



RAPPORT

ANNUEL

2011

**RONGEAD**  
Commerce International & Développement Durable



# NOTRE OBJECTIF

PROMOUVOIR LA SOLIDARITE DANS UNE ECONOMIE MONDIALISEE

## Rongead est membre de :

- ◇ l'African Cashew Alliance
- ◇ la Responsible Fishing Alliance
- ◇ Sucre Éthique et Better Sugar Cane Initiative
- ◇ l'Alliance Terre Citoyenne et de l'Université Internationale Terre Citoyenne
- ◇ l'Union for Ethical Bio Trade
- ◇ l'Observatoire des Achats Responsables
- ◇ CADR (Collectif des Associations de Développement en Rhône-Alpes)

## Nos axes de travail

### La régulation du commerce international : quels modèles de gouvernance pour des filières agricoles plus durables ?

Le commerce international peut favoriser la croissance et le développement, il peut aussi accroître les inégalités, exclure les plus défavorisés et accentuer la dégradation de notre environnement. Nous agissons pour une meilleure compréhension des enjeux de négociation des accords commerciaux multilatéraux et œuvrons pour la prise en compte des intérêts des producteurs défavorisés dans les filières agricoles globales.

### Le comportement et la responsabilité des acteurs : quels contrats pour quelles agricultures ?

Les engagements contractuels entre acteurs privés en faveur d'une commercialisation plus juste et d'une réelle prise en compte des externalités environnementales peuvent permettre, dans certaines conditions, d'améliorer les revenus des populations défavorisées tout en préservant les ressources naturelles. Pour cela, RONGEAD est engagé à la fois dans la promotion des normes sociales et environnementales (Commerce Équitable, Agriculture Biologique, Codes de Conduite, Lutte contre le réchauffement climatique) mais également dans l'accompagnement des organisations professionnelles agricoles des pays du « Sud » dans la maîtrise de ces labels et leur mise aux normes.

### Les stratégies de développement local dans une économie mondialisée : leviers d'actions pour les producteurs et organisations collectives

Les deux premiers axes de travail ci-dessus se concrétisent par des projets de coopération avec les acteurs des pays en développement à destination des populations défavorisées, en particulier rurales, en Afrique. En 2011, RONGEAD accompagne des ONG locales en Côte d'Ivoire et au Burkina Faso pour fournir des services aux producteurs défavorisés de ces pays. RONGEAD, en particulier, informe les producteurs sur les évolutions des marchés, les accompagne dans leurs projets et soutient leur organisation collective. Au Gabon, RONGEAD renforce les capacités des associations à but non lucratif à mieux gérer les projets qu'elles mènent elles-mêmes sur le terrain. En Tanzanie, RONGEAD développe des solutions énergétiques qui réduisent les émissions de carbone et améliorent les conditions de vie des populations de pêcheurs, tout en favorisant des pratiques plus responsables.



## JANVIER

Au Gabon, le potentiel des Produits Forestiers Non Ligneux constitue-t-il une réelle alternative de développement pour les populations forestières, en valorisant les connaissances et savoir-faire traditionnels ? Un premier atelier organisé avec les producteurs, les autorités administratives, le secteur privé et l'Organisation Africaine de la Propriété Intellectuelle pose les jalons d'une action de promotion de cette filière.



## FEVRIER

Au Tchad, dans le cadre d'un projet FAO, nous accompagnons les femmes productrices de dihé (spiruline) pour une production de meilleure qualité.



## MARS

Le Service N'Kalô d'information sur les marchés, développé depuis la Côte d'Ivoire, est lancé au Burkina Faso sur les filières anacarde et sésame. Au même moment, les troubles socio-politiques en Côte d'Ivoire perturbent la campagne de commercialisation et rendent d'autant plus nécessaires l'information et le conseil aux producteurs.



## AVRIL

Fruit d'un travail de capitalisation sur l'expérience de RONGEAD, le document « *Démarches et cahiers des charges pour l'établissement de filières durables* » est finalisé et servira de base pour les formations de leaders sociaux.



## MAI

Le Marketing Mix pour stimuler la consommation locale du fonio au Burkina Faso : en partenariat avec Artisans du Monde et Afrique Verte, nous accompagnons les femmes transformatrices de fonio dans la réalisation d'un plan de développement commercial.



## JUIN

En partenariat avec l'ISARA, nous organisons un module de formation de 3 semaines pour les élèves-ingénieurs sur le Commerce International et les enjeux du Développement Durable.

Le module permet aux étudiants de rencontrer des professionnels du secteur privé, des ONG et des institutions internationales.

# 2011

EN UN CLIN D'OEIL



## SEPTEMBRE

Plus de 9000 producteurs de cajou sont informés et accompagnés et informés sur le marché en Côte d'Ivoire. La crise militaire prend heureusement fin et d'importants travaux du gouvernement sont entrepris en faveur de la filière anacarde. Le service N'Kalô est au cœur des discussions !



## OCTOBRE

Comment valoriser l'énergie contenue dans les déchets issus de la transformation de la noix de cajou ? Les expérimentations lancées sur le terrain dans le cadre du projet CAJOUVALOR tenteront de répondre à cette question en partenariat avec CEFREPADE.



## NOVEMBRE

En Tanzanie, 50 agriculteurs/pêcheurs du lac Victoria sont formés à la construction et à l'utilisation d'un biodigester de technologie Compact Biogas System. Parallèlement, les communautés de pêcheurs se projettent dans leur filière grâce aux « beach meetings » organisés autour d'une boîte à images « Manchester United et la perche du Nil ».



## DECEMBRE

Au Gabon, plus de 100 OSC et 300 responsables d'ONG gabonaises sont formés sur la Gestion de Cycle de Projet au sein du Centre Mbandja.

# 01 REGULATION DU COMMERCE INTERNATIONAL

## POUR UNE CONTRIBUTION EFFECTIVE AU DEVELOPPEMENT DURABLE

**Agir pour une meilleure compréhension des enjeux de négociation des accords commerciaux multilatéraux, et œuvrer pour la prise en compte des intérêts des producteurs défavorisés dans les filières agricoles globales.**

2011 marque l'échec des négociations du cycle de Doha, comme l'a constaté Pascal Lamy lors de la 8ème Conférence Ministérielle de l'OMC en décembre à Genève. Bien qu'il faille différencier l'OMC, en tant qu'organisation, du cycle de Doha lui-même, ce blocage affecte forcément la capacité de l'OMC à réguler les échanges mondiaux. C'est une des raisons de la multiplication des accords bilatéraux (par opposition aux accords multilatéraux de l'OMC) ainsi que des différents standards privés qui impactent aujourd'hui la gouvernance du commerce mondial.

En ayant une double approche à la fois macro-économique (via le suivi des moyens de régulation du commerce international) et micro-économique (avec les nombreux projets de développement locaux), la stratégie de RONGEAD s'insère dans le contexte actuel. Il est en effet nécessaire de renforcer la capacité des pays en développement à être des acteurs de leur politique commerciale, d'autant plus lorsque ces négociations ont lieu en dehors du cadre de l'OMC, le seul apportant des règles identiques pour tous. Pour ce faire, RONGEAD se nourrit non seulement de sa connaissance des mécanismes de régulation, mais aussi de ses expériences de terrain.

C'est cette double compétence qui nous permet d'appuyer le développement de filières agricoles durables, en agissant à la fois sur les questions d'accès au marché essentielles au développement de toute filière, mais aussi sur les conditions quotidiennes de production et de transformation d'un produit agricole.



### Stratégie à 1 an

- ◇ Renforcer les capacités des Organisations Paysannes et des leaders sur les conditions d'accès au marché.
- ◇ Suivre l'émergence d'une nouvelle gouvernance mondiale du commerce international afin de promouvoir des filières agricoles durables dans un contexte mondialisé.

1 OMC : Organisation Mondiale du Commerce

# Les Accords de Partenariat Volontaires

Un outil original pour une meilleure gouvernance du commerce international

---

Dans la continuation des actions entreprises en 2010 sur le programme de l'Union Européenne « FLEGT », RONGEAD a effectué des missions d'évaluation au Cameroun et en République Démocratique du Congo en février et mars 2011.

Le grand intérêt du processus APV est de favoriser, au niveau national dans les Pays en Développement, un processus de concertation et de négociation entre les pouvoirs publics, le secteur privé et la société civile pour établir la réglementation d'une politique forestière durable. L'APV permet également l'appropriation, au niveau des PVD, des processus de certification qui étaient jusque-là le fait d'ONG ou d'organisations internationales.

