



nitidæ  
filères & territoires

RAPPORT ANNUEL

**2 0 2 1**





# édito

**2021** cinquième année d'existence pour Nitidæ, est à plusieurs titres très satisfaisante pour l'association.

La crise sanitaire, dont personne n'avait pressenti l'ampleur et la longueur, a une fois de plus été surmonté par les équipes, tant au niveau du siège que sur les terrains d'opération de Nitidæ, grâce à une réorganisation des méthodes de travail pour maintenir la mise en œuvre des projets au bénéfice des populations rurales. Cela a permis de 'rattraper' le retard accumulé lors de l'année 2020 voire même de dépasser nos objectifs : le budget total de l'association a atteint 6 122 743 € en 2021, soit 32% de plus qu'en 2020.

Les budgets engagés dans chaque pays augmentent avec une forte croissance en Afrique de l'Ouest. Les activités au Burkina Faso ont cru de près de 50% en 2021. La Côte d'Ivoire a elle aussi connu un fort développement avec 47% d'augmentation par rapport 2020. L'ouverture d'une représentation au Sénégal, après celle au Mali, témoigne de la dynamique actuelle de Nitidæ et augure de la pérennité de cet ancrage territorial fort. 2021 est une année particulièrement prospère pour le pôle études de l'association. Outre les sujets d'expertise pour lesquels Nitidæ est régulièrement consulté, Nitidæ a démarré

pour le compte de bailleurs publics (UE) des études sectorielles très stratégiques assimilables à du lobbying 'technique', donnant une force de frappe supplémentaire à l'association.

Un autre point positif, concerne la santé financière de Nitidæ : le résultat excédentaire de l'exercice permet de renforcer nos fonds propres. Il est lié à la croissance du pôle Études de l'association, mais aussi à la bonne maîtrise des dépenses : 89,9 % des dépenses sont consacrés aux interventions de l'association. Les frais administratifs et de structure restent faibles avec 10,1% des dépenses.

Cette dynamique est avant tout le résultat des équipes de l'association (165 collaborateurs au 31/12/2021) qui sont très solidement implantées dans les pays. C'est aussi la force de l'approche holistique de l'association qui relie les enjeux agricoles, économiques, sociaux et environnementaux, dans une vision à l'échelle de territoires ruraux. Ce sont enfin des domaines d'expertise très pointus (filères et marché, SIG / modélisation, bilan carbone, etc.), qui donnent sans conteste une singularité à l'association.

**Denis Loyer**  
**Président**

chiffres clés .....	3
faits marquants .....	4
domaines .....	5
initiatives .....	6
pays .....	7
études .....	14
rapport financier .....	16
gouvernance .....	18
partenaires .....	19



# chiffres clés



**12 administrateurs  
et 165 collaborateurs**

## **4 domaines d'expertise**

- Forêts / ressources naturelles ■
- Agriculture & marchés ■
- Aménagement du territoire ■
- Bioénergies & déchets ■

**6,1 M€ de budget**

## **3 initiatives**

- N'kalô : l'information engagée ■
- Nitidæ Lab : notre expertise scientifique ■
- Plateforme agrovalor : pour développer des solutions énergétiques adaptées ■

## **90 interventions**

réparties entre projets et études / prestations

## **6 représentations**

- Burkina-Faso
- Côte d'Ivoire
- Madagascar
- Mozambique
- Mali
- Sénégal

## **Mais aussi :**

De nombreux autres pays d'intervention en 2021 : Équateur, Togo, Bénin, Cameroun, Maroc, Belize, etc



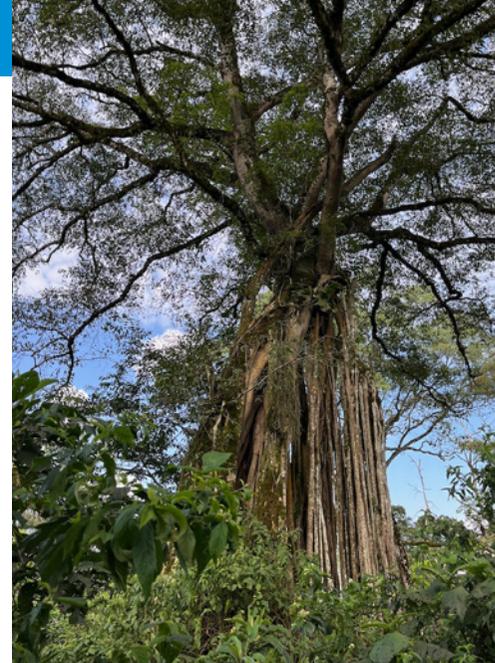
# faits marquants

## ■ Nitidæ lance son référentiel pour définir, mesurer et garantir les pratiques agroforestières pour le secteur du cacao

L'agroforesterie, de plus en plus sollicitée par les marchés, apparaît comme un des leviers pertinents pour aider la conduite agronomique de parcelles (ombrage, maintien de la fertilité du sol, microclimat, gestion parasitaire...), contribuer à la régénération du potentiel productif de terres post-forestières dégradées et participer au maintien de la biodiversité cultivée. Or, si de nombreuses définitions de l'agroforesterie existent, aucune ne permet aujourd'hui de valoriser ce mode de production sur les marchés sur la base d'indicateurs facilement mesurables. Ce référentiel propose donc une approche permettant de valoriser ce mode de production sur les marchés mondiaux, tout en encourageant la transition des systèmes de culture «cacao plein soleil» vers des systèmes agroforestiers.

## ■ Ouverture de la représentation Sénégal en Juillet 2021 avec l'avènement du projet PROPAC

(Projet de Professionnalisation des Organisations Professionnelles Agricoles de l'Agropole Centre). Après le Mali en 2020, Nitidæ ouvre son sixième bureau permanent en Afrique. Le Sénégal concentre de nombreux enjeux chers à l'association et notamment dans la région du Sine Saloum où Nitidæ déploie le projet PROPAC. Ce dernier vise à favoriser l'adéquation entre les filières productives agricoles porteuses et les demandes des agro-industriels (notamment des Agropoles) par l'accompagnement à l'essor d'organisation de producteurs leaders dans les départements de Kaolack, Fouta-Dioulas et Niakhar.



## ■ La stabilité politique du Mali s'est détériorée avec un coup d'état en juin 2021

Ce deuxième coup d'état en moins d'un an a marqué le début de la détérioration des relations entre la France/UE et le Mali et le rapprochement du Mali avec la Russie. En 2021 la situation sécuritaire a continué à détériorer et s'étendre vers le sud du Mali au long de la frontière avec le Burkina Faso, notamment dans le cercle de Sikasso et de Koutiala.

## ■ Lancement du projet Territoires Résilients financé par le FFEM

Ce projet sous régional (Côte d'Ivoire, Burkina Faso) d'une durée de 4 ans, s'appuie sur des succès avérés dans des zones d'actions où Nitidæ agit depuis de nombreuses années (Réserve Naturelle Mabi Yaya, Parc de la Comoé, complexe PONASI). Il nous permet non seulement de pérenniser nos actions et répondre ainsi à une situation

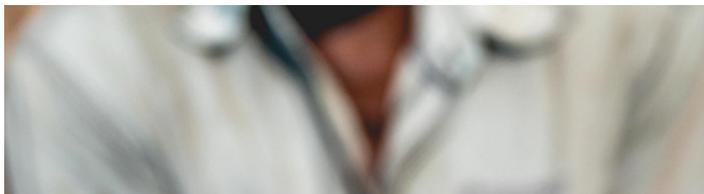
d'urgence environnementale (dernières poches de forêts d'intérêt pour la biodiversité régionales), mais également de capitaliser sur un référentiel visant à accompagner la conception, la mise en œuvre et l'évaluation de projets territoriaux en milieu rural africain ayant vocation à valoriser durablement les ressources naturelles et la biodiversité

## ■ Nitidæ représenté au Congrès Mondial de la Nature de l'UICN à Marseille et participe notamment à 3 sessions thématiques

Avec près de 6,000 participants inscrits sur place et plus de 3,500 participants en ligne, la manifestation hybride a rassemblé de hauts responsables venus des États et des administrations publiques, de la société civile, des communautés autochtones, du secteur privé et de l'enseignement supérieur et de la recherche, pour décider collectivement des mesures à prendre face aux défis les plus pressants en matière de conservation et de développement durable

## ■ Nitidæ a participé à la 6ème conférence Ouest-Africaine sur l'agriculture biologique qui s'est déroulée du 23 au 26 novembre 2021 à Ouagadougou au Burkina Faso

Cet événement a regroupé des acteurs autour de l'agriculture biologique (chercheurs, mouvements nationaux pour l'agriculture biologique, ONG, gouvernement, producteurs, industriels...). À l'honneur de cette conférence, des témoignages de notre expérience du SPG et de l'accompagnement des filières biologiques en Afrique.





