de conversion actif (VI)				
TOTAL GENERAL ACTIF (I à VI)	458 370	16 357	442 014	415 238
(1) Dont à moins d'un an				
(2) Dont à plus d'un an				
ENGAGEMENTS RECUS				
Legs net à réaliser :				
- Acceptés par les organes statutairement compétents				
- Autorisés par l'organisme de tutelle				
Dons en nature restant à vendre				

Bilan Passif

Bilan Passif	Au 31/12/2016	Au 31/12/2015
	Net	Net
Fonds Propres		
Fonds associatifs sans droit de reprise		
Ecarts de réévaluation		
Réserves	77 498	74 341
Report à nouveau		
Résultat de l'exercice (excédent ou déficit)	4 137	3 157
Autres fonds associatifs		
Fonds associatifs avec droit de reprise :		
- Apports		
- Legs et donations		
- Résultats sous contrôle de tiers financeurs		
Ecarts de réévaluation		
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables		
Provisions réglementées		
Droit des propriétaires commodat		
TOTAL (I)	81 635	77 498
Comptes de liaison		
TOTAL (II)		
Provisions et fonds dédiés		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
Fonds dédiés sur subventions de fonctionnement		
Fonds dédiés sur autres ressources		
TOTAL (III)		
Emprunts et dettes (1)		
Emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)		1 212
Emprunts et dettes financières diverses		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	96 351	52 201
Dettes fiscales et sociales	70 655	78 982
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	376	1 342
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	192 997	204 003
TOTAL (IV)	360 378	337 739
Ecart de conversion passif (V)		
TOTAL GENERAL PASSIF (I à V)	442 014	415 238
(1) Dont à moins d'un an		
(1) Dont à plus d'un an		
(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque		
ENGAGEMENTS DONNES		
Legs net à réaliser :		
- Acceptés par les organes statutairement compétents		
- Autorisés par l'organisme de tutelle		
Dons en nature restant à payer		

Compte de résultat

Compte de résultat	Du 01/01/2016 au 31/12/2016	Du 01/01/2015 Au 31/12/2015
	Total	Total
Produits d'exploitation		
Ventes de marchandises		
Production vendue de biens		
Production vendue de services	409 916	264 520
Produits d'exploitation	409 916	264 520
Production stockée		
Production immobilisée		
Subventions d'exploitation	650 139	878 018
Dons		
Cotisations	80	176
Legs et Donations		
Produits liés à des financements réglementaires		
Autres produits	8 307	5 042
Reprises sur amortis., dépréciations, prov., transferts de charges	14 697	10 607
TOTAL (I)(1)	1 083 139	1 158 363
Charges d'exploitation		
Achats de marchandises	22 459	24 336
Variation de stock de marchandises	(6 099)	
Achats de matières premières et autres approvisionnements		
Variation de stock matières premières et autres appro.		
Autres achats et charges externes (2)	539 917	620 117
Impôts, taxes et versements assimilés	13 182	8 348
Salaires et traitements	349 115	377 266
Charges sociales	112 965	109 977
Dotations aux amortissements sur immobilisations	810	2 458
Dotations aux dépréciations des immobilisations		
Dotations aux dépréciations des actifs circulants	6 159	8 947
Dotations aux provisions		
Autres charges	35 257	12 489
TOTAL (II)(3)	1 073 766	1 163 937
RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	9 373	(5 575)
Excédent ou déficit transféré (III)		
Déficit ou excédent transféré (IV)		
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun (III - IV)		
Produits financiers		
Produits financiers de participation (4)		
Produits autres valeurs mobilières et créances actif immobilisé (4)		
Autres intérêts et produits assimilés (4)	7	477
Reprise sur provisions et transferts de charges		
Différence positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL (V)	7	477
Charges financières		
Dotations financières aux amortissements et dépréciations		
Intérêts et charges assimilées (5)		
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions valeurs mobilières placements		
TOTAL (VI)		
RESULTAT FINANCIER (V - VI)	7	477
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I)+(III)+(IV)+(V)-(VI)	9 380	(5 098)

Compte de résultat (Suite)

Compte de résultat (Suite)	Du 01/01/2016 Au 31/12/2016	Du 01/01/2015 Au 31/12/2015
Produits Exceptionnels		
Sur opérations de gestion	1 239	8 259
Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge		
TOTAL (VII)	1 239	8 259
Charges Exceptionnelles		
Sur opérations de gestion	6 482	
Sur opérations en capital		
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions		
TOTAL (VIII)	6 482	
RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)	(5 243)	8 259
Impôts sur les bénéfices (IX)		3
SOLDE INTERMEDIAIRE		(3)
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (X)		
Engagements à réaliser sur ressources affectées (XI)		
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII + X)	1 084 385	1 167 098
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + XI)	1 080 248	1 163 940
EXCEDENT OU DEFICIT (total des produits - total des charges)	4 137	3 157