Ce système est pour RONGEAD un excellent exemple de gouvernance et pourrait être répliqué sur de nombreuses filières.

Plus d'information sur FLEGT

- ◇ Site FAO <http://www.fao.org/forestry/acp-flegt/fr/>
- ◇ Point de vue d'une ONG camerounaise sur le processus engagé au Cameroun <http://loggingoff.info/fr/document/contre-expos%C3%A9-de-lapv-au-cameroun>

## Filières et OMC

Quelles démarches promouvoir auprès des Instances Internationales pour faciliter l'établissement de filières durables ?

---

En 2010 et 2011, la FPH (Fondation Charles Léopold Mayer pour le Progrès de l'Homme) a chargé RONGEAD d'un travail d'étude sur l'établissement de filières durables dans le cadre du commerce international et de la réforme de l'OMC.

Ce travail a permis d'élaborer une série de propositions pour la promotion de filières durables. Ces pistes concernent aussi bien le domaine public (standards, OMC, Comité SPS, les politiques des gouvernements...) que privé (harmonisation et reconnaissance mutuelle des certifications, GFSI, ISEAL...). Voici certaines de ces propositions :

- ◇ Faciliter la convergence entre les institutions publiques, les acteurs privés et la société civile
- ◇ Utiliser le processus FLEGT comme exemple d'implication de tous les acteurs pour le développement d'une filière
- ◇ Développer la participation concrète des PED et des OSC à l'élaboration des normes
- ◇ Construire un cadre international légitime sur la question sociale et la régulation du commerce

Une des recommandations importantes porte sur les labels privés et la nécessité d'améliorer leur pertinence, leur connexion, leur convergence, leur cohérence. En effet, au-delà de la réglementation, ce sont les distributeurs et industriels du monde entier avec leurs standards propres de qualité et leur politique d'achat qui définissent les règles du commerce international. Les producteurs qui ont aujourd'hui des produits labellisés « socio-environnementaux » (Bio, Commerce Equitable, Utz, Rainforest...) ont la possibilité de se tourner vers ces acteurs majeurs. D'où la nécessité d'améliorer la gouvernance dans l'élaboration et l'application de ces standards privés.

L'objectif aujourd'hui est de transcrire cette étude en modules de formation pour sensibiliser les producteurs aux conditions d'accès au marché et renforcer les capacités des décideurs sur leur politique commerciale.

# Participation de RONGEAD à la 8ème Conférence Ministérielle de l'OMC

La 8ème Conférence Ministérielle de l'OMC (CM8) s'est tenue à Genève en décembre 2011 et RONGEAD y était présent.



Cette conférence est l'organe de décision suprême de l'OMC et se réunit habituellement tous les deux ans. Elle rassemble tous les Membres de l'OMC et est habilitée à prendre toutes les décisions concernant les accords multilatéraux. La Conférence a approuvé l'accession à l'OMC de 3 nouveaux pays : Russie, Samoa et Monténégro. Toutefois, peu d'autres décisions y ont été prises, étant annoncé avant même la conférence qu'il n'y aurait aucune avancée sur les négociations mais qu'il s'agissait plutôt de définir les orientations politiques de 2012.

M. Lamy, dont le mandat viendra à terme au milieu de 2013, a précisé que la CM8 serait sa dernière Conférence Ministérielle. Il a indiqué que les négociations du cycle de Doha étaient dans l'impasse et a appelé les ministres à « défendre les valeurs du multilatéralisme ». En effet, l'échec des négociations provoque une augmentation croissante du nombre d'accords commerciaux bilatéraux et plurilatéraux. Or, ces accords ne sont pas gages d'équité dans les rapports mondiaux, alors que le multilatéralisme, où les règles sont (censées être) les mêmes pour tous les membres, peut être un outil de stabilité et de prévisibilité du commerce mondial.

## Après la RSE (Responsabilité Sociale des Entreprises), la RSO (Responsabilité Sociétale des Organisations)

La norme ISO 26000 ou la difficulté d'impliquer toutes les parties prenantes.

Cette norme internationale souligne l'importance des résultats et des améliorations des performances réalisées en matière de responsabilité sociétale. Elle est destinée à présenter une utilité pour tous les types d'organisations (pas que des entreprises) des secteurs privé, public et à but non lucratif, de grande ou de petite taille et opérant dans les pays développés ou en développement. Il incombe à une organisation d'identifier les aspects importants et pertinents qu'elle doit traiter à travers ses propres considérations et en dialoguant avec ses parties prenantes.

Responsabilité sociétale: Les 7 questions centrales



\* Les chiffres correspondent aux numéros des chapitres de la norme ISO 26000.

En 2011, RONGEAD adhère à l'OBSAR : l'Observatoire des Achats Responsables a pour vocation d'identifier les bonnes pratiques pour faciliter les démarches opérationnelles des acheteurs responsables. L'OBSAR participe à un groupe de travail géré par l'AFNOR, intitulé « achats responsables » et constitué fin 2010. L'objectif est de décliner l'ISO 26000 à la fonction achat, car cette dernière a été identifiée comme essentielle en terme d'impact sur la sphère d'influence d'une organisation. Le but de ce groupe de travail est d'aboutir à une norme (française voire européenne) et que cette norme soit certifiable.

Le travail de ce groupe est à suivre de près car il pourrait pallier l'une des critiques majeures faites à l'ISO 26000 en apportant un outil concret, applicable aux organisations et certifiable.

# PROMOTION DES NORMES SOCIALES ET ENVIRONNEMENTALES 02

## Agir pour des relations durables entre les acteurs des chaînes agro-alimentaires locales et mondiales.

Le monde de l'Aide Publique au Développement et le secteur privé sont de plus en plus à même de s'associer pour porter des projets au Sud, notamment dans le cadre de Partenariats Public Privé. Ce format est intéressant pour deux raisons : d'une part, il insuffle dans l'Aide Publique au Développement des méthodes nouvelles issues du monde privé, et d'autre part, il provoque la création d'outils complémentaires en matière de responsabilités sociétales des entreprises en faveur du développement dans les pays du Sud. RONGEAD, dans le cadre de ses activités, contribue à ces nouveaux types de partenariats en tant qu'agent de liaison et opérateur de changement.



## Stratégie à 1 an

- ◇ Renforcer l'implication des parties prenantes dans des filières durables
- ◇ Faciliter l'accès des producteurs à des ressources énergétiques renouvelables
- ◇ Impliquer les individus dans des nouveaux mécanismes gagnants-gagnants impliquant sobriété énergétique au Nord et développement au Sud : le Jumelage Carbone

## Développement durable filière Perche du Nil



**RONGEAD met en œuvre avec des partenaires locaux le projet SEED (Sustainable Energy and Economic Development).**

Ce projet contribue au développement durable autour du Lac Victoria en visant de front l'accès aux énergies renouvelables comme catalyseur de développement et la promotion d'une organisation de filière de la Perche du Nil responsable et compatible avec le développement local. Pour ce dernier point, RONGEAD a intégré la *Responsible Fishing Alliance*, un groupe-

ment d'acteurs de la pêche, conscients que leur activité dépend d'équilibres fragiles sur le plan social d'une part et environnemental d'autre part, ce particulièrement vis-à-vis de cette filière.

En 2011, une permanente de RONGEAD a travaillé aux côtés des partenaires locaux afin d'initier ces deux chantiers. Du personnel local a été formé à la construction de méthaneiseurs et peut aujourd'hui diffuser cette technologie adaptée localement. Concernant la durabilité dans la filière perche du Nil, les bases d'un dialogue constructif ont été établies. Simultanément, des études prospectives ont été réalisées afin de mettre en avant des alternatives crédibles en face des problèmes identifiés.

## Accompagner le positionnement marketing des productrices et transformatrices de Fonio

### Une collaboration avec Artisans du Monde et Afrique Verte - Burkina

Le projet APROSSA Afrique Verte / Artisans du Monde propose un accompagnement aux acteurs de la filière (producteurs, pileuses rurales et transformatrices urbaines) dans la valorisation du fonio grâce à l'amélioration des techniques de production et de transformation afin d'accroître son attractivité et sa consommation en milieu urbain.

