



nitidæ
filiales & territoires

RAPPORT ANNUEL

2 0 2 5

L'année 2025 marque une nouvelle étape dans le développement de Nitidæ. Au niveau opérationnel, l'association renforce sa présence sur le terrain. Les interventions dans les différents pays restent globalement stables, voire progressent. Parallèlement, l'organisation poursuit la diversification de ses activités, notamment grâce à des partenariats et des prestations réalisées pour des entreprises et des interprofessions du secteur agroalimentaire, mais également pour des fonds d'investissement et des institutions publiques africaines en charge de la gouvernance des filières agricoles.

De nombreux exemples de ces interventions sont présentés dans les pages de ce rapport. Ils sont également documentés de manière plus approfondie sur le site internet de Nitidæ, à travers des rapports, études et autres publications.

En 2025, le budget total de l'association s'établit à 10 millions d'euros, contre 8 millions en 2024. Dans un contexte international toujours marqué par la diminution de l'Aide Publique au Développement et des financements climat / biodiversité en particulier, Nitidæ démontre sa capacité d'adaptation et de résilience. Cette dynamique repose donc sur la solidité de ses partenariats avec le secteur privé, mais aussi avec les institutions de recherche et les pouvoirs publics de nos pays d'intervention. Elle s'appuie également sur une culture de l'innovation ainsi qu'une exigence constante de rigueur scientifique, de redevabilité et de recherche d'impact.

Fidèle à sa mission, Nitidæ poursuit une approche intégrée conciliant préservation de l'environnement, développement économique et réduction des inégalités dans les territoires ruraux. La richesse des expertises réunies au sein de l'association - botanistes, agronomes, forestiers, économistes, écologues, géographes et sociologues - nourrit une diversité de regards sur ces enjeux et favorise un véritable dialogue entre les disciplines. Cette complémentarité constitue l'une des principales forces de Nitidæ et contribue à la pertinence de ses interventions.

édito

L'année 2026 s'annonce tout aussi dynamique. Elle débute avec le lancement du programme SATAF (Strengthening Agroecological Transition & Agroforestry in Africa), qui vise à accompagner la transition vers des systèmes agricoles et agroforestiers durables autour des filières cacao, café et noix de cajou. Déployé en Côte d'Ivoire, en Ouganda, en Tanzanie et au Mozambique, ce programme illustre l'extension géographique des interventions de l'organisation. Il ouvrira également la voie au déploiement de nouveaux projets dans ces pays et contribuera à renforcer l'ancrage territorial de Nitidæ.

Par ailleurs, cette dynamique s'accompagne déjà de résultats concrets. À Madagascar, la mise en protection provisoire du massif forestier de Beampingaratsy - dont Nitidæ est le promoteur - constitue une avancée majeure pour la conservation de la biodiversité et l'adaptation des territoires au changement climatique. Fruit d'un travail de longue haleine mené avec les autorités malgaches et leurs partenaires, cette reconnaissance illustre l'ambition de Nitidæ : démontrer qu'il est possible de concilier protection des écosystèmes, développement des territoires ruraux et amélioration durable des conditions de vie des populations

Denis LOYER, Président
Matthieu TIBERGHEN & Cédric RABANY, Codirecteurs

association	3
domaines d'expertise	4
pays	8
rapport financier	14
gouvernance	16
partenaires	17



notre vision

**Concilier préservation du capital naturel
et dynamisme économique
dans les territoires ruraux**



chiffres clé

259 salariés
11 administrateurs
6 bureaux pays

Budget d'intervention

10 155 757 €

Nos 6 paysages **« biodiversité et développement »**

- **Complexe PONASI** au Burkina Faso
- **Comoé et Mabi Yaya** en Côte d'Ivoire
- **Gilé et Namuli** au Mozambique
- **Région Anosy** à Madagascar

Mais aussi

● De nombreux autres pays d'intervention en 2025 :
Ouganda, São Tomé, Namibie, Tanzanie, Burundi,
Pérou, etc





1 Marchés & filières

Le pôle Marchés & Filières (M&F) de Nitidæ regroupe les collaborateurs spécialisés dans l'analyse des chaînes de valeurs agricoles et leurs impacts sur les paysages et les populations. Sa mission est d'apporter des connaissances et des méthodologies agro-socioéconomiques pour comprendre les dynamiques des filières, améliorer leur fonctionnement et leur durabilité.

