

Etc Terra



RAPPORT D'ACTIVITES 2012



Juillet 2013

Sommaire

Sommaire.....	2
I. Edito.....	3
1. Le mot du Président	3
2. Chiffres clés 2012.....	3
II. Réalisations.....	4
1. Projets.....	4
2. Appui - conseil	8
III. Rapport financier.....	9
1. Bilan 2012.....	9
2. Emplois.....	9
3. Ressources	9
IV. BILAN CARBONE.....	10
V. Perspectives 2013.....	10
VI. Partenaires.....	10
1. Partenaires terrain.....	10
2. Partenaires financiers.....	10
3. Partenaires scientifiques.....	11
VII. Equipe (<i>au 31/12/2012</i>).....	11
1. Conseil d'Administration.....	11
2. Equipe opérationnelle.....	11

I. Edito

1. Le mot du Président

2012 restera comme l'année de naissance d'Etc Terra. L'association a débuté son activité le 1er juillet 2012 en s'appuyant sur une équipe opérationnelle de 6 personnes, majoritairement issue du programme Action Carbone de la Fondation Goodplanet.

La nature des projets opérés par Etc Terra témoigne de la diversité des thématiques abordées (forêt, agriculture, énergie, déchets), mais aussi des complémentarités évidentes qui existent entre elles. La mission que s'est donnée Etc Terra - **concilier préservation du capital naturel et dynamisme économique dans les territoires ruraux des pays du Sud, par des projets de terrain, répliquables à grande échelle** - ne réussira qu'en abolissant les frontières souvent trop rigides entre ces thématiques, telle est notre conviction !

Pour ce faire, Etc Terra souhaite fédérer entreprises, ONGs, instituts de recherche et experts dans chacun des domaines précités, les associer et contribuer à faire émerger cette approche holistique qui nous est chère. La mesure des impacts environnementaux, économiques et sociaux est par ailleurs une dimension clef de notre action. Elle doit non seulement servir à rendre compte, mais aussi permettre un effet de levier en générant de la valeur ; les paiements pour services environnementaux - aujourd'hui encore balbutiants - sont un axe de développement dans lequel l'association souhaite s'investir.

Pour réaliser ses ambitions, Etc Terra recherche des partenaires techniques et financiers. Chers lecteurs, vous êtes les bienvenus chez Etc Terra !



2. Chiffres clés 2012

5 Pays d'intervention en Afrique

6 Projets


9 Personnes

771 k€ de ressources

II. Réalisations

1. Projets

▪ PHCF : Programme Holistique de Conservation des Forêts

Pays :	MADAGASCAR	
Description :	Projet pilote REDD+ de Réduction des Emissions issues de la Déforestation et de la Dégradation des forêts (REDD) et d'accroissement des stocks de carbone forestiers (+).	
Résultats attendus :	- 350 000 ha de création d'aires protégées ; - 205 000 ha de transfert de gestion des ressources naturelles ; - 30 000 ha de restauration de forêts fragmentées ; - 3 000 ha de reboisements pour le bois de feu et de construction.	
Budget :	5 M€ sur 2008-2012 (Phase I)	
Financement :	Air France	
Maître d'œuvre :	Etc Terra, via délégation de maîtrise d'œuvre de la Fondation GoodPlanet	
Partenariats :	WWF, CIRAD (Fr), IRD (Fr), Institut Carnegie (US), Université d'Antananarivo (LRI, IOGA, ESSA), Ministère de l'Environnement et des Forêts, Autorités/Communautés locales	

Le PHCF est un projet emblématique pour Etc Terra car il intègre toutes les dimensions de la gestion durable des territoires. Il a également permis la conduite de multiples travaux de recherche, aussi utiles pour le projet qu'à l'échelle nationale (stratégie REDD+ de Madagascar).



Bénéficiaires du PHCF. © Etc Terra

Etc Terra est opérateur délégué du projet, en charge de la gestion et coordination générale, et aussi plus spécifiquement du volet comptabilité carbone.