## Forêt / ressources naturelles

**Développer une approche concertée dans la gestion d'espaces naturels prioritaires pour la biodiversité et le climat**

Exemples d'actions :

- Cartographie des dynamiques de déforestation et des *hot spots*,
- Sensibilisation et mobilisation communautaire autour des questions de conservation en périphérie des Aires Protégées,
- Appui à la gestion des Aires Protégées : développement d'outils pour le suivi / monitoring de la déforestation, inventaires biodiversité, Lutte Anti Braconnage (LAB),
- Appui à la conception et mise en œuvre des Plans d'Aménagement et de Gestion,
- Reboisement, restauration forestière,
- PSE (REDD+).

## Agriculture & marchés

**Appuyer les producteurs et acteurs des différentes filières agricoles avec une approche globale et critique visant à promouvoir des filières et une agriculture zéro déforestation**

Exemples d'actions :

- Agriculture zéro déforestation : accompagnement technique modulé auprès de agriculteurs : augmentation de la valeur ajoutée à l'hectare, sécurisation et diversification des revenus, appui aux filières durables (certifications bio/équitables),
- Développement de modèles de Paiements pour Services Environnementaux, référentiels pour créer des incitations marché (SAFART),
- Appui aux organisations de producteurs pour une meilleure mise en valeur de leur production.

## Aménagement du territoire

**Consolider la planification territoriale concertée intégrant pleinement les enjeux de conservation et de développement économique**

Exemples d'actions :

- Diagnostic des dynamiques territoriales,
- Cartographie de l'occupation des sols de la région et appui à l'actualisation de plan régionaux d'aménagement,
- Développement de Systèmes d'Informations Géographiques (SIG) à l'échelle régionale,
- Élaboration participative et mise en œuvre de Plans de Développement Locaux,
- Sécurisation foncière : Délimitation de territoires villageois, délivrance de certificats fonciers.

## Bioénergie & déchet

**Promouvoir des solutions de production d'énergie adaptées, permettant de réduire la pression sur la ressource en bois et d'augmenter la valeur ajoutée liée à la transformation de produits agroalimentaires**

Exemples d'actions :

- La valorisation énergétique des déchets via des technologies éprouvées (pyrolyse, biogaz), permettant aux agro-industriels (anacarde, karité, mangue, coton, etc.) et aux groupements de productrices (attiéké, karité etc.) de produire l'énergie nécessaire à leur activité de transformation en réutilisant leurs déchets jusque-là non valorisés, polluants et encombrants,
- La carbonisation améliorée : Nitidæ accompagne des charbonniers sur l'augmentation du rendement de leur production via des techniques simples et sans investissement.

## n'kalô

l'expertise économique des marchés agricoles africains

**N'kalô fournit des analyses de marché et des conseils commerciaux visant notamment à casser l'asymétrie d'information, problème majeur théorisé par J. Stiglitz, lauréat du Prix Nobel d'économie en 2001**

2 grandes typologies de services sont proposées au sein de Nkalo :

- Des bulletins d'analyse hebdomadaires ou mensuels pour les professionnels des chaînes de valeur (anacarde, karité, sésame, gomme arabique, cacao, arachide) ; des SMS essentiellement à destination des producteurs pour des conseils précis sur les stratégies de commercialisation de leur production.

- Études : réalisation d'études pour les acteurs du secteur agro-alimentaire : analyse de filières, études statistiques sur les échanges mondiaux, études prospectives, études d'impacts, études de marchés, business plan, étude de faisabilité (montage d'usine), due Diligence techniques, outils de traçabilité, appui à la certification, études de promotion des investissements, études de prévisions de rendements, etc

## nitidæ lab

suivre, analyser et modéliser les dynamiques territoriales pour piloter les projets et programmes et évaluer les impacts

**Ce laboratoire regroupe l'expertise technique et scientifique de Nitidæ (télétection, modélisation spatiale, système d'information géographique, science des sols, écologie forestière, biodiversité, hydrologie, etc.) et travaille en étroite collaboration avec la recherche scientifique (instituts de recherche internationaux et universités).**

Exemples d'action :

- Dynamique d'occupation des terres : cartographie de l'occupation des terres et dynamiques passées en se basant sur les archives d'images satellites ou futures en prenant en compte les évolutions des activités humaines.

- Dégradation des terres : cartographie à différentes échelles de la dégradation des terres passée et projection dans le futur, évaluation des dynamiques, des freins et des capacités de régénération d'un écosystème, etc

- Forêts / REDD+ : évaluation des stocks de carbone, de taux de déforestation/dégradation des forêts, émissions de gaz à effet de serre (GES) liées à la déforestation/dégradation, des bénéfices pour le climat, les communautés et la biodiversité des projets REDD+, etc

## plateforme agrovalor

utiliser les déchets agro-industriels pour alimenter en énergie propre le processus de transformation

**Initialement développée pour les transformateurs d'anacarde souhaitant réduire leurs propres déchets de coques, la plateforme Agrovalor s'applique aujourd'hui à de nombreuses filières (karité, mangue, gingembre, huileries, industries non alimentaires) et procédés (pyrolyse mais aussi carbonisation, production de briquettes de charbon), à partir de combustibles variés : coques d'anacarde mais aussi tourteaux de karité, cabosse de cacao, balles de riz, etc.).**

La plateforme Agrovalor repose sur une vision pragmatique des besoins et des objectifs des acteurs industriels locaux, avec des solutions adaptées à chacun. L'offre peut aller d'un simple diagnostic à la conception et à la mise en œuvre des solutions proposées.



# Chiffres clés

- 3 bureaux : Ouagadougou, Po, Bobo Dioulasso
- 35 collaborateurs
- 4 projets en cours
- Montants engagés en 2020 : **1 820 000 €**

Carte © FreeVectorMaps.com



# burkina faso

## Ponasi

### Durée

3 ans

### Budget

1 660 000 €

### Régions d'intervention

Centre-Sud ; Centre Ouest et Centre Est

Le Projet d'appui à l'amélioration du capital naturel du paysage Po-Nazinga-Sissili (PONASI) a pour but de **promouvoir un développement économique endogène, durable et inclusif** dans le complexe PONASI.

Il vise à en particulier à renforcer la protection et la réhabilitation des espaces forestiers du complexe et accroître la résilience des communautés riveraines, notamment à travers :

- Renforcer la sécurisation des Aires Protégées ciblées, la surveillance, la lutte anti-braconnage et l'application de la loi à travers des dispositifs pérennes et impliquant les populations riveraines
- Valoriser et renforcer les initiatives économiques locales respectueuses de l'environnement pour une amélioration des moyens d'existence et des revenus des populations riveraines du complexe PONASI
- Accompagner la redynamisation et l'opérationnalisation du dispositif de co-gouvernance du paysage PONASI comme plateforme intégrée de prise de décisions

### Partenaires

**Partenaire financier :**  
Union européenne FFEM

**Partenaires d'exécution :**  
AGN (Ange Gardiens de la Nature) ; Naturama

## Wakanda

### Durée

5 ans

### Budget

5 440 000 €

### Régions d'intervention

Centre-Sud ; Centre Ouest

**Wakanda** (West African Knowledge for Agriculture, Nature and Development Activities) :

Le projet vise à contribuer à une **gestion plus durable des ressources naturelles** dans 20 villages en périphérie du complexe PONASI et une amélioration des conditions et cadre de vie des populations ciblées.

Le projet est structuré autour de 2 grandes typologies d'actions :

- Activités concourant à une économie rurale verte et inclusive : construction de forages pour alimenter en eau des périmètres maraichers et les pépinières pour la mise en place de périmètres agroforestières, activités avicoles, apicoles, valorisation des PFNL, appui aux cultures pluviales et autres activités génératrices de revenu.
- Activités concourant à une meilleure d'une gouvernance locale participative et au renforcement de la cohésion sociale : sensibilisation à l'aspect participatif et démocratique des organisations communautaires de base, dynamisation des comités villageois de développement, création des comités villageois de gestion des ressources naturelles, promotion d'activités culturelles et sociales.