N'kalô

N'kalô poursuit sa mission d'analyse et de conseil sur les marchés agricoles en Afrique de l'Ouest grâce à ses 22 analystes et partenaires présents en Afrique de l'Ouest, Afrique centrale et Afrique de l'Est. Un nouvel analyste a été recruté au Nigéria pour suivre les marchés du sésame et du soja. Le service N'kalô cumule 464 abonnés actifs à ses bulletins. 135 bulletins ont été envoyés au cours de 2025.

domaines d'expertise - 4 pôles techniques

Les experts du pôle M&F sont mobilisés par les projets de Nitidæ pour renforcer leurs composantes Marchés & Filières, et mènent des études au profit de divers partenaires externes : bailleurs, investisseurs, entreprises privées, ONG, agences onusiennes ou gouvernementales, etc. Ces prestations prennent différentes formes selon l'échelle d'intervention :

■ **Périmètre « macro » / « méso »** (sous-régional, national ou territorial) : étude de marché, analyse de chaîne de valeur, conseil aux politiques publiques, étude de faisabilité, accompagnement pour des signes de qualité et/ou d'origine (indication géographique, label collectif, etc.);

■ **Périmètre « micro »** (chaîne d'approvisionnement, projet ou entreprise spécifique) : évaluation de projet, due diligence commanditée par un fonds d'investissement à impact, audit RSE, accompagnement à la mise en place de systèmes d'approvisionnement et de traçabilité, faisabilité carbone.

En 2025, l'équipe du pôle M&F a réalisé une vingtaine d'études dans 17 pays, principalement en Afrique (Côte d'Ivoire, Liberia, Comores, Guinée-Bissau), mais également en Amérique latine, avec une étude menée au Pérou. La filière la plus étudiée a été l'anacarde, suivie du cacao. Les travaux ont également porté sur de nombreuses autres filières : coton, riz, ylang-ylang, carbone, vanille, palmier à huile, karité, mangue, thé, arachide, café, kola et manioc.

GOLA FOYA

Analyse des dynamiques paysagères autour des parcs de Gola (Sierra Leone) et Foya (Libéria) menée par les 4 pôles d'expertise de Nitidæ, afin de renseigner les prochains axes de travail du futur programme de l'UE « NaturAfrica ».

SAFLIN PERU

Étude de faisabilité pour la mise en place d'un programme d'insetting (compensation carbone) via l'appui à l'agroforesterie auprès de producteurs de cacao au Pérou, fournisseurs d'un grand chocolatier.

■ **En savoir plus**

RICOCA

Analyse complète de 5 filières agricoles en Côte d'Ivoire (cacao, riz, manioc, anacarde, coton) pour identifier des leviers d'action pour une facilité de financement orientée vers les planteurs et les coopératives.

■ **En savoir plus**

VANSTEP

Renforcement des capacités commerciales des coopératives et acteurs privés de la filière vanille à São Tomé-et-Principe : stratégie marketing, gestion de la qualité, synergies entre acteurs.

■ **En savoir plus**

BENINDD

Due diligence technique et commerciale d'un projet de plusieurs unités de décorticage d'anacarde au Bénin pour le compte d'un investisseur.

CCABIODIV

Analyse de la stratégie de préservation de la biodiversité et des forêts au sein de la filière anacarde de Côte d'Ivoire, avec recommandations pour le Conseil Coton-Anacarde.



2 Transitions agroécologiques



La mission du pôle est d'assurer la cohérence de la stratégie et l'accompagnement des transitions agroécologiques dans l'ensemble des interventions de Nitidæ, en s'appuyant sur une lecture croisée des systèmes de production, des filières et des paysages. Une équipe transversale, rattachée au siège de Nitidæ, intervient sur l'ensemble des pays et projets, en appui à la conception de projets, à l'appui méthodologique et à la mise en œuvre des activités, et réalise également des missions de consultation pour des clients externes. Sur le terrain, une dizaine d'agronomes intégrés dans les équipes projets assurent la mise en œuvre opérationnelle de cette expertise.

L'appui du pôle se décline en plusieurs outils méthodologiques selon les contextes et besoins : diagnostic territorial, diagnostic des systèmes de production, animation de réseaux de producteurs expérimentateurs, dans une démarche de diagnostic continu permettant de capitaliser dans la durée.

Voici quelques exemples d'études conduites par le pôle en 2025 :

COCOA4FUTURE & PRM2 en Côte d'Ivoire

Travail en complémentarité sur la résilience des paysages cacaoyers, la limitation de la déforestation, la reconstitution du couvert forestier et la préservation du massif forestier de Mabi-Yaya. Consortiums AFD, UE, FFEM, GIZ, CIRAD.