Réalisations 2012 : Les activités menées de juillet à décembre 2012 se sont essentiellement concentrées sur la capitalisation des résultats des 4 premières années du projet. Outre le document de capitalisation, un atelier de restitution - le PHCF Day - a été organisé le 18 Septembre à Antananarivo. Les acquis importants de la phase I ont ouvert de nouvelles perspectives pour le projet : l'équipe d'Etc Terra a ainsi accompagné l'instruction menée par l'AFD et le FFEM pour la poursuite du PHCF dans une phase II, cofinancée par Air France à hauteur de 1M€.

Perspectives 2013 : L'instruction initiée par l'AFD-FFEM en 2012 devrait aboutir à une décision de financement officielle attendue pour mi-2013. Etc Terra sera l'opérateur chef de file de cette phase II qui associera, en plus de WWF, partenaire historique du PHCF sur le volet Conservation, un opérateur spécialisé dans la diffusion de pratiques agroécologiques. En plus de son rôle de coordination générale, l'équipe d'Etc Terra sera en charge de la comptabilité carbone du projet.



▪ **AFRICOMPOST**

Pays :	AFRIQUE - MULTIPAYS	
Description :	Valorisation des déchets organiques municipaux en compost, pour améliorer la gestion des déchets et développer l'agriculture locale péri-urbaine dans 6 villes d'Afrique.	
Résultats attendus :	- 6 unités de compostage opérationnelles et autonomes - 70 000 t de déchets traitées par an - 900 000 tCO ₂ e d'émissions de méthane évitées sur 10 ans	
Budget :	7,1 Me sur 2011-2015	
Financement :	AFD, FFEM, Fondation GoodPlanet	
Maître d'œuvre :	Fondation GoodPlanet, avec l'appui d'Etc Terra	
Partenariats :	Gevalor et opérateurs locaux de compostage : ENPRO (Togo), ERA Cameroun	

Le programme Africompost s'inscrit pleinement dans la mission d'Etc Terra, tant par la dimension entrepreneuriale qu'il incarne que par les multiples bénéfices économiques, sanitaires et environnementaux qu'il génère à l'échelle des territoires. L'échange d'expériences Sud-Sud entre les différents opérateurs de compostage est partie intégrante de ce programme.



Tri des déchets avant compostage à Lomé. © Sanou

Etc Terra intervient sur ce projet en tant que coordinateur délégué conjointement avec Gevalor.

Réalisations 2012 : Malgré la complexité de trouver des opérateurs de compostage en Afrique remplissant les critères d'intégration dans Africompost, 1 site a été officiellement intégré (Lomé au Togo) et 1 autre est en cours d'intégration (Dschang au Cameroun) sur les 3 prévus initialement. En 2012, ces deux sites ont concentré leurs efforts sur la poursuite de l'activité pilote de compostage et la définition de l'extension de leur activité à plus grande échelle.

Perspectives 2013 : Les principaux enjeux seront de 1) consolider les activités du site de Lomé, 2) concrétiser l'intégration du site de Dschang, 3) intégrer la municipalité malgache de Mahajanga et 4) préparer l'intégration de trois nouveaux sites à partir de 2014. De manière générale, 2013 sera l'occasion de travailler en profondeur sur le Business Model des opérateurs de compostage et de poursuivre la professionnalisation de leurs activités (transformation des déchets, commercialisation, gestion et gouvernance).