Il ambitionne d'inverser la tendance de la dégradation de l'environnement et assurer durablement la gestion des ressources naturelles et environnementales par le dévelop-

pement d'une économie rurale verte et inclusive.

### Partenaires

**Partenaire financier :**  
Union européenne FFEM

### Partenaires d'exécution :

CERDE (Centre d'Etude et de Recherches en Droit de l'Environnement) ; Naturama



## Ficiel

### Durée

2,5 ans

### Budget

595 000 €

### Régions d'intervention

Centre Ouest

Financé dans le cadre du Projet d'Agriculture Contractuelle et de Transition Ecologique (PACTE), le projet FICIEL contribue à améliorer la souveraineté alimentaire en appuyant la filière riz et notamment :

- Promouvoir les bonnes pratiques agroécologiques intensives de production du riz afin d'accroître durablement les rendements
- Améliorer les capacités de production, de stockage ainsi que la qualité du riz commercialisé
- Accompagner les producteurs de riz à une meilleure organisation et au respect des contrats

### Partenaires

**Partenaire financier :**  
AFD - Agence Française de Développement

### Partenaire d'exécution :

Coopérative des producteurs (trices) de riz de la commune de Bieha

## Chiffres clés

- 4 bureaux en CI : Abidjan, Adzope, Dabakala, Korhogo
- 41 collaborateurs
- 11 projets en cours
- Montants engagés en 2021 : **1 560 000 €**

## PRM 2

### Durée

4 ans (2021 – 2024)

### Budget

2 400 000 €

Ce projet prend la suite du Projet REDD+ de la Mé (PRM) et permet de  **pérenniser les actions de Nitidæ en périphéries des forêts de la Réserve Naturelle de Mabi-Yaya (RNMY) pour 4 ans. Le PRM2 touche 8 nouveaux villages périphériques de la RNMY.**

### Objectifs :

- Assurer et sécuriser l'intégrité environnementale de la Réserve Naturelle de Mabi-Yaya
- Soutenir un développement économique endogène en périphérie de la Réserve naturelle de Mabi-Yaya
- Appuyer l'aménagement et le développement du territoire
- Soutenir une agriculture zéro déforestation
- Promouvoir la foresterie durable

### Partenaires

#### Partenaires financiers :

Union européenne ; FFEM - Fonds Français pour l'Environnement Mondial

#### Partenaires d'exécution :

OIPR - Office Ivoirien des Parcs et Réserves ; CRM - Conseil Régional de la Mé ; APFNP - Association des Propriétaires des Forêts Naturelles et Plantations d'Afféry

## Cocoa 4Future

### Durée

5 ans (2020 – 2025)

### Budget

6 000 000 €

Le projet vise à **améliorer la durabilité des exploitations cacaoyères** tout en préservant l'environnement (limitation de la déforestation et reconstitution du couvert forestier) par l'adaptation des systèmes de cacaoculture à l'évolution du contexte en Côte d'Ivoire et au Ghana. Cocoa4future est un projet développé par le CI-RAD qui a souhaité associer Nitidæ à la mise en œuvre de certaines activités en Côte d'Ivoire.

### Objectifs spécifiques :

- Identifier, évaluer et promouvoir des systèmes de cacaoculture performants, résilients et adaptés à l'évolution du contexte en Côte d'Ivoire et au Ghana.
- Identifier, tester et promouvoir des leviers de durabilité socio-économique des exploitations cacaoyères de Côte d'Ivoire et du Ghana

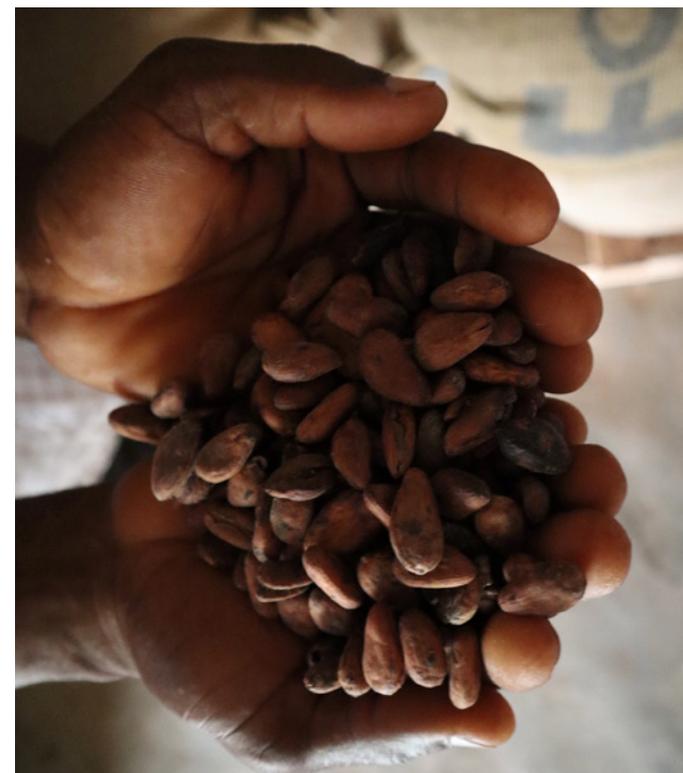
### Partenaires

#### Partenaire Financier :

UE - Union européenne

#### Partenaires techniques :

CIRAD / INP-HB / UFHB – Université Felix Houphouët Boigny / APDRA / CST Forêt



## Agrovalor

### Durée

4 ans (2018 – 2021)

### Budget

800 000 €

Le projet Agrovalor vise à **promouvoir et à diffuser des techniques et des équipements adaptés à la valorisation énergétique** des déchets issus de la transformation de l'anacarde, du manioc et du karité en Côte d'Ivoire, pour optimiser les performances environnementales et économiques de ces filières de transformation agro-industrielles.

### 2 volets principaux :

- Concevoir et commercialiser des technologies adaptées à la valorisation énergétique des coques d'anacarde et de déchets issus de la transformation du manioc et du karité.
- Renforcer les compétences locales par la formation de jeunes techniciens, la structuration.

### Partenaires

#### Partenaires Financiers :

AFD - Agence Française de Développement / FIRCA - Fonds Interprofessionnel pour la Recherche et le Conseil Agricole

#### Partenaires d'exécution :

Chigata (ONG partenaire de mise en œuvre) / FIRCA (point d'ancrage institutionnel, co-baillieur)

## PSE CACAO



côte  
d'ivoire

**Durée**  
18 mois

**Budget**  
150 000 €

L'objectif du projet est de concevoir et **mettre en œuvre un système de PSE** (stockage du carbone avec comme proxy la couverture forestière) dans les parcelles agroforestières cacao dans 3 coopératives du Sud-Est de la Côte d'Ivoire. 3 étapes principales structurent ce projet :

- Faisabilité et conception travail de terrain pour développer des indicateurs et des conditions minimales pour les agriculteurs menant à la conception du système de PSE

- Formation et essai Déploiement du programme et formation de l'équipe de Cargill pour mettre en œuvre et tester le programme proposé

- Évaluation du schéma après une période de mise en œuvre.

#### Partenaires

Partenaire Financier : GIZ  
Partenaire techniques : Cargill

## Anagroclim

**Durée**  
2 ans (2020 - 2021)

CCA un système opérationnel à l'échelle du pays.

L'objectif est de développer avec l'autorité de régulation de la filière anacarde ivoirienne (le CCA) un système de prévision de récolte pour prévoir le plus tôt et le plus précisément possible la production

annuelle ivoirienne.

En particulier, le projet vise à :

- Améliorer les connaissances sur les facteurs influençant le rendement de l'anacardier par une revue de la littérature et enquêtes/observations de terrain

- Améliorer la compréhension des pratiques paysannes actuelles et les effets des innovations qui influent sur la production

- Prévoir la production d'anacarde selon les conditions météorologiques et la répartition et l'âge des plantations

#### Partenaires

Partenaires Financiers :  
CCA – Conseil coton Anacarde

Partenaire technique :  
ONG Chigata

## Terri4Sol

**Durée**  
4 ans (2021 – 2024)

**Budget**  
430 000 €

Le projet s'est construit en complémentarité du projet Cocoa4Future et vise à travailler sur des scénarios de développement rural bas-carbone. L'idée est de co-construire des scénarios de développement à faible impact carbone avec les communautés bénéficiaires, de les mettre en œuvre pour en évaluer les impacts climatiques et socio-économiques par la suite.