Suite à l'élaboration d'une stratégie de développement de la filière fonio dans la région de l'ouest du Burkina Faso, APROSSA Afrique Verte / Artisans du Monde ont fait appel à RONGEAD pour la réalisation d'une étude de marché du fonio. Celle-ci allait contribuer à préparer la mise en œuvre d'un Plan de Développement Commercial du Fonio. Cette étude a permis la caractérisation qualitative et quantitative de la demande, la compréhension des circuits de distribution et de leurs contraintes, ainsi que l'identification des leviers d'actions pour l'augmentation de la commercialisation du fonio en milieu urbain

Une soixantaine d'enquêtes auprès des différents acteurs impliqués dans la commercialisation ont ainsi été menées aboutissant à l'élaboration d'une stratégie du marketing mix incluant les potentialités d'appui à la commercialisation que représentent les certifications. Agriculture Biologique, Commerce équitable Nord-Sud et Sud-Sud sont autant de positionnements possibles qui ont été appréhendés.

### Ces résultats ont été restitués auprès :

- ◇ des différents acteurs de la filière de transformation au Burkina Faso (meilleure compréhension de la chaîne de valeur de la filière, des risques, des opportunités et des contraintes),
- ◇ auprès de partenaires commerciaux en France comme Artisans du Monde (renforcement des relations commerciales, meilleure compréhension du fonctionnement du Réseau des Transformatrices de Céréales du Faso).

## Crédits Carbone Burkina Faso

### Vers la prise en compte des externalités environnementales dans la transformation agroalimentaire ?

L'année 2011, première phase du projet CAJOUVALOR, a mobilisé les partenaires sur des activités de recherche et développement pour approfondir les acquis technico-scientifiques sur la revalorisation énergétique des coques.

Elle a permis de confirmer le potentiel fort concernant la carbonisation de ce déchet et d'accumuler les connaissances nécessaires à la conception d'un prototype permettant de supprimer la nocivité du déchet, accompagné d'une stratégie de promotion locale d'une telle alternative énergétique. Ainsi, la carbonisation des coques d'anacarde peut assumer l'intégralité des besoins énergétiques de l'unité de décorticage de laquelle elles proviennent. En plus de l'énergie produite par l'opération, elle fournit un charbon correspondant à un produit secondaire. Elle pourrait même donner lieu à des crédits carbone sur le marché volontaire.



La création et la vente de crédits carbone permettent de valoriser le service environnemental rendu et peuvent constituer un levier efficace de développement durable. A défaut de promouvoir le principe du pollueur / payeur, il encourage celui du non-pollueur / récompensé. Malheureusement, au Burkina, comme dans la plupart des pays africains, différents facteurs rendent ce principe difficile à concrétiser : difficulté à réaliser des économies d'échelles du fait de la petitesse du secteur industriel, manque de compétences spécifiques, investissements peu sécurisés par rapport aux contextes géopolitiques instables... Ces outils de la finance carbone pour le développement sont encore très anecdotiques en Afrique malgré leur intérêt évident, des solutions restent à inventer.

## La recherche d'un modèle de cohabitation

### entre industriels et coopératives de transformation semi-artisanales dans la filière anacarde en Côte d'Ivoire

Après plus de quinze ans actifs dans le cadre de projets et d'appuis techniques divers en Côte d'Ivoire sur la filière anacarde, l'investissement industriel dans la transformation, qui nous semblait être une étape majeure pour son développement, se concrétise enfin.

Une entreprise particulièrement s'implique dans le secteur en Côte d'Ivoire : Olam, leader mondial de l'agro-alimentaire. Bien que très puissant en terme de développement, l'investissement industriel peut correspondre également à une menace pour des petites initiatives locales de transformation. RONGEAD a donc travaillé avec les différents acteurs dans le cadre du projet Initiative pour le Cajou Africain à l'élaboration de liens professionnels entre une structure industrielle d'Olam, d'une capacité de transformation annuelle de 30 000 t de Noix Brutes par an, avec des structures semi-industrielles (500 t de capacité annuelle). Il s'agissait de promouvoir une relation de prestations de services entre l'unité mère (industrielle) et des unités satellites (semi-industrielle).

Des accords sur la fourniture de la matière première depuis l'unité mère vers les unités satellites, sur les rémunérations, les calendriers d'activités, les objectifs de quantité et de qualité avaient été scellés en amont. L'expérience 2011 fut la première du genre. Elle montre que le modèle est pertinent, mais elle met aussi en relief des difficultés à surmonter inconnues jusqu'alors.

# Les Indications Géographiques (IG) comme instrument de développement durable

Depuis plusieurs années, RONGEAD s'investit dans le domaine des indications géographiques, considérant qu'il s'agit d'un outil au service du développement des producteurs agricoles et artisans du monde entier.

Les IG peuvent être à l'origine d'un cercle vertueux, associant territorialité, qualité, population locale et durabilité. Les signes de qualité liés à l'origine permettent notamment :

- ◇ La valorisation de savoir-faire traditionnels développés par une communauté
- ◇ La protection contre l'usurpation par des tiers
- ◇ L'ouverture à de nouveaux marchés et la reconnaissance internationale
- ◇ Un effet démultiplicateur sur d'autres domaines
- ◇ De plus, il s'agit d'une des rares approches provenant des producteurs et acteurs en amont de la filière, contrairement à la majorité des labels et certifications. Cela place les communautés au cœur de la démarche et encourage leurs efforts de qualité pour la production et la transformation.

## RONGEAD a aussi participé à différentes conférences sur les IG :

- ◇ « *Expert Meeting on Technical Cooperation program related to origin linked products and geographical indication* », Genève, juin 2010
- ◇ « *Donner de la valeur à des volumes limités* », Bruxelles, novembre 2010
- ◇ « *Les IG en Afrique: état de l'art et stratégies pour l'avenir* », Genève, décembre 2011

## De plus, RONGEAD suit activement le projet PAMPIG, dont l'un des objectifs est de mettre en place une démarche d'IG pour 4 produits pilotes :

- ◇ poivre blanc de Penja (Cameroun)
- ◇ miel d'Oku (Cameroun)
- ◇ toiles de Korhogo (Côte d'Ivoire)
- ◇ café de Ziama (Guinée)



## Plus d'infos

- ◇ Manuel IG pour les pays ACP :  
à télécharger sur <http://www.origin-gi.com/>
- ◇ Projet PAMPIG :  
<http://afd.dgmarket.com/tenders/np-notice.do~5431204>
- ◇ OAPI : <http://www.oapi.int/>
- ◇ Origin : <http://www.origin-gi.com/>

# STRATEGIES DE DEVELOPPEMENT LOCAL 03 DANS UNE ECONOMIE MONDIALISEE

## Améliorer les filières agro-alimentaires pour répondre aux défis alimentaires, énergétiques, environnementaux et sociaux.

Dans une économie mondialisée, la pression sur les pays en développement, et en particulier sur les populations les plus pauvres, reste une réalité préoccupante. En 2011, RONGEAD a mené une série de projets pour aider les petits producteurs à mieux comprendre et agir dans des filières connectées à l'international. Pour cela, RONGEAD utilise plusieurs leviers pour aider ces producteurs:

- ◇ aider les organisations à améliorer leur propre intervention, en autonomie par rapport aux ONG du nord (formation de 100 OSC au cycle de projet, gestion des unités de transformation...)
- ◇ éduquer les producteurs à ce qu'est une filière, mieux comprendre étant un premier pas vers l'équité (formation de 9000 producteurs d'anacarde au fonctionnement de la filière...)
- ◇ doter les producteurs d'outils pour améliorer leurs forces (organisation des agriculteurs, diffusion d'informations précises, transformation locale, contacts, gestion...)
- ◇ permettre un climat de commerce plus favorable aux petits agriculteurs (mise en relation, études de marché, labellisation, augmentation des débouchés...)
- ◇ réduire les impacts sur l'environnement des étapes de transformations agro-alimentaires, tout en améliorant la compétitivité (construction et business plan de biodigesteurs, mise au point de fours à charbon...)

L'action s'est concentrée sur 3 aires géographiques principales: Afrique Centrale (Gabon et Tchad), Afrique de l'Est (Tanzanie) et Afrique de l'Ouest (Burkina Faso et Côte d'Ivoire).



## Stratégie à un an

RONGEAD souhaiterait renforcer son intervention dans ces 3 aires géographiques tout en étendant son expertise à d'autres filières. En effet, beaucoup de compétences de l'équipe seraient utiles sur des filières stratégiques pour la sécurité alimentaire, et notamment : maîtrise et mise en place de labels et de certifications, formation de terrain et réalisation de supports pédagogiques, accompagnement des OPA, analyse de marché de matières premières, réductions concrètes des gaz à effets de serre, réalisation d'études de marché...