▪ **MAHAJANGA**

Pays :	MADAGASCAR	
Description :	Compostage et valorisation des déchets urbains	
Résultats attendus :	- 7 000 t de déchets traitées par an - 1 400 t de compost produites par an - 150 000 tCO ₂ e d'émissions de méthane évitées sur 10 ans	
Budget :	1 Me sur 2011-2015	
Financement :	Fondation GoodPlanet	
Maître d'œuvre :	Etc Terra, via délégation de maîtrise d'œuvre de la Fondation GoodPlanet	
Partenariats :	Madacompost SARL, Gevalor, Commune Urbaine de Mahajanga, IRCOD, ENDA	

Mahajanga est le projet pilote qui a permis de concevoir le programme Africompost. Il est géré par la SARL de droit malgache Madacompost, qui œuvre au quotidien sur la décharge de Mahajanga. Ce projet constitue le laboratoire d'Etc Terra en terme d'analyse des contraintes et opportunités de la gestion des déchets urbains dans les pays en développement.



Andain en cours de retournement. © M. Andriantomanga

Etc Terra intervient sur ce projet en tant que coordinateur délégué conjointement avec Gevalor.

Réalisations 2012 : Le semestre écoulé a permis de consolider le développement de Madacompost SARL dont quasiment tous les objectifs 2012 ont été atteints. Une nouvelle vérification du projet a également été conduite par Bureau Veritas Kenya permettant de générer environ 9 000 crédits carbone VCS. Par ailleurs, l'activité de Madacompost continue de se diversifier avec la production de cornes de zébu broyées (amendement bio), de pavés/briques en plastique recyclé et de briquettes combustibles se substituant au charbon de bois.

Perspectives 2013 : Madacompost tentera de poursuivre sa dynamique et renforcer le volet commercialisation en diversifiant sa clientèle. L'intégration probable du site de Mahajanga au programme Africompost permettra à Madacompost de disposer de moyens supplémentaires (investissement matériel, assistance technique) pour renforcer son activité.

■ MAHAVOTRA

Pays :	MADAGASCAR	
Description :	Agroécologie et foresterie paysannes à Madagascar - Projet-Pilote d'évaluation carbone du changement des pratiques agricoles	
Résultats attendus :	<ul style="list-style-type: none"> - 1 200 familles d'agriculteurs formées aux pratiques agroécologiques - 900 ha de terres fragiles aménagées - 500 000 arbres plantés - Evaluation de l'empreinte carbone du projet 	
Budget :	1 Me sur 2011-2015	
Financement :	AFD, Groupe Star's Service, Région Aquitaine, Planet Action	
Maître d'œuvre :	Fondation GoodPlanet, avec l'appui d'Etc Terra	
Partenariats :	AGRISUD, AMADESE, LRI, IRD, IOGA	

Le projet Mahavotra, qui vise en premier lieu la sécurité alimentaire et la lutte contre la pauvreté des populations rurales à Madagascar, incarne la volonté d'Etc Terra de démontrer à quel point l'adoption de pratiques agroécologiques génère aussi des bénéfices environnementaux tant au niveau local que global.



Plantations de vétiver sur courbe de niveau. © AMADESE

Etc Terra intervient sur ce projet en tant que coordinateur délégué, en charge par ailleurs du volet carbone.

Réalisations 2012 : Le second semestre 2012 a été l'occasion de dresser le bilan des réalisations de la première année du projet. La majorité des objectifs ont été atteints, voire dépassés sur le volet agroécologie. Le volet carbone a, lui, pris un léger retard, et a véritablement démarré avec les premières expérimentations du MIRS (Spectromètre Moyen Infra-Rouge) portable réceptionné au mois de juin. Sur le terrain, la fin de l'année a permis la poursuite du renforcement

de capacités à l'échelle locale avec un second cycle d'apprentissage, ainsi que la préparation et le lancement de la seconde campagne de plantations et d'aménagement.

Perspectives 2013 : Outre la poursuite des activités de formations, accompagnement et plantations, il s'agira de lancer les principaux travaux du volet carbone : évaluation de l'empreinte carbone du projet sur les axes bilan gaz à effet de serre (GES) des exploitations, stockage de carbone dans les plantations et carbone du sol. En parallèle, l'année 2013 visera à mettre en place un système d'informations géographique (SIG) opérationnel entre tous les partenaires.