■ [En savoir plus](#)

PAP-BIO 2 en Côte d'Ivoire

Accompagnement de 3 000 ménages agropastoraux riverains du Parc National de la Comoé et du Mont-Tingui : Plans de Développement Locaux, appui aux filières anacarde et karité (financé par la GIZ et l'AFD).

■ [En savoir plus](#)

GALILEO au Cameroun, au Sénégal

Déploiement de huit living labs agroforestiers pour co-construire avec des producteurs des systèmes agroforestiers adaptés au changement climatique. Financé par l'UE et la coopération suisse (CIRAD).

■ [En savoir plus](#)

CACAOFOREST en Côte d'Ivoire

Accompagnement à la mise en place de pratiques agroforestières, restauration des sols des cacaoyères par recherche-action participative. Soutenu par un groupe de chocolatiers français (Valrhona, Ecotone, Weiss, etc.).

■ [En savoir plus](#)

ACAMAZ 2 au Mozambique

Intensification agroécologique de la filière anacarde et intégration du macadamia dans des systèmes agroforestiers de café, dans la province de Zambézia (AFD, IAM).

■ [En savoir plus](#)

NAMULI 2 au Mozambique

Création d'une nouvelle aire protégée sur le territoire du Mont Namuli, avec un volet agronomique centré sur le développement agricole durable et la résilience face au changement climatique.

■ [En savoir plus](#)

TALAKY BE à Madagascar

Déploiement des activités d'intensification et de diversification écologique de l'agriculture auprès des communautés riveraines des forêts du massif de Beampingaratsy (AFD, Ministère malgache).

■ [En savoir plus](#)

VALGHAN au Ghana

Étude pour Valrhona : diagnostic territorial des dynamiques de déforestation et recommandations pour un programme de réhabilitation des cacaoyères, d'agroforesterie et de lutte contre le swollen shoot.

MOOSHEW en Côte d'Ivoire

Étude documentant l'effet du pâturage raisonné sur la fertilité des vergers, avec des pistes d'action concrètes : tandems agropastoraux, haies vives, valorisation fourragère de la pomme de cajou (GIZ, UE).

■ [En savoir plus](#)

Publications 2025 :

Guide agropédologique participatif (Côte d'Ivoire) : outil de dialogue entre conseillers agricoles et producteurs pour la restauration des sols cacaoyers.

Des arbres et des animaux (Côte d'Ivoire) : analyse des dynamiques, tensions et complémentarités entre le développement de l'anacarde et le pastoralisme.

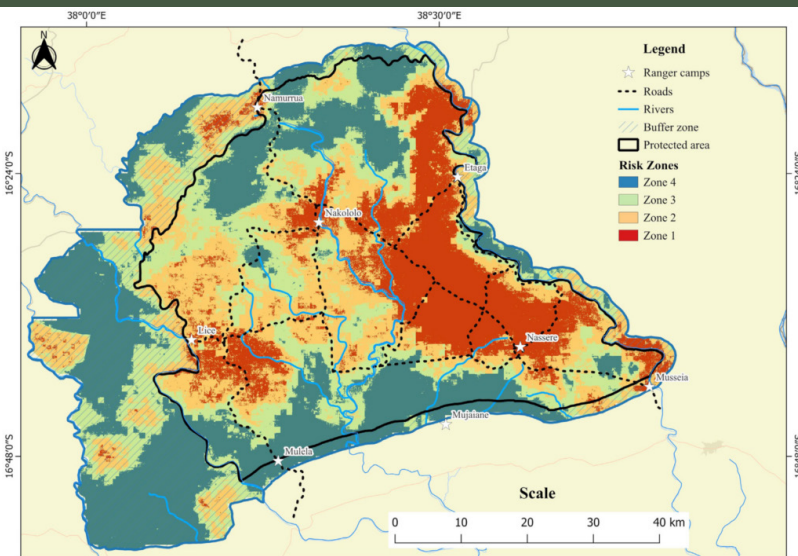
3 Nitidæ Lab Land & biodiversity



Le Nitidæ Lab (N'Lab) est le laboratoire d'analyses spatiales et environnementales de l'association. Il regroupe l'expertise technique et scientifique de Nitidæ en télédétection, modélisation spatiale et suivi écologique appliqués aux sciences agronomiques, sciences du climat et analyse de la biodiversité. À travers son Lab', Nitidæ s'est donné pour mission de suivre, analyser et modéliser les dynamiques des territoires afin d'améliorer le pilotage des projets de développement et d'évaluer leurs impacts socio-économiques et environnementaux.