# Appui technique au Centre Mbandja

## Centre d'appui à la société civile gabonaise

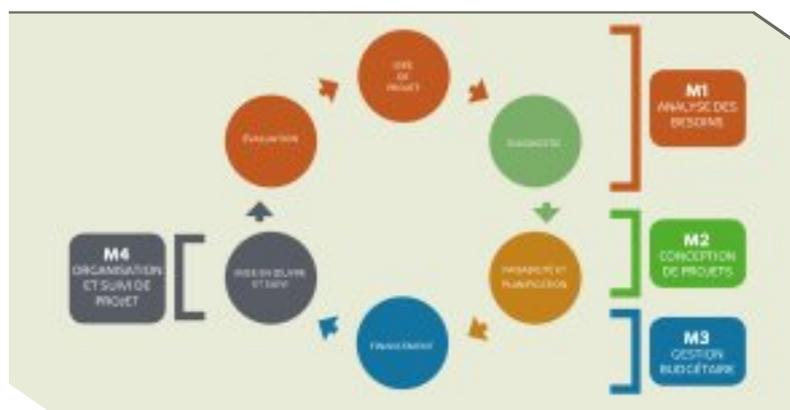
Dans le cadre d'un projet de renforcement des capacités de la société civile gabonaise, financé par la Fondation Sylvia Bongo Ondimba (FSBO), RONGEAD a apporté son appui technique dans la mise en place d'un centre de ressources aux associations et ONG gabonaises.

Les principales actions ont porté sur :

- ◇ la conception et l'animation de modules de formation sur la Gestion de Cycle de Projets (guides pédagogiques disponibles),
- ◇ le conseil individualisé aux associations répondant à l'appel à projets de la FSBO,
- ◇ l'accompagnement d'associations leaders dans la mise en place d'une plateforme associative.

## Les modules de formation

A mi-parcours du projet, 3 modules de formation ont été élaborés sur :



- ◇ **L'analyse des besoins internes d'une association :**  
quels outils utiliser pour diagnostiquer son association, pour définir son programme de formation... ?
- ◇ **L'analyse d'une situation :**  
quels outils utiliser pour caractériser une situation ou une problématique en vue d'élaborer un projet ?
- ◇ **La conception et l'élaboration de projet :**  
quels outils utiliser pour concevoir son projet, construire son cadre logique... en vue de répondre à un AAP ?

## Quelques résultats

- ◇ Une vingtaine de formations ont été réalisées
- ◇ Plus de 50 OSC ont suivi les différents modules de formation
- ◇ Plus de 300 responsables sont outillés sur les premières étapes de la GCP

## Les prochains modules de formation

- ◇ la gestion budgétaire de projets
- ◇ la mise en œuvre et l'évaluation de projets
- ◇ la comptabilité d'une association
- ◇ les techniques de formation et les outils de communication d'une association

## Le conseil individuel et l'AAP FSBO

- ◇ L'accompagnement personnalisé a permis à 50% des associations éligibles et participantes à l'AAP de remplir un formulaire complet de demande de financements.
- ◇ 60% des dossiers complets ont été financés dans le cadre de cet AAP.

- ◇ Une dizaine de projets ont ainsi été retenus et près de 200 k€ de subventions ont été versés pour la société civile gabonaise.
- ◇ Plus de 400 rencontres avec des OSC ont été organisées à travers des formations, du conseil,...

### Mise en place d'une plateforme associative

Suite aux modules de formation, un groupe de travail, constitué de responsables d'associations, a initié des réflexions sur la mise en place d'une plateforme associative en vue de mutualiser certaines compétences, améliorer les actions de visibilité, définir et mettre en place des bonnes pratiques de transparence, favoriser les échanges d'expériences et d'informations, élaborer des stratégies de plaidoyer autour de problématiques communes...

## Huile de Moabi & résine d'Okoumé

Appui à l'organisation des producteurs  
et à leur insertion dans des filières durables et équitables

La forêt recouvre 85 % du territoire gabonais et abrite une biodiversité unique. Grâce au soutien de la FSBO, RONGEAD œuvre depuis décembre 2011 pour le développement de filières durables et équitables de certains Produits Forestiers Non Ligneux (PFNL) issus de cette biodiversité.



Ces produits naturels ont un fort potentiel de valeur ajoutée sur les marchés cosmétiques. Les bénéficiaires sont les populations villageoises qui vivent en périphérie des parcs naturels et ont aujourd'hui peu de sources de revenus.

Ce projet s'articule autour de plusieurs éléments :

- ◇ Définition des critères pour la durabilité des filières : Convention sur la Biodiversité, Protocole de Nagoya, principes du Commerce Equitable, standards UEBT (Union for Ethical BioTrade)
- ◇ Structuration de la production : renforcement des capacités sur les Bonnes Pratiques et accompagnement à l'organisation des producteurs
- ◇ Etude de marché local, sous-régional et international pour l'identification des débouchés et des partenaires

# Anacarde NTIC

Informier et accompagner les petits producteurs d'anacarde pour accéder au marché et améliorer leurs revenus

**En Côte d'Ivoire, le projet d'information et d'accompagnement des producteurs d'anacarde sur le marché (financé par l'Union européenne) s'est terminé à la fin de l'année 2011.**

Les résultats ont été largement atteints avec plus de 9000 producteurs formés, informés et accompagnés, par rapport aux 5000 attendus. En termes d'impacts, entre la campagne 2009 et 2010, on observe parmi les bénéficiaires des gains de plus de 100 euros/an/producteur sur les revenus de l'anacarde.

Un document de capitalisation a été produit, qui reprend la description du service tel qu'il a été conçu (collecte, analyse, formation, information et accompagnement) ainsi que les impacts générés sur les producteurs, notamment en terme de revenus.

On notera comme résultat que l'analyse de marché a généré une bonne adéquation entre les prévisions de tendances et l'évolution réelle des prix, permettant ainsi de bien conseiller les acteurs de la filière. Les impacts se sont également fait sentir sur les stratégies commerciales.

L'information et l'accompagnement permettent de mieux négocier et de vendre à un meilleur moment, ce qui améliore les revenus tout en limitant les risques. Le projet a aussi favorisé les ventes groupées, permettant aux producteurs organisés de mieux vendre et de susciter des stratégies collectives et solidaires.

Fort de cette expérience, l'Agence Française de Développement et le projet Initiative pour le Cajou Africain (GIZ - Fondation Billet Melinda Gates) se sont engagés pour poursuivre ce service aux producteurs d'anacarde.

## Partenaires

INADES-FORMATION Côte d'Ivoire,  
Chigata, ODA et CartONG

## Financement

Union européenne

## Co-financement

Fondation de France, Fondation RAJA



« Service d'Information et d'Accompagnement sur le Marché : description et résultats »

document de capitalisation disponible sur le site de RONGEAD ou sur :

[www.anacarde.com/SIAM.pdf](http://www.anacarde.com/SIAM.pdf)

## Service N'Kalô

Dans la continuité des activités menées sur la filière anacarde en Côte d'Ivoire depuis 2004, RONGEAD et Chigata ont démarré en 2011 le projet « Favoriser l'insertion des organisations professionnelles agricoles d'anacarde dans le commerce international ».

Malgré la crise et la situation socio-économique complexe qui l'a suivie, ce projet financé par l'Initiative du Cajou Africain (iCA) et l'Agence Française de Développement (AFD) a d'ores et déjà permis la formation de plus de 12 000 producteurs d'anacarde à la commercialisation de leur production.

Les agriculteurs formés et possédant un portable reçoivent chaque semaine des informations du Service N'Kalô (« Je sais » en Dioula) qui leur permettent de vendre au bon moment et en négociant un prix optimal.

Contrairement à d'autres Systèmes d'Information de Marché existants qui se contentent de diffuser des prix sans explication et sans analyse, le Service construit par RONGEAD prétend offrir aux différents acteurs de la filière un véritable « conseil économique » adapté à la capacité de compréhension des populations rurales et axé sur la sécurisation des revenus de chacun. Ce service vient répondre au fort manque de transparence sur un marché de l'anacarde extrêmement libéralisé où les fluctuations de prix peuvent se révéler destructrices tant pour les producteurs que pour les commerçants et les transformateurs ivoiriens.