▪ BIOGAZ MALI

Pays :	MALI	
Description :	Diffusion de réservoirs à biogaz familiaux au Sud du Mali	
Résultats attendus :	- 108 familles équipées d'un réservoir à biogaz - Enregistrement du projet auprès du Gold Standard, label de compensation volontaire	
Budget :	0,5 M€ sur 2012-2014	
Financement :	AFD, Fondation GoodPlanet	
Maître d'œuvre :	Fondation GoodPlanet, avec l'appui d'Etc Terra	
Partenariats :	AVSF, ICD, SKG Sangha	

Le projet Biogaz Mali est pour Etc Terra un exemple concret d'association d'expertises Sud-Sud pour le déploiement de solutions innovantes et efficaces appliquées à de nouveaux territoires.



Formation de l'équipe à la technologie biogaz. © ICD


Etc Terra intervient sur ce projet en tant que coordinateur délégué, en charge par ailleurs du volet carbone.

Réalisations 2012 : Le second semestre 2012 a été largement perturbé par l'instabilité dans le pays. Néanmoins, les équipes d'AVSF et ICD ont poursuivi leurs activités de préparation sur le terrain. Une première mission de SKG Sangha en août a permis de valider la sélection des premières familles bénéficiaires pour l'installation de 8 biodigesteurs tests (dont la construction a été reportée en 2013) et de réaliser une première formation des équipes locales à la technologie biogaz.

Perspectives 2013 : L'enjeu du premier semestre 2013 est la construction des 8 biodigesteurs tests par SKG Sangha. Le second semestre sera alors consacré, d'une part, au suivi du fonctionnement des biodigesteurs tests en vue de définir le modèle optimal pour la phase de déploiement (construction des 100 biodigesteurs suivants) fin 2013-début 2014, d'autre part, au lancement de l'élaboration du PDD en vue de l'enregistrement du projet auprès du label de compensation volontaire Gold Standard.



▪ **APROFIL**

Pays :	République Démocratique du Congo	
Description :	Agriculture durable et professionnalisation des filières agricoles dans le Mayombe -Province du Bas-Congo - Territoires de Lukula et Tshela	
Résultats attendus :	- 2 200 exploitations agricoles formées aux pratiques agroécologiques - Appui à la commercialisation - Relance et professionnalisation de la filière café - Mise en place d'un conseil de gestion des ressources naturelles	
Budget :	2,3 M€ sur 2012-2016	
Financement :	Union Européenne	
Maître d'œuvre :	AGRISUD	
Partenariats :	CRAFOD, Fondation GoodPlanet, avec l'appui d'Etc Terra, ERAIFT, Café Africa International	

Le projet APROFIL constitue pour Etc Terra une opportunité de diffuser et d'approfondir son expertise sur l'évaluation d'impact environnemental au-delà de la seule empreinte carbone.



Cultures sur défriche-brulis. © Etc Terra

Etc Terra intervient sur ce projet, dans le cadre du volet de mise en place d'un conseil de gestion environnementale.

Réalizations 2012 : Le projet lancé mi-2012 a démarré par l'identification des villages bénéficiaires. La première mission d'Etc Terra sur le terrain a eu lieu en novembre 2012 avec pour objectif la rédaction des termes de référence de l'état des lieux environnemental initial qui sera mis en œuvre en collaboration avec l'ERAIFT (École Régionale Post-Universitaire d'Aménagement et de Gestion Intégrés des Forêts et Territoires Tropicaux).

Perspectives 2013 : L'objectif de l'année 2013 sur le volet gestion environnementale est le

lancement des études et enquêtes pour la réalisation de l'état des lieux environnemental initial selon des TDR définis (finalisés au 1^{er} trimestre 2013). Une deuxième mission d'Etc Terra est prévue fin 2013 pour le suivi de ces activités et l'appui aux équipes locales sur ce volet.

2. Appui - conseil

En complément du métier d'opérateur de projet, l'équipe d'Etc Terra renforce ponctuellement les capacités de ses partenaires du Sud via une activité d'appui - conseil.