#### Bénéficiaires :

- 3 villages de la région de la Mé : Bieby, Mebifon et Mopodji

- Près de 450 producteurs / productrices accompagnés dans la

mise en œuvre de pratiques bas carbone sur leur exploitation.

#### Partenaires

Partenaires Financiers :  
FFEM - Fonds Français pour l'Environnement Mondial

Partenaires techniques :  
CIRAD / INP-HB

## PAPBio Comoé

**Durée**  
4 ans (2020 – 2023)

**Budget**  
2 200 000 €

Ce projet vise à promouvoir un **développement économique endogène, inclusif et durable** des zones périphériques du Parc National de la Comoé, principalement autour de la Zone de Biodiversité du Mont Tingui, et notamment :

- **Au niveau régional** : Renforcer la gestion concertée des ressources naturelles par la mise en place d'un dialogue structuré entre parties prenantes : institutions publiques, associations sectorielles, autorités traditionnelles, collectivités locales, secteur privé.

- **Au niveau villageois** : Accompagner les villages cibles dans l'élaboration et la mise en œuvre de Plans de Développement Locaux (PDL) harmonieux et inclusifs, s'appuyant sur des limites officielles.

- **Au niveau des exploitations familiales** : Améliorer la valorisation sociale et économique des ressources naturelles et humaines permettant une meilleure rési-



lience des populations face aux changements climatiques.

#### Partenaires

Partenaires financiers :  
Union européenne / FFEM - Fonds Français pour l'Environnement Mondial

#### Partenaires d'exécution :

Acting For Life / OPEF - Organisation Professionnelle des Éleveur de Ferkesédougou / VSFB - Vétérinaires sans frontières Belgique / OIPR - Office Ivoirien des Parcs et Réserves / Conseil Régionaux du Tchologo et du Hambol

## Labelivoire

**Durée**  
3 ans (2020 – 2023)

**Budget**  
95 000 €

L'objectif est de répondre à la demande des consommateurs en produits locaux de qualité en **structurant et développant l'offre autour d'un label agro-écologique** et/ou biologique reconnu par les institutions ivoiriennes via le Système Participatif de Garantie (SPG).

#### Partenaires

Partenaires Financiers :  
Fondation de France / CFSI - Comité Français pour la Solidarité Internationale

#### Partenaires techniques :

AIER - Association Ivoire Eco Responsable / Union Fédérale des Consommateurs de Côte d'Ivoire - UFCCI / CIRAD / INP-HB - Institut National Polytechnique Félix Houphouët-Boigny / IECD

## Chiffres clés

- 3 bureaux :  
Antananarivo, Ambilobe, Tolagnaro
- 40 collaborateurs
- 4 projets en cours
- Montants engagés en 2021 :  
**1 160 000 €**



madagascar

## Talaky

### Durée

4 ans

### Budget

3 500 000 €

### Régions d'intervention

Région Anosy, District de Tolagnaro / 7 communes d'intervention

Dans la lignée des deux phases précédentes du PHCF, Talaky a pour finalité de contribuer à la préservation des écosystèmes forestiers naturels et à l'amélioration des conditions de vie des populations riveraines de ces forêts. En particulier, il consiste à :

- Renforcer les activités de conservation en poursuivant le processus de création de la Nouvelle Aire Protégée (NAP) de Beampingaratsy
- Développer des alternatives durables à l'exploitation des ressources forestières pour répondre aux besoins des populations

et à l'amélioration du niveau de vie des ménages dans le District d'Ambilobe, et en particulier via **l'amélioration la productivité et la rentabilité de la chaîne de valeur.**

### Partenaires

#### Partenaire financier :

AFD - Agence Française de Développement

#### Partenaires d'exécution :

Agrisud, Direction Régionale de l'Environnement, Gouvernorat de la Région Anosy

## Madanaca

### Durée

2,5 ans

### Budget

5 000 000 €

### Régions d'intervention

District d'Ambilobe / 12 communes d'intervention

L'objectif global du projet est de contribuer au développement de la chaîne de valeur anacarde

et à l'amélioration du niveau de vie des ménages dans le District d'Ambilobe, et en particulier via **l'amélioration la productivité et la rentabilité de la chaîne de valeur.**

La pérennité de la chaîne de valeur anacarde est assurée par des actions tant sur la partie amont (cartographie des plantations existantes, renouvellement des plantations), la transformation (équipements renouvelés, formation sur la qualité), et la commercialisation (groupement des acteurs, certification, information sur les prix internationaux)

### Partenaires

#### Partenaire financier :

GIZ / UE (Programme AFAFI Nord)

#### Partenaires d'exécution :

Directions Régionales de l'Environnement et de l'Agriculture

## Madagrove

### Durée

4 ans

### Budget

135 000 €

### Régions d'intervention

Région DIANA, District d'Ambanja

Le projet s'inscrit dans un partenariat stratégique du programme Blue Forests visant à réduire la pression sur les mangroves et les forêts naturelles des districts d'Ambanja et de Nosy Be dans la région Diana, à travers 2 leviers :

- Augmenter l'offre en bois-énergie, notamment en charbon de bois durable
- Diminuer la demande de charbon de bois par l'optimisation de sa consommation .

### Partenaires

#### Partenaire financier :

BlueVentures



# Chiffres clés

- 1 bureau dans la capitale Bamako
- 5 collaborateurs
- 2 projets en cours
- Montants engagés en 2021 : **163 000 €**

Carte © FreeVectorMaps.com



# mali

## Foreco

**Durée**  
4,5 ans

**Budget**  
1 100 000 €

**Régions d'intervention**  
Régions de Ségou, Sikasso, Kayes

Ce projet a pour finalité **d'améliorer** dans les Régions de Ségou, Kayes et Sikasso **le couvert forestier et l'économie qui en découle**.

En particulier, il vise à former les 14 communes concernées par le projet à une meilleure planification territoriale, à appuyer le reboisement d'une surface de 500 ha avec des espèces d'arbres qui ont, une logique économique (noix de cajou, gomme arabique, beurre de karité, fruits, bois d'œuvre, bois-énergie...) et améliorer la mise en marché des produits et services de la forêt (amélioration des pratiques, information de marché, mise en relation commerciale, etc..).

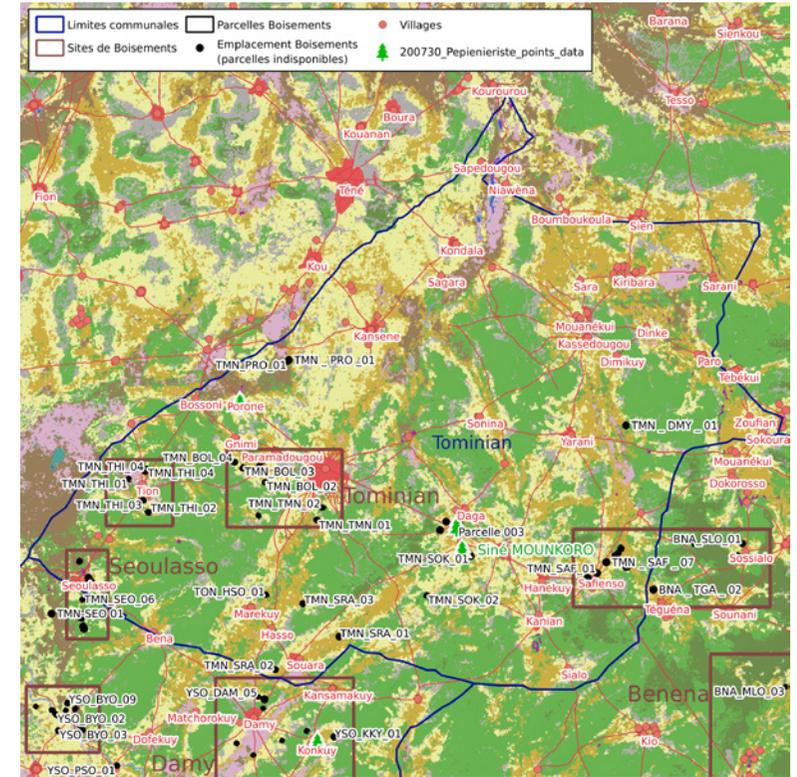


**Partenaires**  
Partenaires Financiers : L'Union européenne ; AFD

Partenaires d'exécution : AMASSA Afrique Verte ; Sahel Eco

Partenaires étatiques : AGCC2 Alliance globale contre le changement climatique Plus au Mali - Phase 2 - un programme des Eaux et Forêts

Partenaires Entreprises : MaliShi ; MACC ; UPROBEKA



## Shigets

**Durée**  
26 mois

**Budget**  
1 000 000 €

**Régions d'intervention**  
Région de Kayes et Sikasso

Le projet Shea Gets Greener vise à **promouvoir le développement d'une chaîne d'approvisionnement du beurre de karité** à forte plus-value environnementale et sociale.