**La devise du Service : « Avec N'Kalô, l'anacarde c'est géré ! »**



## PAFPIK

### Promotion d'une Agriculture Familiale Périurbaine Intégrée à Korhogo



Le projet encourage un modèle d'interaction rural / urbain durable dans le pays Senufo en reliant, par des circuits courts intégrés, l'agriculture familiale et l'activité urbaine, pour permettre une amélioration des conditions de vie et une sécurisation de la souveraineté alimentaire locale.

Le présent projet s'appuie sur ces deux types d'initiatives de nos partenaires locaux. Il vise à renforcer les capacités des organisations d'agriculteurs familiaux périurbains à la structuration de circuits courts de productions agricoles et

maraîchères ainsi que de circuits de distribution vers des cantines scolaires et des marchés locaux (urbains et périurbains). Pour cela, le projet entend mettre à profit des déchets organiques en favorisant leur intégration dans le système existant de gestion des déchets et en promouvant leur revalorisation.

La chaîne de valorisation permettra de produire du biogaz qui servira à alimenter les cantines scolaires locales. Les reliquats organiques issus de la méthanisation seront ensuite compostés pour être utilisés par les agriculteurs soutenus. Ainsi, le projet a pour ambition d'activer des synergies fortes entre l'agriculture familiale péri-urbaine et la gestion des déchets urbains, entre énergies renouvelables préservant l'environnement, par des circuits courts de production / consommation, et revalorisation de chaînes de valeurs maraîchères.

## Appui à la filière anacarde au Burkina Faso

### Coopération décentralisée dans la région des Hauts Bassins

**Les populations rurales de la région des Hauts Bassins sont confrontées à des problèmes économiques et écologiques.**

Les difficultés écologiques sont liées au climat sahélien et à la fragilité des sols qui constituent des menaces pour la pratique d'une agriculture durable. Les difficultés économiques sont principalement liées à la crise du coton. Les populations rurales sont à la recherche d'activités alternatives génératrices de revenus. Le développement de l'arboriculture paysanne est une des stratégies de diversification des sources de revenu qu'elles ont choisies.



Depuis 2009, INADES-Formation Burkina et RONGEAD accompagnent les Organisations de Producteurs dans le développement de la filière anacarde. En 2011, les principaux résultats obtenus sont :

- ◇ La conception et diffusion des outils pédagogiques sur la production des noix de cajou
- ◇ L'appui à l'émergence d'un conseil agricole répondant aux besoins des producteurs à travers la formation de formateurs endogènes sur l'utilisation des outils pédagogiques
- ◇ La formation des producteurs par les conseillers sur les itinéraires techniques de l'anacarde : création, entretien des vergers, récolte et post-récolte
- ◇ La formation des transformatrices des unités semi-industrielles et artisanales sur l'hygiène dans la transformation des noix de cajou
- ◇ La formation des leaders des organisations paysannes sur les principes coopératifs et la négociation et commercialisation des noix et des amandes

Aujourd'hui, plus de 4000 personnes (producteurs, transformatrices, commerçants) sont formées et informées par le projet en fonction de leurs besoins et du développement de leur activité.

## Valorisation de la filière sésame

### Les OP au centre du processus de développement

---

**Sur les 4 millions de tonnes de sésame-graine produites dans le monde, 2 millions sont échangées sur les marchés mondiaux. Le Burkina Faso, avec une production oscillant entre 30 et 60 000 t, est un acteur modeste du marché mondial mais la filière représente une source de revenus pour des milliers de petits producteurs.**

En 2011, plus de 1500 producteurs membres de quatre unions provinciales s'organisent pour une meilleure valorisation de leurs ressources : de la production à la commercialisation, les Organisations de Producteurs sont de plus en plus actives dans la filière. RONGEAD et INADES-Formation accompagnent ce processus en agissant sur les aspects suivants :

- ◇ formation de producteurs semenciers au sein des groupements afin de faciliter l'accès à des intrants de qualité pour les membres des OP
- ◇ formation des formateurs au sein des OP pour un conseil technique de proximité et une production de qualité
- ◇ accompagnement des OP sur la mise en place de Services Internes : conseil technique et commercial des membres
- ◇ formation des leaders d'OP pour une meilleure compréhension du marché et de la gestion des ventes collectives

## Apiculture et arboriculture

### Une expérience inédite au Burkina Faso

---

**Selon la littérature, l'association apiculture et cajou culture donne de bon résultats.**

En effet, cette association permettrait non seulement une augmentation du rendement au niveau des anacardières grâce à l'activité des abeilles, mais permettrait également aux producteurs de tirer des revenus substantiels de la commercialisation du miel, produit ayant un marché sûr.



C'est fort de ce constat qu'un groupe de producteurs d'anacarde accompagnés par RONGEAD/INADES a été formé à l'apiculture et plusieurs ruchers ont été installés dans les vergers d'anacardières. Les formations théoriques et pratiques ont été réalisées par l'ONG WENDPUIRE, spécialisée dans le domaine apicole et la valorisation de l'abeille africaine dont les particularités comportementales et productives doivent être bien connues par les futurs apiculteurs. Les impacts sur la production et le revenu des producteurs seront évalués en 2012.

# Déchets ou ressources ?

De la coque au charbon...

La filière de l'anacarde au Burkina Faso a connu un essor important ces dernières années. Les prix attractifs ont dynamisé la production de noix brutes et impulsé le développement de l'activité de transformation des noix en amandes, produit fini.

Bien que la majorité de la production reste commercialisée sous forme de noix brutes, l'activité de transformation constitue un ancrage capital des revenus de la filière, qui se traduit par de nombreux emplois créés. Cette évolution de la filière vers plus de transformation locale n'est pas un processus aisé pour les acteurs qui doivent faire face à la concurrence des filières asiatiques plus anciennes et bénéficiant d'économie d'échelle sans comparaison.

Parallèlement, cette industrie agro-alimentaire a un coût environnemental important dans un contexte soudano-sahélien de plus en plus soumis à de fortes pressions anthropiques.

Au-delà de sa consommation énergétique, qui accentue la pression sur les ressources en bois et s'accompagne d'émissions de GES, la transformation de noix de cajou émet, par kilo d'amandes produites, 3,7 kg de déchets de coque aussi néfastes pour l'homme que pour l'environnement car contenant un baume à la fois corrosif et inflammable. La gestion de ce déchet se révélant très problématique, sa revalorisation énergétique est apparue comme une alternative durable et rentable afin de faire face aux différents défis du secteur de la transformation pour assurer sa compétitivité.

Optimiser les performances environnementales et économiques des unités de transformation d'anacarde dans la région des Hauts Bassins au Burkina Faso est l'objectif de RONGEAD et de ses partenaires, le CEFREPADE, le 2IE/CIRAD et le CESAO, dans le cadre du projet CAJOUVALOR.



## Quelles filières pour la spiruline?

La spiruline, une micro-algue datant de 3,5 milliards d'années, possède « un potentiel considérable pour le développement, en particulier à l'échelle locale pour l'amélioration nutritionnelle, l'amélioration des conditions de vie et l'adaptation au changement climatique »<sup>1</sup>.

Au Tchad, sa valorisation a été menée à travers le programme de valorisation national du Dihé (nom local de la spiruline) GCP/CHD/029/EC entre 2007 et 2010 afin d'améliorer les conditions de vie de 1500 femmes et de lutter contre la malnutrition<sup>2</sup>. On trouve en Afrique plus de 45 centres de production de spiruline, notamment au Burkina Faso et en Côte d'Ivoire. La consommation de spiruline permet de réduire les carences en micronutriments ainsi que protéiniques, et améliore l'accès à une alimentation équilibrée. Le soutien à cette filière consiste à lutter contre la pauvreté par l'amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle des personnes vulnérables.

15 GES: Gaz à Effet de Serre

1. « A review on culture, production and use of spirulina as food for humans and feeds for domestic animals and fish » FAO Fisheries and Aquaculture Circular No. 11034 FIMA/C1034, 2008.