▪ **Formation ONE**



Participants et formateurs. © Etc Terra

En septembre 2012, Etc Terra a réalisé à Madagascar une prestation de formation auprès d'une dizaine de cadres de l'Office National de l'Environnement et de la Direction Générale des Forêts pour le compte de l'Assistance Technique assurée auprès de l'ONE par le consortium Héliétas - Cirad. Deux sessions de renforcement de capacités ont été menées portant sur i) la mesure des stocks de carbone de la biomasse aérienne et du sol et ii) l'analyse historique de la déforestation par télédétection.

Formation Ingénieurs Sans Frontières

Etc Terra a été engagée à Madagascar en qualité de prestataire de service pour assurer une formation à l'utilisation du logiciel libre Quantum GIS. Cette formation technique a été dispensée auprès des partenaires et pour le compte de l'ONG Ingénieurs Sans Frontières qui développe à Fianarantsoa un projet équivalent à celui de Madacompost à Mahajanga.

III. Rapport financier

Les comptes annuels 2012 de l'Association ont été audités par un Commissaire aux Comptes.

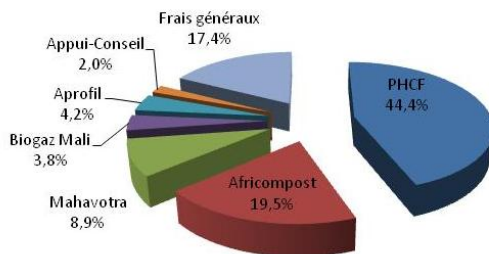
1. Bilan 2012

TOTAL DES PRODUITS	770 961 €
TOTAL DES CHARGES	162 698 €
SOLDE INTERMEDIAIRE	608 263 €
ENGAGEMENTS A REALISER	603 758 €
EXCEDENT	4 506 €

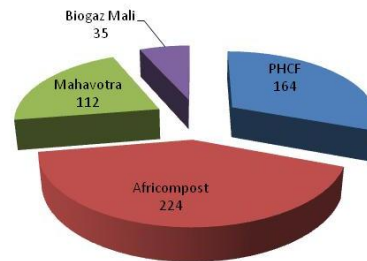
2. Emplois

En 2012, les dépenses atteignent 162 698 Euros. Les charges de personnel représentent 56% de celles-ci. Cette part importante résulte de l'accord-cadre signé avec Goodplanet qui délègue à Etc Terra la mise en œuvre des projets via le versement d'honoraires principalement ; pour autant les flux financiers vers les partenaires de terrain ne transitent pas par Etc Terra. Ainsi, les montants gérés par l'association ne reflètent pas le volume financier global des projets qu'elle gère.

Répartition des emplois 2012



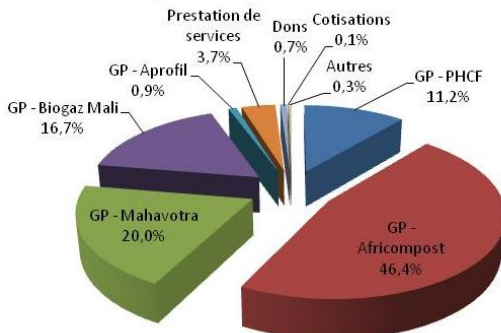
Budgets des projets sous gestion (en k€) (juillet à décembre 2012)



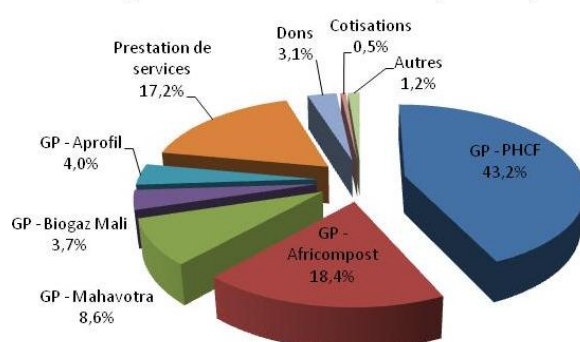
3. Ressources

En 2012, le budget a atteint 770 961 Euros dont 603 758 Euros d'engagements à réaliser (EAR) sur les prochaines années. Ce budget provient à 95 % de la Fondation Goodplanet (GP) et à 5 % de ressources privées.