Mise en œuvre au Mali mais aussi en Côte d'Ivoire, il concerne au total 4000 collectrices de karité, 1400 productrices de beurre de karité, 7 centres de production

de beurre de karité et 3 centres de production d'amande. En partenariat avec l'entreprise Savannah Fruit, les actions entreprises concernent tout autant la formation des organisations de productrices de karité pour le renforcement de leur structuration et fonctionnement que l'amélioration des centres de production de beurre de karité pour augmenter la capacité de production, améliorer les conditions de travail des opérateurs et réduire les impacts environnementaux, mais aussi l'accompagnement à la certification de karité en agriculture biologique.

**Partenaires financiers**  
USAID / Savannah Fruit Company

## Chiffres clés

■ 3 bureaux à Maputo, Gilé et Gurue dans la province de Zambézie

■ 34 collaborateurs

■ 3 projets en cours

■ Montants engagés en 2021 :  
**846 000€**



## Acamoz

**Durée :** 4 ans

**Budget**  
2 000 000 €

### Régions d'intervention

**Intervention terrain :** Parc National de Gilé dans la Province de Zambézie

**Niveau national** pour appui au Ministère de l'Agriculture et Développement durable sur les politiques sectorielles du cajou

Le projet a pour objectif de **renforcer la chaîne de valeur noix de cajou** afin d'accroître le revenu des petits producteurs et préserver les ressources naturelles dans un contexte institutionnel renforcé et plus transparent, à travers 2 leviers :

- **Renforcer IAM** (Instituts des Amandes du Mozambique) pour une meilleure intégration de la chaîne de valeur cajou au marché international au travers, notamment, de la mise à disposition d'une information de marché fiable et transparente;
- **Augmenter la compétitivité et la durabilité environnementale et sociale** de la production de cajou au Mozambique par le biais d'un projet pilote autour du Parc National de Gilé en Zambézie.

### Partenaires

**Partenaires financiers :**  
AFD - Agence Française de Développement

### Partenaires techniques :

Institut des Amandes du Mozambique (IAM, IP) du Ministère de l'Agriculture et Développement Rural (MADER), Fondation IGF, Parc National Gilé

## Namuli

**Durée**  
5 ans

**Budget**  
1 000 000 €

### Régions d'intervention

Zone des Monts Namuli dans la province de Zambézie

En travaillant avec les communautés vivant autour de la montagne et en élaborant avec celles-ci une stratégie à long terme de gestion des ressources naturelles, le projet vise conjugué **augmentation du niveau de vie des populations** et **réduction de la déforestation** dans les forêts de haute altitude des monts Namuli.

Le projet appuie notamment des actions de délimitation et sécurisation foncière, d'appui agricole / mesures d'accompagnement et pratiques agroécologiques, de mise en place d'un réseau de pare-feux, de zone de restauration et de reboisement et appui de pépinières locales

### Partenaires

**Partenaires financiers :**  
Land Tenure Facility, Rainforest Trust, Legado, CoolEarth, US Embassy

### Partenaires techniques :

TerraFirma, ANAM, Agri-Mel, IIAM - Institut Investigation Agraire du Mozambique

## Luccia

**Durée**  
2 ans à partir de janvier 2022

**Budget**  
1 000 000 €

### Régions d'intervention

Tout le Mozambique

Le projet vise à développer pour le compte de l'Etat mozambicain un **outil d'aide à la décision pour l'aménagement du territoire**. L'outil ainsi développé, en consortium avec le Cirad pour le compte du FNDS (Fundo Nacional de Desenvolvimento Sustentavel) - va permettre de simuler et évaluer l'impact de scénario de développement à l'échelle nationale et locale dans le secteur de l'agriculture et foresterie. Un des enjeux majeurs de cette assistance technique est le renforcement des capacités de l'équipe du FNDS, notamment sur la construction, l'exécution et l'analyse des résultats des scénarios.

### Partenaires

**Partenaires financiers :**  
AFD - Agence Française de Développement

### Partenaires techniques :

CIRAD, Fond National de Développement Durable (FNDS) du Ministère de l'Agriculture et Développement Rural (MADER), Université Eduardo Mondlane (UEM)



# Chiffres clés

■ 1 bureau à Kaolack dans le centre du Sénégal

■ 16 collaborateurs

■ 2 projets en cours

■ Montants engagés en 2021 : **71 000 €**



sénégal

# Propac

**Durée**  
2,5 ans

**Budget**  
448 599 €

**Régions d'intervention**  
**Régions :** Kaolack et Fatik  
**Départements :** Kaolack, Foudiougne, Niore

Le PROPAC - Professionnalisation des Organisations Professionnelles Agricoles de l'Agropole Centre - vise donc à promouvoir des modèles d'Organisations Professionnelles Agricoles pour une commercialisation plus équitable et un secteur agricole résilient favorables à l'émergence et le développement d'un **secteur agroalimentaire inclusif et durable** dans le Sine Saloum, et en particulier dans les départements de Kaolack, Foudiougne et Niore.



## Partenaires

**Partenaire Financier :**  
Agence Belge au Développement (ENABEL)

## Partenaires techniques :

SOLIDAGRO / 3AP / Direction Régionale du Développement Rural (DRDR) des régions de Fatik et Kaolack / Les Agences Régionales de Développement (ARD) de Fatik et Kaolack / Les collectivités territoriales / L'Agence Nationale de Conseil Agricole et Rurale (ANCAR)

Situé dans le Delta du Sine Saloum, le projet TEFESS a pour objectif **d'améliorer durablement les conditions de vie des populations côtières** affectées par le changement climatique. Le projet comporte notamment un volet visant à construire des ouvrages contre l'érosion (solutions douces), mais également des actions de reboisement, des activités pour renforcer l'économie locale (transformation de ressources conchyliques et PFNL, développement de l'écotourisme, développement de filières).

# Tefess

**Durée**  
3 ans

**Budget**  
963 000 €

**Régions d'intervention**  
Zone du Sine Saloum  
Région de Kaolack et Fatik

Nitidæ a un rôle d'assistance technique auprès de **l'association sénégalaise Nebeday**, notamment sur les activités agricoles (diagnostic agricole, structuration des filières, etc.)

## Partenaires

**Partenaire Financier :**  
Union européenne

**Partenaire technique :**  
NEBEDAY



---

# études

---

## ivomasse

### Côte d'Ivoire

**Client :** Le Ministère du Pétrole, de l'Energie et des Energies Renouvelables - MPEER · Côte d'Ivoire Energies - **Partenaire technique :** IED

Identifier et quantifier les gisements de biomasse en Côte d'Ivoire par la collecte de toutes les informations disponibles auprès des institutions, des organismes professionnels, ainsi qu'auprès de partenaires techniques et financiers, ONG et organisations internationales pertinentes sur les productions nationales des matières agricoles. Évaluer les impacts liés au changement climatique, et aux variations de marché sur la disponibilité de ces gisements à des fins de valorisation énergétique.

---

## mangodiv

### Mali - Région de Sikasso

**Client :** ATAF - Moringa Fund - Banque Africaine de Développement - ComaFruits

Etude des possibilités de diversification des producteurs fournisseurs de mangue de l'usine à fruits ComaFruits au Mali pour le projet Forotigui-Djigui.

Fournir une étude qui permettrait aux agriculteurs d'adopter pleinement des pratiques de diversification et d'améliorer à la fois leurs moyens de subsistance et l'environnement.

**Au cours de l'année 2021, Nitidæ a réalisé plus de 50 études / prestations pour le compte d'entreprises, gouvernements, ONGs, bailleurs de fonds et institutions publiques, fonds d'investissement, parmi lesquels :**

---

## activ invest

### Sénégal

**Client :** Union européenne ; ENABEL

**Partenaire technique :** Deloitte

Mise en œuvre d'un programme d'accompagnement (diagnostic, formation, coaching, consolidation des BP et mentorat) et d'accélération à l'investissement à destination des PME agroalimentaires au Sénégal.

---

## pops

### Ghana

**Client :** ATAF ; Fondation Avril

Recommander des stratégies de diversification les plus adaptées à chaque profil de producteurs d'huile de palme de l'entreprise B-BOVID et produire un plan d'action associé pour développer un programme d'appui à la diversification de ces producteurs.