2. Plus d'informations sur le site de la FAO :

[http://www.fao.org/agriculture/crops/nouvelles-evenements-bulletins/detail/fr/item/35412/icode/?no\\_cache=1](http://www.fao.org/agriculture/crops/nouvelles-evenements-bulletins/detail/fr/item/35412/icode/?no_cache=1)



Au Tchad, une mission sur la filière spiruline (effectuée du 20 février au 1er mars 2011) a été financée par la FPH (Fondation pour le Progrès de l'Homme) et a été menée en collaboration avec Pierre Mollo<sup>1</sup>. Il s'agissait de découvrir un groupement de femmes soutenues dans le cadre du projet de la FAO et de dresser des pistes à poursuivre.

En Angola, une mission réalisée pour le compte de la FAO a conduit une étude de faisabilité pour la production de spiruline dans ce pays. Au cours de cette mission, des formations de cadres nationaux ont été réalisées, ainsi qu'une étude de faisabilité technique et la rédaction d'un programme national de développement intégré de la filière spiruline en milieu artificiel.

En Côte d'Ivoire, un projet de développement de la filière s'est développé grâce à l'appui des Fonds Sociaux de Développement. Le projet consiste à redynamiser une production abandonnée pendant les conflits et d'établir de nouveaux réseaux commerciaux pour augmenter la diffusion et la consommation de la spiruline dans le pays.

---

1. [www.plancton-du-monde.org](http://www.plancton-du-monde.org)

## Assemblée Générale

L'Assemblée Générale de RONGEAD s'est tenue le 21 avril 2011. La présentation du rapport moral a permis de confirmer les orientations thématiques des actions de RONGEAD réalisées en 2010, de souligner la fragilité de l'association au regard des actions menées dans certains pays (crise politique et militaire en Côte d'Ivoire) et d'identifier les challenges à relever pour 2011.



**L'AG a permis de définir les orientations stratégiques de RONGEAD pour chacun des 3 thèmes d'actions.**

Les principales décisions sont :

- ◇ Ouverture d'un bureau à Genève afin de renforcer les échanges institutionnels avec les Organisations Internationales en charge des questions de commerce et développement
- ◇ Participation de RONGEAD dans divers groupes de travail sur les normes dans les filières agricoles et l'évaluation des impacts de ces normes, en lien avec l'ISEAL
- ◇ Validation des modes opératoires pour la réalisation de projet mobilisant les ressources pluridisciplinaires de l'équipe salariée

Le bureau et le CA ont accueilli de nouveaux membres. Le bilan moral et financier a été présenté et approuvé par l'AG.

## Conseil d'administration 2011-2012

### Bureau

PRESIDENT	<b>Maurice PERROUX</b>	Directeur général d'entreprise (Loire)
TRESORIERE	<b>Marion BAYARD</b>	Chef de projet DMI Associates – Lyon
SECRETAIRE	<b>Patrick MUNDLER</b>	Enseignant-Chercheur à l'ISARA – Lyon
VICE - TRESORIER	<b>Joël BONAMY</b>	Chef de projet FREREF Consultant CNUCED sur les services (Lyon – Dardilly)
VICE - SECRETAIRE	<b>Sylvie PISLAR</b>	Ingénieur territorial – Conseil Général Rhône Membre ISF (Ingénieurs Sans Frontières)

MEMBRES DU C.A.	<b>Georges DECOURT</b>	Membre du Service Migrants du Diocèse de Lyon
	<b>Gilles TAULEMESSE</b>	Président de l'Institut Olivier de Serres (Ardèche) ex-assistant parlementaire
	<b>Durley MIRANDA</b>	Chef de projet conférence climat 2011 Direction du Climat, de l'Environnement, de la Santé et de l'Energie DCESE (Région Rhône-Alpes)
	<b>Michel GUGLIELMI</b>	Directeur ER de l'ISARA-Lyon Délégué Général du Cluster Alimentaire Rhône-Alpes

### Comité d'orientation scientifique

<b>Paul TRAN VAN THINH</b>	Ancien Ambassadeur de l'Union Européenne à l'OMC – Bruxelles
<b>René SANDRETTO</b>	Université Lyon II – Expert Commerce International – France
<b>Arie VAN DEN BRAND</b>	Député Verts – Expert « Politique agricole – environnement » – Pays-bas
<b>Pascual MORENO</b>	Membre CERAI (Centre d'études rurales internationales, Valence) – Espagne
<b>Abiy HAILU</b>	Directeur Christian Aid – Afrique de l'Est – Ethiopie
<b>Mark RITCHIE</b>	Membre IATP (Institute for Agricultural and Trade Policies, Minneapolis) Secrétaire d'Etat du Minnesota – Etats-Unis
<b>Jean PLUVINAGE</b>	Directeur de Recherche INRA (Institut National de la Recherche agronomique) – France
<b>Irina TERNOVA</b>	École Nationale de la Magistrature - France
<b>Ibrahim OUEDRAOGO</b>	Représentant régional VECO

## Ressources humaines

---

Dans la suite logique de 2010, l'année 2011 a connu une forte activité, confirmant la tendance de l'année précédente et justifiant l'augmentation du personnel de RONGEAD. Deux personnes en VSI (Volontariat de Solidarité Internationale) ont été engagées afin d'assurer le suivi des activités de certains projets sur le terrain (Burkina Faso et Tanzanie). Succédant à Joseph ROCHER – fondateur et ancien directeur de RONGEAD – Cédric RABANY a été nommé directeur à compter du 1er janvier 2011.

### Salariés

---

#### Cédric RABANY

Ingénieur-agronome issu de l'ISARA (Institut Supérieur d'Agriculture Rhône-Alpes, Lyon). Nommé directeur-adjoint en 2010 et directeur en 2011.

#### Romain PEYRACHE

Master éco-développement (Lille). Embauché en 2007, il se charge du développement des compétences environnementales au sein de RONGEAD. Spécialisé sur les questions de biomasse-énergie, il coordonne les activités de revalorisation des déchets sur les projets RONGEAD. Il réalise également des études d'impacts environnementaux et des bilans carbone (accréditation ADEME).

#### Julien GONNET

Sciences physiques, Maîtrise géographie (Lyon 3), DESS Développement durable (Genève). Après une expérience à la FAO (spiruline au Tchad) et au COSI (RDC), il a été embauché en septembre 2009 sur le projet NTIC au montage duquel il avait contribué. Il participe également à la recherche de financement pour l'association.

#### Alexandre Pascal NICOLE

Embauché en 2001, en charge des questions administratives et du site Internet de RONGEAD.

#### Sylvain KOCKMANN

Ingénieur agronome, après des expériences en République Dominicaine et la réalisation d'un mémoire de fin d'étude sur l'Agriculture Biologique en Côte d'Ivoire, il est parti au Gabon pour une durée d'un an (juillet 2011) dans le cadre d'un projet d'appui aux organisations de la société civile gabonaise.

#### Fanny COUSTALINE

Ingénieur agronome ; embauchée en mai 2010, elle ouvre le bureau de RONGEAD GENÈVE en juin 2010 afin de renforcer les actions de l'association sur le volet de la régulation du commerce international.

#### Pierre RICAU

Suite à son stage dans le cadre du projet NTIC, a été embauché pour ce même projet en tant qu'analyste du marché international de la noix de cajou avec des missions longues sur le terrain.

#### Sophie ROBLIN

Diplômée de l'Université de Lyon, elle est embauchée afin d'assurer des tâches administratives et de support aux projets et d'assistance de direction. Elle a quitté RONGEAD fin 2011.

### Embauches 2011

---

#### Maxime JONCKIERE

Formation en géomatique, recruté sur le projet NTIC, d'abord en tant que stagiaire, puis embauché sur ce même projet. Il a créé le site [www.anacarde.com](http://www.anacarde.com) qui donne un accès public à notre base de données sur la noix de cajou ; il contribue également au suivi et à l'amélioration de la collecte de ces données sur le terrain. De plus, il effectue sporadiquement quelques travaux de graphisme (boîte à images, kakémono N'Kalô, jumelage carbone... et le présent rapport).

### VSI (Volontaires de Solidarité Internationale) et stagiaires

---

#### Manon LELIEVRE

Ingénieur-agronome spécialisée « Développement agricole au Nord et au Sud », embauchée en tant que VSI sur le projet Tanzanie « Environnement durable et développement économique autour du Lac Victoria », présente sur le terrain de juillet 2011 à fin 2012 (d'abord stagiaire sur ce même projet en 2010).

#### Loïc SIMONNOT

Ingénieur en agro-développement international (ISTOM), spécialisation technique en hydraulique agricole et villageoise (au Burkina Faso – 2ie). Embauché comme VSI dans le cadre du projet CAJOUVALOR (valorisation énergétique des coques d'anacarde au Burkina), présent depuis octobre 2011 sur le terrain.