Répartition des ressources 2012



Répartition des ressources 2012 (hors EAR)

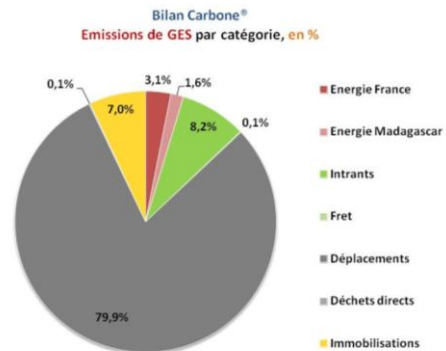


IV. BILAN CARBONE

L'activité 2012 de l'association Etc Terra a engendré des émissions de GES à hauteur de 36,5 tCO₂e (méthode Bilan Carbone[®] V.7).

Ce bilan, est essentiellement dû aux trajets aériens (73,6 %) qui sont intimement liés à l'activité même de l'association qui suppose des missions régulières dans ses zones d'intervention. Ce bilan sera donc délicat à réduire mais on note cependant plusieurs bonnes pratiques adoptées :

- 100 % des trajets professionnels en France ont été effectués en train ou en covoiturage ;
- 63 % des trajets domicile-travail ont été effectués en transports en commun et 7% en mode doux (vélo/rollers) ;
- 100 % du mobilier acquis pour l'installation de l'association est du matériel de seconde main ;
- 96 % du papier consommé est issu du recyclage.



V. Perspectives 2013

L'année 2013 devra permettre d'identifier de nouvelles sources de financements, notamment auprès du secteur privé et, le cas échéant, à travers des financements « innovants » (paiements pour services environnementaux, crowd funding, etc.)

Par ailleurs, outre la poursuite des projets déjà évoqués, Etc Terra visera en 2013 à initier de nouveaux projets avec ses partenaires de terrain. Ceux-ci auront notamment pour but de déployer l'expertise d'Etc Terra sur de nouveaux territoires et de l'élargir à de nouvelles thématiques d'intervention.

VI. Partenaires

Dès sa première année d'existence, Etc Terra a collaboré avec de nombreux partenaires. Etc Terra agit systématiquement en partenariat entre des acteurs du Nord et du Sud, et souhaite s'associer avec toutes les expertises sectorielles engagées dans la même dynamique de développement durable des territoires ruraux des pays du Sud.

1. Partenaires terrain

- Agrisud International (*Mahavotra, APROFIL*)
- Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières (*Biogaz Mali*)
- A.M.A.D.E.S.E. (*Mahavotra*)
- ENPRO (*Africompost*)
- ERA Cameroun (*Africompost*)
- Gevalor (*Africompost, Madacompost*)
- Madacompost (*Madacompost*)
- Madagascar National Parks (*PHCF, appui-conseil*)
- Planet Action (*Mahavotra*)
- SKG Sangha (*Biogaz Mali*)
- WWF (*PHCF*)

2. Partenaires financiers

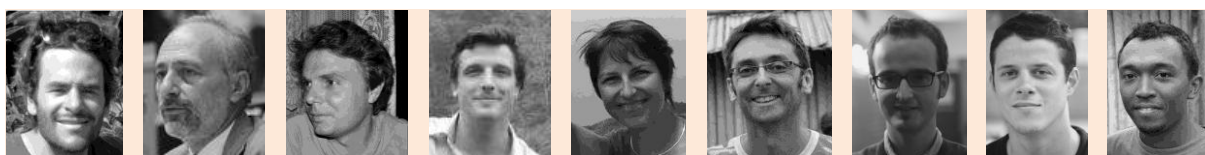
- Fondation GoodPlanet, sur financements :
 - AFD (*Africompost, Biogaz Mali, Mahavotra*)
 - FFEM (*Africompost*)
 - Air France (*PHCF*)