---

## belbio

### Belize

**Client :** ATAF ; Texbel Farms

Elaborer une stratégie globale, tant sur le plan agronomique qu'organisationnelle, pour convertir au standard étatsunien d'Agriculture Biologique (NOP - National Organic Program) la production de fruits en agroforesterie et la transformation en jus (noix de coco, orange, citron vert, pamplemousse, ananas...) sur 800 hectares.

---

## carboval

### Madagascar

**Client :** Valrhona

Etude pour le compte de Valrhona (une des rares entreprises du secteur 'cacao' engagée dans la certification B Corp). Le but est d'accompagner la démarche compensation carbone de l'entreprise avec une première étape d'analyse de leur sourcing à Madagascar. L'analyse se fera au sein de la plantation Millot menée en agroforesterie (située à Ambaja sur la côte Ouest) et auprès des producteurs fournisseurs accompagnés par Valrhona sur la côte Est.

---

## amavi

### Equateur

**Client :** AFD

Etude de faisabilité du développement de filières bioéconomiques comme levier de conservation de la biodiversité et de développement local en Equateur. La mission vise à réaliser une étude de faisabilité de l'action du Gouvernement équatorien face aux défis environnementaux et économiques. A la requête de ce dernier, le projet de Prêt de Politiques Publique auprès de l'AFD (65 millions d'euros) est de soutenir le développement et la mise en œuvre d'une politique publique de bioéconomie durable qui permette de diversifier la matrice de production, d'assurer le bien-être et de renforcer la conservation de la biodiversité.



## focus tracao

Côte d'Ivoire, Ghana  
Client : EFI

*Dans le contexte d'une demande croissante des pays consommateurs pour s'assurer que le cacao qu'ils importent n'est pas issu de zones déforestées et respecte des standards minimaux de durabilité, la cellule REDD+ de l'European Forest Institute (EFI) a confié à Nitidæ une étude pour évaluer la faisabilité d'un dispositif de traçabilité et de transparence permettant de réduire les risques de déforestation, de travail des enfants et de garantir un revenu décent aux producteurs de cacao.*

Au cours de la dernière décennie, les préoccupations en matière de durabilité du cacao ont conduit à la création de nombreuses initiatives publiques et privées de suivi et de traçabilité.

Malgré leur nombre, ces initiatives n'ont pas réussi à suivre complètement la majeure partie de la production de cacao au Ghana et en Côte d'Ivoire à partir des zones de production, et très rarement à partir des parcelles des agriculteurs.

En outre, il existe des obstacles importants à l'accès à des informations précises sur la production et la distribution du cacao dans les deux pays. Pour mener à bien la présente étude, Nitidæ a dû recourir à de nombreux réseaux et négociations informels pour obtenir des données de production. Malgré ces efforts, il n'a pas été en mesure d'évaluer l'exactitude des données reçues du CCC et du Cocobod.



Plus globalement, les informations sur la production et le commerce du cacao en Afrique de l'Ouest sont rares. Même ces informations partielles et incomplètes sont gardées secrètement par toutes les parties prenantes.

La présente étude a révélé deux éléments pouvant expliquer un tel secret :

- Les initiatives de traçabilité et de durabilité couvrent une part très limitée de la production.
- Une grande partie de la production dans les deux pays provient directement de zones récemment déboisées où d'autres indicateurs de durabilité (travail des enfants, salaires ou pauvreté des agriculteurs) sont susceptibles d'être les plus mauvais.

La transparence ne résoudra pas tous les défis de durabilité nombreux et complexes du secteur. Cependant, une transparence accrue dans la chaîne de valeur du cacao en Afrique de l'Ouest pourrait, au moins, rendre les efforts de traçabilité plus crédibles et tangibles, permettant un suivi plus précis. Cela aiderait également à éclairer la prise de décision à tous les niveaux et à concentrer l'action sur les domaines les plus problématiques.

## cococons

Madagascar  
Client : WCS

Etude de faisabilité pour la création d'une entreprise alliant agro-alimentaire et conservation sur la vanille et le cacao dans le paysage MaMa-Bay à Madagascar.

## certibio

Côte d'Ivoire  
Client : Ecookim

Dans un contexte où la filière cacao en Côte d'Ivoire observe une intensification de la demande en fèves certifiées biologiques, Ecookim souhaite certifier 10 coopératives de cacao en Bio, en démarrant un programme volontaire dont l'objectif est d'accompagner 200 producteurs, soit 200 producteurs par coopérative. Nitidæ, qui a déjà l'expérience d'accompagnement de coopérative à la certification bio en Côte d'Ivoire, a été choisi par Ecookim pour l'accompagner dans son projet : « accompagnement à la certification et production de cacao bio ».

## protege

Polynésie  
Client : ATAF et Communauté Pacifique Sud (CPS)

En consortium avec ISARA et TECHNOPOLE Nouvelle Calédonie, nous fournissons une assistance technique à PROTEGE (Projet Régional Océanien des Territoires pour la Gestion Durable des Ecosystèmes). Nous accompagnons notamment un réseau de fermes en transition agro-écologiques. Nous valorisons ainsi notre méthode d'accompagnement (co-construction d'innovations paysannes) et mobilisons diverses expertises en fonction des besoins du projet. Le suivi des performances des fermes est réalisé avec l'outil TAPE, mis en place par la FAO et c'est la première utilisation en milieu francophone de cette méthode, donc nous adaptons au contexte.

## eclat

Mozambique  
Client : Norgesvel

Lors de la transformation primaire (décortilage et dépelliculage) une partie importante des noix de cajou sont fendues ou brisées en morceaux de différentes tailles et formes. Depuis quelques années l'industrie de transformation qui émerge en Afrique est confrontée à la fermeture du marché indien qui jusque-là absorbait la majorité de ces éclats de noix de cajou. En particulier, les transformateurs mozambicains accompagnés dans le cadre du projet ACAMAZ peinent à trouver des débouchés pour l'ensemble des grades de noix de cajou brisées ce qui remet fortement en cause leur compétitivité face aux industries indiennes et vietnamiennes qui dominent le marché.

Dans ce cadre, Nitidæ a été mandaté pour identifier et quantifier la demande des acteurs du secteur agroalimentaire en France (transformateurs, restaurateur, traiteurs, pâtisseries, etc.) qui sont ou pourraient être intéressés par l'utilisation d'éclats de noix de cajou, mais aussi proposer une stratégie à utiliser par les entreprises, Condor et AICAJU pour prospecter de nouveaux marchés ou de nouveaux consommateurs en Europe.

## saez

Bénin et Côte d'Ivoire  
Client : ClassM - Arise

Etude de faisabilité pour évaluer les opportunités industrielles pour des Zones Économiques Spéciales (ZES) au Bénin et en Côte d'Ivoire. Nitidæ a notamment apporté son expertise sur la filière anacarde.



# rapport financier



Grâce à la reprise des activités, les projets ralentis en 2020 ont connu une période de déploiement important. Ainsi, le retard de croissance de 2020 a été en grande partie rattrapé en 2021.

Le budget total de l'association a atteint **6 122 743 €**, soit 32% de plus qu'en 2020. Le résultat de l'exercice atteint 83 912 euros. 89,9 % des dépenses sont consacrées aux interventions<sup>2</sup> de l'association. Les frais administratifs et de structure restent faibles avec 10,1 % des dépenses.

Les volumes d'affaires par pays poursuivent leur trajectoire de 2020 avec une forte croissance des activités en Afrique de l'Ouest. L'ouverture d'une représentation au Sénégal, et celle en cours au Mali témoigne de la dynamique actuelle de Nitidæ et augure de la pérennité de cet ancrage territorial fort.

Avec le déploiement de ses projets, les volumes d'activités du Burkina Faso ont crû de près de 50% en 2021. Le pays renforce sa place de principal pays d'intervention de Nitidæ en 2021 avec 29,9% des recettes (26,3% en 2020). La Côte d'Ivoire a elle aussi connu un fort développement de près de 47% et représente 25,7% des recettes de l'association (23% en 2020). Avec une croissance plus modérée d'environ 13%, Madagascar représente, en 2021, 19% des recettes d'exploitation (22,2% en 2020). La part du Mozambique a encore légèrement baissé avec 13,9% du volume d'affaires (16,5% en 2020), malgré une croissance de 10%. Le reste de l'activité se répartit principalement entre le Mali, Le Sénégal, la France et les actions multi-pays.