Le N'Lab est constitué aujourd'hui d'une dizaine de chercheurs et ingénieurs d'étude basés en France (Maison de la Télédétection à Montpellier), Antananarivo, Maputo et Abidjan. Ces chercheurs collaborent avec des instituts de recherche internationaux (IRD, CIRAD, INRAE, MNHN, etc.) et des universités (AgroParis-Tech, Gembloux, Eduardo Mondlane, Université d'Antananarivo, Université Houphouët-Boigny, etc.).

En résumé, les chercheurs de ce département de Recherche & Développement **1)** mènent des projets de recherche à travers des thèses de doctorat ou post-doctorat, **2)** produisent des données spatiales ou de terrain et des outils pour appuyer les projets de Nitidæ et **3)** réalisent des études ponctuelles pour des clients en collaboration avec les autres pôles (Marchés et filières, Transitions Agroécologiques, Énergies).



Répartition spatiale des zones prioritaires pour la gestion des incendies dans le Parc National de Gîlé, déterminée en fonction des zones à risque

Faits marquants en 2025 :

ANAGROCLIM en Côte d'Ivoire

Finalisation d'une campagne de terrain de près de 25 000 observations pour améliorer la caractérisation des vergers d'anacardiens, finalisation du modèle de prévision de la production nationale, et initiation d'une cartographie nationale.

Développement et diffusion de l'outil de modélisation prospective LUCIA, au cours d'un atelier à Maputo pour des techniciens de ministères et acteurs de la société civile du Mozambique.

TALAKY à Madagascar

Suivi de l'utilisation des terres et suivi écologique avec tableaux de bord interactifs automatiquement mis à jour en ligne.

Soutenance de thèse de Sa Nogueira Lisboa (N'Lab) sur les changements d'usage des terres, la régénération forestière et les perspectives dans le paysage du Miombo au Mozambique.

Lancement d'un **nouveau doctorat** en Sciences Économiques en cotutelle avec le CIRAD, portant sur les impacts du boom des échanges agricoles CEDEAO-Asie sur les territoires et exploitations agricoles ouest-africaines.

Publications 2025 :

■ **Publication** dans le *Journal for Nature Conservation* sur l'impact du changement climatique sur la répartition de 11 espèces des forêts humides du massif de Beampingaratsy (Madagascar).

■ **Publication** dans l'*African Journal of Ecology* sur la régénération forestière du Miombo au Mozambique après agriculture, production de charbon de bois et exploitation forestière commerciale.

4 Énergies & infrastructures

Le pôle Énergies et Infrastructures regroupe une équipe d'ingénieurs combinant des compétences diverses en énergies, mécanique, process agroalimentaire et assainissement. Il participe à l'action de Nitidæ à travers trois axes principaux :

- Projets axés sur la bioénergie pour les populations ayant peu accès aux formes d'énergie modernes et pour les acteurs économiques souhaitant augmenter la valeur ajoutée liée à la transformation locale des matières premières.
- Projets paysage de Nitidæ, où le pôle apporte des solutions appropriées pour le développement de nouvelles activités, la création d'infrastructures communautaires ou le lancement d'initiatives vertueuses (efficacité énergétique, recyclage, bois énergie, etc.).
- Études, le plus souvent avec une approche filières (gisements de biomasse valorisables en centrale électrique, biochar, filière karité, etc.).

Voici les faits essentiels de l'année 2025 :

BIOSTAR au Burkina Faso

Accompagnement de 9 PME agroalimentaires au Burkina Faso pour l'installation d'équipements de transformation utilisant la biomasse dans les filières anacarde, mangue et karité. Résultats : 100 % de mangues séchées de premier choix, réduction des coûts d'exploitation et des émissions nocives.

■ **En savoir plus**

AGROGAZÉLEC au Sénégal

Mise en service d'une deuxième centrale de gazéification de biomasse au sein d'une usine de décorticage de riz au Sénégal, assurant l'autonomie électrique du site tout en produisant du biochar valorisable.

■ **En savoir plus**

CAJOUVALOR au Burkina Faso

Production de fours à pyrolyse « 2.0 » en collaboration avec Gebana et l'atelier ASIS, 10 ans après les premiers fours H2CP. Les nouveaux modèles atteignent une capacité de pyrolyse de près d'1 tonne/heure de coques.

■ **En savoir plus**

PROCAE au Mozambique

Démarrage du projet visant à promouvoir les usages productifs des coques de cajou, avec une composante d'efficacité énergétique ciblant le secteur de la cuisson institutionnelle (écoles, hôpitaux, cuisines collectives).