- Star's Service (Mahavotra)
- Cortal Consors (Biogaz Mali)
- Agrisud International (APROFIL)

3. Partenaires scientifiques

- CIRAD (PHCF)
- Institut Carnegie pour la Science (Université de Stanford) (PHCF)
- IRD (PHCF, Mahavotra)
- Université d'Antananarivo (PHCF, Mahavotra) :
 - Institut et Observatoire de Géophysique d'Antananarivo (PHCF, Mahavotra)
 - Laboratoire des Radiosotopes (PHCF, Mahavotra)
 - Ecole Supérieure des Sciences Agronomiques (PHCF, Mahavotra)
- Astrium (PHCF, Mahavotra)
- CNRS-Museum National d'Histoire Naturelle (PHCF)
- Université Paris-Est Marne-la-Vallée (PHCF)

VII. Equipe (au 31/12/2012)



1. Conseil d'Administration

- **Président** : **Matthieu Tiberghien**, titulaire d'une Maîtrise de Gestion de l'Université Paris-Dauphine et d'un Master en Development Studies de la London School of Economics, ancien responsable du programme Action Carbone de la fondation GoodPlanet
- **Vice-Président** : **Denis Loyer**, ingénieur agronome et halieute, président de l'ATIBT, ancien conseiller climat de la direction générale de l'AFD.
- **Trésorier** : **Corentin Mercier**, diplômé de l'Ecole Normale Supérieure en biologie et en économie, ancien conseiller du Ministre de l'Agriculture pour la forêt, la ruralité et l'aménagement du territoire.
- **Secrétaire** : **Olivier Bouyer**, ingénieur en agronomie tropicale de l'Ecole Nationale Supérieure d'Agronomie de Montpellier, directeur du bureau d'études Salvaterra.
- **Administrateurs** :
 - **Fondation GoodPlanet**, personne morale. Fondation reconnue d'utilité publique, présidée par Yann Arthus-Bertrand, dont la mission est de sensibiliser et éduquer le public à la protection de l'environnement.
 - **Romuald Vaudry**, représentant des collaborateurs.

2. Equipe opérationnelle

- **Virginie Rogez**, chargée de projets (Mahavotra, Biogaz Mali), ingénieur agronome de l'Institut National d'Agronomie de Paris-Grignon.
- **Romuald Vaudry**, chargé de projets à Madagascar (PHCF, Mahavotra, Madacompost), forestier titulaire d'un Master de Développement et d'Aménagement Intégré des Territoires de la chaire UNESCO de développement durable.
- **Baptiste Flipo**, chargé de projets (Africompost, Madacompost), ingénieur de l'école Polytechnique de l'Université d'Orléans en Gestion du Géo-Environnement.
- **Clovis Grinand**, chargé de projets R&D (PHCF, Mahavotra), titulaire du mastère Systèmes d'Informations Localisées pour l'Aménagement des Territoires, AgroParisTech, Engref et SupAgro Montpellier.
- **Fety Rakotomalala**, chargé d'études SIG et Télédétection (PHCF, Mahavotra), titulaire d'un DEA en Physique (Option Géophysique), de l'Institut et Observatoire de Géophysique d'Antananarivo de l'Université d'Antananarivo.

| Association Etc Terra
| 127 rue d'Avron
| 75020 Paris | France
| Tél : +33 (0)9 83 22 76 22
| Fax : +33 (0)9 81 38 29 85
| Site Internet : www.etcterra.org
| Email : contact@etcterra.org

| *Crédits Photos :*
| AMADESE
| Etc Terra
| ICD
| M. Andriantomanga
| Sanou

Etc Terra