#### Alain Mahi GNECLIE

Ingénieur qualité, il a été recruté pour un stage sur la filière spiruline en Côte d'Ivoire.

## Rencontres & débats

Quelques rencontres importantes auxquelles a participé RONGEAD en 2011.

---

### 21 janvier

Intervention de Joseph ROCHER (expert OMC, politiques commerciales et agriculture) sur le thème « *Politique Agricole Commune et Organisation Mondiale du Commerce* » dans le cadre d'une rencontre sur la Réforme de la PAC en 2013 : Situation et perspectives pour l'agriculture en Rhône-Alpes. Colloque organisé par la CORABIO (Coordination Rhône-Alpes de l'agriculture biologique).

### 7 au 11 mars

Participation de RONGEAD au lancement de la chaire Terre Citoyenne : rencontre intitulée « *Université Internationale Terre Citoyenne (UiTC)* » à l'Université Polytechnique de Valencia en Espagne, une réunion regroupant les citoyens des quatre continents, centrée autour de la formation des nouvelles générations.

Terre Citoyenne est une alliance informelle, constituée d'organisations sociales, d'ONG, de personnalités, de chercheurs, de paysans et de pêcheurs. La mission de l'alliance Terre Citoyenne est de contribuer au développement de sociétés plus durables socialement, économiquement et écologiquement.

#### Bilan de la rencontre

- ◇ Lancement de la chaire "Terre Citoyenne".
- ◇ Constitution du Comité de Pilotage de l'Université Terre Citoyenne.
- ◇ Rédaction de la déclaration de Valence, qui pose les valeurs de l'Université Terre Citoyenne.
- ◇ Mise en place de groupes de travail pour co-construire l'Université et ses modules.

Lien – vidéos des conférences en ligne de Terre Citoyenne :  
<http://www.terre-citoyenne.org/fr/alliance-terre-citoyenne/atelier-uitc-valencia.html>

### 4 octobre

Intervention de RONGEAD sur le thème « Potentiel de l'agriculture familiale dans les politiques agricoles en Afrique de l'Ouest » dans le cadre d'une rencontre organisée à Genève par le REDD (Réseau Echanges – Développement Durable).

Lien : <http://www.redd.pro/>

### 20 au 21 octobre

Participation de RONGEAD à la Conférence sur le Climat qui s'est tenue à Lyon (co-organisée entre autres par une des membres du CA de RONGEAD).

Lien : <http://www.rhonealpes.fr/516-conference-sur-le-climat.htm>

### 30 novembre au 2 décembre

Un atelier sur les Systèmes d'Information de Marché (SIM) agricoles africains à Bamako – Mali.

RONGEAD a été invité à participer à cet atelier, organisé par le CIRAD et la Michigan State University, où étaient réunis les représentants de plus de 30 SIM africains et internationaux pour réfléchir sur les modèles de Services d'information pouvant être offerts aux acteurs des filières agroalimentaires, sur les impacts des SIM existants et sur le rôle de ces services dans le cadre des Programmes de Sécurité Alimentaire et des objectifs de régulation des marchés agricoles fixés par le G20.

Une nouvelle occasion pour RONGEAD de faire connaître le Service innovant développé en Côte d'Ivoire et au Burkina Faso pour appuyer les producteurs, les commerçants et les transformateurs d'anacarde et de sésame dans la commercialisation de leurs produits.

### 15 au 17 décembre

Participation de RONGEAD à la 8ème Conférence Ministérielle de l'OMC à Genève

Lien :  
[http://www.wto.org/french/thewto\\_f/minist\\_f/min11\\_f/min11\\_f.htm](http://www.wto.org/french/thewto_f/minist_f/min11_f/min11_f.htm)

## Interventions de formation

---

La formation occupe une place non négligeable dans les activités de RONGEAD (reconnu comme organisme de formation depuis 1993) avec des interventions au sein des écoles supérieures, centres de formations tels l'ISARA-Lyon, le Centre d'élevage de Poisy, partenaires depuis de nombreuses années, mais également (et surtout dans le cas de 2011) des formations dispensées dans le cadre des projets menés sur le terrain et donc non listées ci-dessous mais dont il est question dans les articles consacrés aux projets concernés (projet NTIC en Côte d'Ivoire par exemple).

Les thèmes de formation abordés par RONGEAD sont présentés sur le site Internet (<http://www.rongead.org/Formation.html>) qui propose entre autres des formations sur :

- ◇ OMC et politiques commerciales, régulation du commerce, accession OMC
- ◇ Les Agrocarburants : enjeux pour le développement
- ◇ Les Normes sociales et environnementales dans les échanges Nord-Sud : la certification Bio et Equitable
- ◇ Changement climatique et énergies renouvelables, enjeux majeurs de développement
- ◇ Animation de jeux pédagogiques sur le commerce international produits par RONGEAD (jeux du riz et de la banane)
- ◇ Du Global au Local : concevoir un projet dans son environnement international
- ◇ Les politiques qualité des entreprises de la grande distribution et les questions d'accès au marché pour les petits producteurs

### En 2011, outre les formations liées aux projets de développement, RONGEAD est intervenu :

- ◇ Module de formation ISARA – 6 au 24 juin 2011 : co-organisation d'un module de 3 semaines, conçu pour des étudiants de 4ème année et intitulé « Economie et échanges agricoles et alimentaires : enjeux internationaux ». RONGEAD est associé à ce module depuis plus de 5 ans et intervient sur certains thèmes, assure la qualité technique et pédagogique et fait intervenir des experts de différentes institutions (Commission européenne, OMC, CNUCED) ou d'entreprises qui travaillent à l'international. Le partenariat entre RONGEAD et l'ISARA existe depuis plusieurs années et RONGEAD a accueilli de nombreux étudiants de cette école dans le cadre de leur stage de fin d'étude (<http://www.isara.fr>).
- ◇ Intervention de RONGEAD au Centre d'élevage de Poisy (Haute-Savoie) le 1er mars 2011. RONGEAD entretient un partenariat depuis plusieurs années avec le Centre d'élevage de Poisy et intervient auprès des étudiants pour une présentation des négociations agricoles à l'OMC.

# Rapport d'audit

sur l'exercice clos le 31 décembre 2011

---

**En exécution de la mission d'audit contractuel qui nous a été confiée nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2011 sur :**

- ◇ Le contrôle des comptes de l'association Rongead, tels qu'ils sont joints au présent rapport
- ◇ Les comptes annuels ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration et présentés par votre expert comptable, le Cabinet ESCA

Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

## Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

**Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.**

Nous attirons, toutefois, votre attention sur les dérogations suivantes aux règles comptables :

- ◇ Fonds dédiés : depuis l'exercice 2010 les financements facturés d'avance par rapport aux prestations effectuées sont comptabilisés en « produits constatés d'avance », même si le projet devait se terminer à une échéance de moins d'un an.  
Jusqu'au 31/12/2009, c'est la méthode des fonds dédiés prévue par le plan comptable applicable aux associations qui était utilisée. L'année précédente et afin de faciliter la lecture des comptes des trois derniers exercices un tableau comparatif des comptes de résultat retraités suivant la méthode des produits constatés d'avance figurait dans l'Annexe des comptes annuels.  
Maintenant, les comptes arrêtés en 2010 et en 2011 sont parfaitement comparables en termes de présentation.
- ◇ De même, nous rappelons qu'exceptée la convention NTIC réalisable sur 2 ans qui a été comptabilisée entièrement dès la première année, les conventions sont dorénavant comptabilisées au fur et à mesure de leur facturation, et non plus à leur date de signature.

Des informations complémentaires vous sont données dans l'Annexe des comptes annuels sur les Conventions en cours.

Enfin, nous vous précisons que, dans le cadre de l'audit des comptes annuels, nous avons procédé à l'analyse et validation des dossiers analytiques BURKIN et CAVAL.