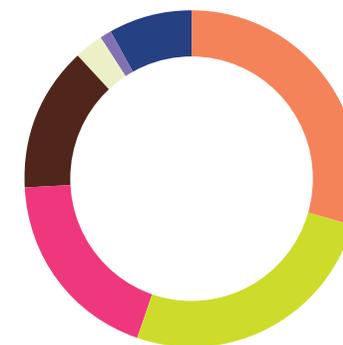
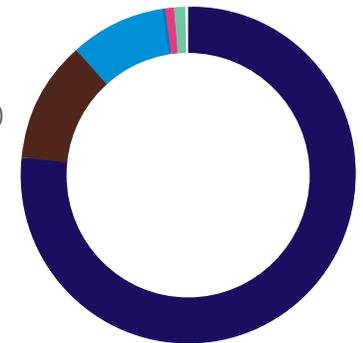
La répartition de l'origine des fonds reste relativement stable.

■ En 2021, les fonds d'origine publique ont augmenté de près de 45%. Leur part relative dans les ressources d'exploitation de l'association représente désormais 76,7% (69,6% en 2020) notamment du fait du déploiement des projets financés par l'Union européenne. Les 2 principaux bailleurs de l'association représentent désormais plus de 64% des produits d'exploitation (56% en 2020) : l'AFD (32,8%) et l'Union européenne (31,3%). Nitidæ continue néanmoins de recevoir des fonds diversifiés. Les entreprises privées et les fondations et associations représentent respectivement 11,9% et 9,1% des produits d'exploitation.

■ L'origine géographique des fonds reste relativement stable. Les fonds internationaux restent majoritaires avec 54,8% des ressources (54% en 2020) contre 45,2% pour les fonds français.

## ORIGINE DES FONDS

- Bailleurs publics (77%)
- Entreprises privées (12%)
- Fondations et associations (9%)
- Collectivités (1%)
- Coopératives (1%)
- Autres (1%)



## VOLUMES D'AFFAIRES PAR PAYS

- Burkina-Faso (30%)
- Côte d'Ivoire (26%)
- Madagascar (19%)
- Mozambique (14%)
- Mali (3%)
- Sénégal (1%)
- Autres (8%)

<sup>2</sup>Réalisations et missions dans les pays d'intervention, coûts de supervision, de coordination et d'intervention des équipes locales et siège.

# bilan

Comme chaque année, les comptes de Nitidæ ont été vérifiés et certifiés par le cabinet de commissaires aux comptes Baker Tilly.

Au passif du bilan, les fonds propres de l'association s'établissent désormais à 567 000 €. La situation de Niitdæ en matière de trésorerie reste solide même si elle passe de 1,9 M€ en 2020 à un peu plus de 1 M€ fin 2021.

<b>BILAN ACTIF</b>	<b>Brut</b>	<b>Amortissement &amp; Provisions</b>	<b>Net au 31/12/2021</b>	<b>Net au 31/12/2020</b>
ACTIF IMMOBILISÉ	<b>1 107 953</b>	<b>563 996</b>	<b>543 957</b>	<b>556 891</b>
ACTIF CIRCULANT	<b>15 509 030</b>		<b>15 509 030</b>	<b>13 932 122</b>
Créances	14 384 087		14 384 087	11 994 649
Disponibilités	1 087 602		1 087 602	1 934 204
Charges constatées d'avance	37 341		37 341	3 269
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>16 616 983</b>	<b>563 996</b>	<b>16 052 987</b>	<b>14 489 013</b>
<b>BILAN PASSIF</b>				
FONDS ASSOCIATIFS			<b>567 001</b>	<b>483 089</b>
Fonds propres			483 089	476 494
Résultat de l'exercice			83 912	6 595
PROVISIONS ET FONDS DÉDIÉS			<b>9 080</b>	<b>13 536</b>
DETTES			<b>15 476 906</b>	<b>13 992 388</b>
Autres dettes			807 237	1 021 045
Produits constatés d'avance			16 052 987	
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>			<b>14 478 274</b>	<b>14 489 013</b>

# compte de résultat

	<b>au 31/12/2021 6 080 773</b>	<b>au 31/12/2020 4 615 770</b>
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
Production vendue de Biens	24 886	13 879
Production vendue de Biens et Services	809 542	856 446
Subventions d'exploitation	5 218 354	3 649 837
<i>dont Concours publics et subventions d'exploitation</i>	<i>4 625 825</i>	<i>2 812 586</i>
<i>dont Mécénats</i>	<i>592 529</i>	<i>837 251</i>
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges	27 367	94 900
Cotisations	510	670
Autres produits	114	38
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>35 853</b>	<b>3 876</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>6 117</b>	<b>8 457</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>6 122 743</b>	<b>4 628 103</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>4 611 834</b>	<b>4 611 834</b>
Achats de marchandises		
Variation de stocks de marchandises		
Autres achats et charges externes	2 295 604	1 405 388
Aides financières	1 176 695	1 059 980
Impôts, taxes et versements assimilés	189 945	117 296
Salaires et traitements	1 635 177	1 350 049
Charges sociales	539 957	467 116
Dotations aux amortissements et dépréciations	219 504	186 148
Dotations aux provisions		
Autres charges	27 998	25 858
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>41 383</b>	<b>4 622</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>7 040</b>	<b>13 722</b>
<b>IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES</b>	<b>-59 518</b>	<b>-45 431</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>6 038 831</b>	<b>4 621 507</b>
<b>EXCÉDENT</b>	<b>83 912</b>	<b>6 595</b>

# gouvernance

## Conseil d'Administration de Nitidæ 2020

### Bureau

#### Denis LOYER – Président

Retraité, précédemment Directeur adjoint des Opérations puis Directeur du service environnement et ressources naturelles à l'AFD

#### Emmanuel GONON – Vice-Président

Directeur de l'Observatoire Européen de Géopolitique et chef de projet à DMI Associates

#### Olivier LANGRAND – Trésorier

Directeur Exécutif du CEPF (Critical Ecosystems Partnership Fund)

#### Pierre CAUSSADE – Secrétaire

Chargé de mission au Ministère de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie, précédemment Directeur Environnement et Développement durable chez Air France

### Administrateurs

#### Marion BAYARD

Chef de projet DMI Associates – Lyon

#### Frederick BOLTZ

Consultant indépendant, précédemment Directeur Général de la Fondation Rockefeller sur les enjeux liés aux écosystèmes

#### Michel GUGLIELMI

Professeur d'Économie et Politique agricoles à l'ISARA-LYON (Politiques européennes et Échanges internationaux)

#### Durley MIRANDA

Consultante et formatrice en relations internationales, développement durable et RSO

#### Michel PERRIER

Retraité, précédemment Directeur Qualité, Sécurité, Environnement, Formation et Relations Institutionnelles à la CCI Savoie

#### Sylvie PISLAR

Ingénieure territoriale – Métropole de Lyon

#### Pauline PLISSON

Directeur, Innovation & technology Consulting – Naldeo Technologies & Industry

#### Harison RANDRIARIMANANA

Retraité, précédemment Ministre de l'Agriculture, de l'Élevage et de la Pêche, et Ministre de l'Environnement, des Forêts et du Tourisme à Madagascar

# appartenance

## Nous sommes membre de :

- 1% pour la Planète (association agréée par le collectif)
- Comité Scientifique de la Stratégie Nationale sur la Déforestation Importée - SNDI
- Collectif 'Repenser les filières' (Fondation pour le Progrès de l'Homme FPH et GIZ)
- Lyon, Ville Equitable et Durable
- UEBT - The Union for Ethical BioTrade
- IFOAM
- Comité de révision du référentiel FairForLife
- Commerce Equitable France
- Max Havelaar France
- PFE - Partenariat Français pour l'Eau
- GTD - Groupe de Travail Désertification



# partenaires

## Partenaires terrain

- ActiActing For Life – AFL
- Action Contre la Faim – ACF
- African Cashew Alliance
- Afrik'Nature
- Agence Nationale de la Promotion Rurale et du Conseil Agricole – ANPROCA (Guinée)
- Agence Nationale de la Sécurité Sanitaire des Aliments – ANSSA (Mali)
- Agramondis
- AgrilMel
- Agrisud International – ASI
- Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières – AVSF
- Anges Gardiens de la Nature – AGN (Burkina-Faso)
- APDRA
- Association Ivoire Eco Responsable – AIER
- Association Malagasy pour le Développement Economique, Social et Environnemental
- A.M.A.D.E.S.E. (Madagascar)
- Association Malienne pour la Sécurité et la Souveraineté Alimentaires – AMASSA (Mali)
- Association Munyu
- Association des Organisations Professionnelles Paysannes – AOPP (Mali)
- Association pour la Promotion de la Sécurité et de la Souveraineté Alimentaires au Burkina – APROSSA (Burkina-Faso)
- Associação Rural de Ajuda Mútua – ORAM (Mozambique)
- Atelier de Soudure Industrielle Somtinda – ASIS
- Bioprotect
- C&E