Fait à Lyon, le 11 mai 2012  
Pour ARAGOR, Catherine PIGEON  
Expert comptable - Auditeur Contractuel

# Bilan financier

	31/12/2011 (NET)	31/12/2010 (NET)
<b>ACTIF</b>		
<b>Actif Immobilisé</b>		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		
Constructions	261	777
Autres immobilisations corporelles	2 988	3 829
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (1)		
Autres immobilisations financières	454	
<b>Total immobilisé</b>	<b>3 704</b>	<b>4 606</b>
<b>Actif circulant</b>		
CREANCES (2)		
Clients et comptes rattachés	196 028	332 803
Autres créances	21 365	22 827
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT		
Autres titres	62 185	80 927
DISPONIBILITES		
	56 358	9 957
Charges constatées d'avance (3)	19 899	1 939
<b>Total circulant</b>	<b>355 836</b>	<b>448 455</b>
<b>Total actif</b>	<b>359 541</b>	<b>453 061</b>
<b>PASSIF</b>		
<b>Capitaux propres</b>		
Réserve légale	69 489	69 049
Autre réserve	2 482	
Résultat de l'exercice (Bénéfice ou perte)	9 025	440
<b>Total capitaux propres</b>	<b>80 996</b>	<b>69 489</b>
<b>Dettes (3)</b>		
Fournisseurs et comptes rattachés	62 452	56 753
Dettes fiscales et sociales	57 105	65 378
Autres dettes		8 151
Produits constatés d'avance (3)	158 986	253 289
<b>Total dettes</b>	<b>278 544</b>	<b>383 572</b>
<b>Total passif</b>	<b>359 541</b>	<b>453 061</b>

23 (1) Dont à moins d'un an (brut)

(2) Dont à plus d'un an (brut)

(3) Dont à plus d'un an (a): (a) A l'exception des avances et acomptes reçus sur commandes en cours

31/12/09 31/12/10 31/12/11

## COMPTES D'EXPLOITATION

### Produits d'exploitation

Ventes de marchandises	930	94	20
Prestations de services / Subventions	542 411	713 238	774 946
Transfert charges	1 281	20 320	9 308
Autres produits	22	4	1
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>544 644</b>	<b>733 656</b>	<b>784 275</b>

### Charges d'exploitation

Achats de marchandises	50		
Variation de stocks	376	470	
Autres achats et ch. externes / Partenaires	347 289	400 009	478 129
Impôts et taxes	3 193	6 355	5 489
Salaires	150 257	235 401	212 645
Charges sociales	56 524	86 987	82 476
Dotation aux amortissements	2 185	1 843	1 356
Autres charges	36	1	1
<b>Total charges d'exploitation</b>	<b>559 910</b>	<b>731 066</b>	<b>780 097</b>

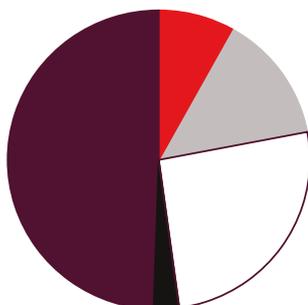
## RESULTATS

<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-15 266</b>	<b>2 590</b>	<b>4 178</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>5 080</b>	<b>1 379</b>	<b>3 740</b>
<b>Résultat courant</b>	<b>-10 186</b>	<b>3 969</b>	<b>7 918</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>11 383</b>	<b>-3 424</b>	<b>2 698</b>
- Dont produits exceptionnels	11 508	91	3 515
- Dont charges exceptionnelles	125	3 515	816
Impôt sur les bénéfices	49	105	1 592

**RESULTAT FINAL** 1 148 440 9 025

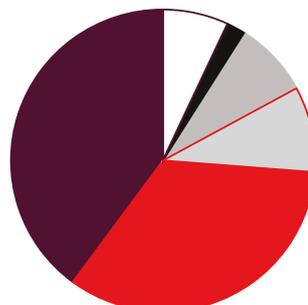
### Sources de financement

- Commission Européenne
- Secteur Privé Prestation
- Secteur Privé Subvention
- Autres États membres
- GIZ



### Utilisation par pays

- Côte d'Ivoire
- Gabon
- Tchad
- Burkina Faso
- Tanzanie
- Autres



## Financiers

### Union Européenne

[ec.europa.eu/europeaid/index\\_en.htm](http://ec.europa.eu/europeaid/index_en.htm)

### Agence Française de développement

[www.afd.fr](http://www.afd.fr)

### Région Rhône-Alpes

[www.rhonealpes.fr](http://www.rhonealpes.fr)

### GIZ

[www.giz.de](http://www.giz.de)

### Food and Agriculture Organisation

[www.fao.org](http://www.fao.org)

### Fondation des Droits de l'Homme au Travail

[www.fdht.org](http://www.fdht.org)

### Fondation Ensemble

[www.fondationensemble.org](http://www.fondationensemble.org)

### Fondation de France

[www.fondationdefrance.org](http://www.fondationdefrance.org)

### Fondation Nicolas Hulot

[www.fondation-nicolas-hulot.org](http://www.fondation-nicolas-hulot.org)

### Fondation POWEO

[www.fondation-poweo.org](http://www.fondation-poweo.org)

### Fondation pour le Progrès de l'Homme

[www.fph.ch](http://www.fph.ch)

### Fondation RAJA – Danièle Marcovici

[www.fondation-raja-marcovici.com](http://www.fondation-raja-marcovici.com)

### Fondation Sylvia Bongo Ondimba

[www.fondationsylviabongoondimba.org](http://www.fondationsylviabongoondimba.org)

### ISARA

[www.isara.fr](http://www.isara.fr)

### Service Coopération et Action Culturelle / Abidjan

[www.ambafrance-ci.org](http://www.ambafrance-ci.org)

## Techniques

2IE [www.2ie-edu.org](http://www.2ie-edu.org)

ACI [www.aci.africancashewalliance.com](http://www.aci.africancashewalliance.com)

Afrique Verte [www.afriqueverte.org](http://www.afriqueverte.org)

l'Antre Autre [www.lantreautre.fr](http://www.lantreautre.fr)

ARECA [www.areca-ci.com](http://www.areca-ci.com)

ARTI [www.arti-africa.org](http://www.arti-africa.org)

Artisans du Monde [www.artisansdumonde.org](http://www.artisansdumonde.org)

CADR [www.cadr.fr](http://www.cadr.fr)

CEFREPADE [www.cefrepade.org](http://www.cefrepade.org)

CARTONG [www.cartong.org](http://www.cartong.org)

Centre d'élevage de Poisy [www.elevage-poisy.org](http://www.elevage-poisy.org)

Chigata [ongchigata.org](http://ongchigata.org)

DMI associates [www.dmiassociates.com](http://www.dmiassociates.com)

EMEDO [www.emedo.org](http://www.emedo.org)

Equi'Sol [www.equisol.org](http://www.equisol.org)

Ethiquable [www.ethiquable.coop](http://www.ethiquable.coop)

Fairtrade / Max Havelaar [www.maxhavelaar.ch](http://www.maxhavelaar.ch)

FIRCA [www.firca.ci](http://www.firca.ci)

IATP [www.iatp.org](http://www.iatp.org)

IICD [www.iicd.org](http://www.iicd.org)

INADES [www.inadesfo.org](http://www.inadesfo.org)

LANESO

LASPID [www.laspid.com](http://www.laspid.com)

MOBIOM [www.mobiom.org](http://www.mobiom.org)

OEG [www.loeg.org](http://www.loeg.org)

Offre & Demande Agricole [www.oda-agri.fr](http://www.oda-agri.fr)

Olam [www.olamonline.com](http://www.olamonline.com)

Orange Côte d'Ivoire [www.orange.ci](http://www.orange.ci)

Responsible Fishing Alliance [www.r-f-a.org](http://www.r-f-a.org)

SCD [www.scd.asso.fr](http://www.scd.asso.fr)

Sucre-Éthique [www.sucre-ethique.org](http://www.sucre-ethique.org)

Université de Lyon [www.universite-lyon.fr](http://www.universite-lyon.fr)

# RONGEAD

Commerce International & Développement Durable

[www.rongead.org](http://www.rongead.org) / [rongead@rongead.org](mailto:rongead@rongead.org)

## Lyon

(Siège)  
21 rue Longue  
69001 LYON

**tel.** +33 (0)4 72 00 36 03  
**fax.** +33 (0)4 72 00 35 98

## Genève

(Bureau)  
Maison des Associations  
15, Rue des Savoises  
CH-1205 Genève

**tel.** +41 22 321 47 77

## Abidjan

(Bureau)  
06 BP 359 Abidjan 06 Côte  
d'Ivoire

**tel.** +225 22 47 07 21

## Bobo-Dioulasso

(Bureau)  
C/o CSE  
Av. du Gouverneur Largeau  
BP 290 BOBO-DIOULASSO  
cedex 05