## Partenaires financiers

- AAK (Burkina-Faso)
- Agence de l'Eau Rhône Méditerranée Corse – AERMC
- Agence Française de Développement – AFD
- Agence Nationale des Aires de Conservation – ANAC (Mozambique)
- Agence Nationale de la recherche et de la Technologie – ANRT
- Agence de la Transition Ecologique – ADEME
- Agroforestry Technical Assistance Facility – ATAF
- Agronomes et Vétérinaires sans Frontières – AVSF
- Association recherche Qualité Environnementale – ARQE
- Banque Chinoise de Développement
- Banque Mondiale / Forest Carbon Partnership Facility – FCPF Readiness Fund
- Barry Callebaut
- Bjorg Bonnetterre et Compagnie
- Blue Venture Conservation (Madagascar)
- Centre du Commerce International – ITC
- Centre Technique de coopération Agricole et rurale – CTA (Côte d'Ivoire)
- COLEACP
- Common Fund for Commodities – CFC
- Comité Français pour la Solidarité Internationale – CFSI

## Partenaires scientifiques

- Bissau Economics Lab – BELAB
- Centre de Coopération Internationale en recherche Agronomique pour le Développement – CIRAD

- Cargill
- Centre de Formation Professionnelle Agricole – CRFPA (Madagascar)
- Centre Ecologique Albert Schweitzer – CEAS (suisse)
- Centre Francophone de Recherche Partenariale sur l'Assainissement, les Déchets et l'Environnement – CEFREPADE
- Centre Technique de Coopération Agricole et rurale – CTA (Côte d'Ivoire)
- CHIGATA (Côte d'Ivoire)
- China Council for the Promotion of International Trade
- CLEXTRAL
- Commerce équitable France
- Commission des Forêts d'Afrique Centrale – COMIFAC
- Confédération Paysanne du Faso – CPF (Burkina-Faso)
- Conseil Coton Anacarde de Côte d'Ivoire
- Conseil Régional du Tchologo
- Conservation Justice (Burkina-Faso)
- Cool Earth
- Côte d'Ivoire Energies
- CottonConnect
- Cultivating New Frontiers in Agriculture – CNFA (Etats-Unis)
- Ethiquable
- Eranove
- Fédération Nationale des Organisations Paysannes – FENOP
- FENPROSE
- Fonds Interprofessionnel pour la Recherche et le Conseil Agricoles – FIRCA (Côte d'Ivoire)
- Funteni Installations et Conseil (Burkina-Faso)
- Gaïachain (Grande-Bretagne)
- Groupe Energies Renouvelables, Environnement et Solidarités – GERES

- Conseil Coton Anacarde (Côte d'Ivoire)
- Délégation pour l'Action Extérieure des Collectivités Territoriales – DAECT
- Department for International Development UK – DFID
- ECOOKIM (Côte d'Ivoire)
- EGIS
- European Forest Institute – EFI (UE)
- Expertise France
- Fondation de France
- Fonds Français pour l'Environnement Mondial – FFEM
- Fonds Interprofessionnel pour la recherche et le Conseil Agricoles – FIRCA (Côte d'Ivoire)
- Fondation pour le Progrès de l'Homme – FPH
- Fondation pour la recherche sur la Biodiversité – FRB
- Fondation Internationale pour la Gestion de la Faune – IGF
- Fonds International de Développement Agricole – FIDA
- Global Shea Alliance – GSA (Etats-Unis)
- Institut national d'études supérieures agronomiques de Montpellier – SUPAGRO
- International Fertilizer Development Center – IFDC (Etats-Unis)
- Investment and Exports Promotion Agency of Mozambique – APIEX
- La Communauté du Pacifique
- Legado (Etats-Unis)
- L'occitane en Provence

- Centre d'Etudes et de Recherches sur le Droit de l'Environnement – CERDE
- Climate Technology Center & Network – CTCN
- Comité Scientifique et Technique Forêt – CST
- Institut Supérieur d'Agriculture Rhône-Alpes – ISAR
- Institut de recherche pour le Développement – IRD
- Université d'Abidjan Félix Houphouët-Boigny – Laboratoire de géomatique CURAT

- IMF LSK (Burkina-Faso)
- INCAJU (Mozambique)
- Interprofession du sésame au Burkina-Faso – INTESEB
- Ivory Cashew Nuts – ICN
- Kingdom
- La Compagnie Fruitière – SCB
- Lupa (Mozambique)
- Lycée Professionnel Régional NAZI BONI (Burkina-Faso)
- Madagascar National Parks (MNP)
- MPE-SA (Madagascar)
- MTN (Guinée Bissau)
- Naturama – Fondation des amis de la Nature (Burkina-Faso)
- N'Zi River Lodge
- Office National pour l'Environnement – ONE (Madagascar)
- OLAM
- Organisation Professionnelle des Eleveurs de Ferkessédougou – OPEF (Côte d'Ivoire)
- Orange Mali & Côte d'Ivoire
- Organisation de Soutien pour le Développement Rural – OSDRM (Madagascar)
- Positive Planet Réseau Ouest Africain des Céréalières – ROAC
- Rainforest Trust
- S2 Service
- Secrétariat Exécutif Permanent REDD+ – SEP REDD+ (Côte d'Ivoire)
- The Sustainable Trade Initiative – IDH
- Union Fédérale des Consommateurs de Côte d'Ivoire – UFCCI
- Vétérinaires sans Frontières Belgique – VSFB (Belgique)
- VIAMO (Burkina-Faso)
- Wildlife Conservation society – WC

- LuxDev (Luxembourg) Lutheran World relief – LWR (Etats-Unis)
- Métropole de Lyon
- Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche (Madagascar)
- Ministère de l'Environnement et du Développement Durable – MINEEDD (Côte d'Ivoire)
- Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères – MEAE
- Ministère du Cadre de Vie et du Développement Durable du Bénin – MCVDD
- Ministère du Pétrole, de l'Energie et des Energies Renouvelables – MPEER
- Ministère du Plan et du Développement de Côte d'Ivoire
- OCEF Facility
- Organisation Mondiale du Commerce – OMC
- Pur Projet
- Recyclivre
- Région Auvergne-Rhône-Alpes
- Région Haute Matsiatra (Madagascar)
- Stockholm Environment Institute – SEI (suède)
- Terra Firma
- The Savannah Fruits Company (Ghana)
- The Tenure Facility
- Union européenne – UE
- USAID (Etats-Unis)
- USDA (Etats-Unis)

- (Côte d'Ivoire)
- Université d'Antananarivo – Institut et observatoire de Géophysique d'Antananarivo
- IOGA (Madagascar)
- Université Edouardo Mondlane – département Agro et Foresterie FAEF (Mozambique)
- World Resources Institute



## Nous contacter

### **Siège social - Lyon**

29, rue Imbert-Colomès  
69001 Lyon - France  
+33 (0)9 73 66 10 17

### **Montpellier**

Maison de la télédétection  
500, rue Jean-François Breton  
34 000 Montpellier – France

### **Représentation Mali**

Badalabougou SEMA  
2, Rue 148 - Bamako - Mali

### **Représentation Burkina-Faso**

Boulevard Général Charles de Gaulle,  
en face Juvénat Saint Camille Filles,  
rue 28.291 villa N°04 à côté du musée national  
Ouagadougou - Burkina-Faso  
+226 63 40 29 48

### **Représentation Côte d'Ivoire**

8<sup>ème</sup> étage Tour Wedge Les caddies  
Cocody-Riviera Golf  
Abidjan - Côte d'Ivoire  
+225 22 43 71 84

### **Représentation Mozambique**

Avenida Agostinho Neto, n°16  
Maputo - Mozambique  
+258 87 00 43 558

### **Représentation Madagascar**

Lot VE 26 L, Ambanidia  
101 Antananarivo - Madagascar  
+261 (0) 34 74 912 55

### **Représentation Sénégal**

Maristes 1, Lot 51 A - Dakar - Sénégal  
+221 77 613 74 45