■ **En savoir plus**

SHEAPES

Élaboration d'une méthodologie de mesure des performances (sociales, économiques et environnementales) au niveau de chaque coopérative de collectrices et transformatrices de karité.

■ **En savoir plus**



burkina faso



Chiffres clé

- 28 collaborateurs
- 3 bureaux : Ouagadougou, Koudougou, Bobo-Dioulasso
- 5 projets en cours
- Budget 2025 : 2,83 M€

Carte © FreeVectorMaps.com

En 2025, dans un contexte toujours marqué par de fortes tensions sécuritaires, Nitidæ a poursuivi son engagement au Burkina Faso, confirmant la place stratégique du pays dans la dynamique globale de l'organisation. Le budget de Nitidæ Burkina Faso s'élève à 2,83 M€ en 2025, soit 28 % du budget de l'association (contre 2,36 M€ en 2024).

L'année a été marquée par le déploiement des activités dans les provinces du Sanguié et du Boulkiemdé (région du Centre-Ouest), offrant à Nitidæ un ancrage stable dans une nouvelle zone d'intervention relativement préservée des conflits armés, tout en poursuivant les activités dans le paysage PONASI (région du Centre-Sud). Par ailleurs, un important travail a été mené en interne pour renforcer les fondations de la présence dans le pays, avec des avancées notables en matière de gouvernance, d'optimisation des procédures administratives et financières, et de structuration de la capitalisation des expériences.



Ponasi 2

Régions d'intervention
Aires Protégées du complexe PONASI

Appuyer la protection et l'amélioration du capital naturel du complexe forestier PONASI, et accroître la résilience des communautés riveraines.

Partenaires
UE, NATURAMA, Conservation Justice, AGN, FFEM
■ [En savoir plus](#)

Wakanda

Régions d'intervention
Aires Protégées du complexe PONASI

Améliorer les conditions de vie des populations riveraines du complexe PONASI et renforcer la résilience du territoire face aux changements climatiques.

Partenaires
NATURAMA, CERDE, UE, FFEM
■ [En savoir plus](#)

Land at Scale

Régions d'intervention
Hauts-Bassins et Boucle du Mouhoun

Améliorer la sécurité alimentaire et la résilience des femmes et des jeunes en sécurisant leur accès à la terre et en renforçant les pratiques de gouvernance foncière.

Partenaires
Netherlands Enterprise Agency, Oxfam Burkina Faso, ONF
■ [En savoir plus](#)

Terroirs

Régions d'intervention
Provinces du Sanguié et du Boulkiemdé

Contribuer à renforcer la résilience des populations des provinces du Sanguié et du Boulkiemdé affectées par la crise sécuritaire.

Partenaires
INADES, CERDE, APAD Sanguié, UE
■ [En savoir plus](#)



Natura Sud Est

Région d'intervention
Sud et Est

Assurer le développement durable dans deux forêts d'importance mondiale au Sud et Sud-Est du Cameroun (conservation inclusive, moyens de subsistance, gouvernance).

Partenaires

Commission européenne, EFI

■ [En savoir plus](#)

Galileo

Région d'intervention
Centre

Trouver des innovations pour aider les cacaoculteurs à faire face au changement climatique, via des laboratoires vivants.

Partenaires

Commission européenne

■ [En savoir plus](#)

Safe CM Innov

Région d'intervention
Centre, Sud, Est, Ouest, Littoral

Déployer la solution de traçabilité open-source INA Trace pour renforcer la conformité au Règlement de l'UE sur la Déforestation (RDUE).

Partenaires

GIZ, BMZ

Fin 2024, Nitidæ a renforcé sa présence en Afrique centrale avec l'ouverture officielle de sa représentation au Cameroun, dans le cadre du contrat signé avec l'European Forest Institute (EFI) pour la mise en œuvre du volet planification communale du projet Natura Sud Est.

En 2025, Nitidæ a consolidé cette ouverture avec le lancement des activités d'appui à la planification communale dans les deux premières communes de la zone du Parc de la Lobéké. L'équipe du N'Lab a également réalisé une première partie de l'étude du potentiel de valorisation carbone pour la zone Sud-Est du Cameroun.

L'année a également vu le démarrage du projet SAFE CM Innov, visant à doter 8 opérateurs de café et de cacao d'un outil de traçabilité open-source (INA Trace).

cameroun



Chiffres clé

- 14 collaborateurs
- 1 bureau à Yaoundé
- 3 projets en cours
- Budget 2025 : **425 K€**



côte d'ivoire



Chiffres clé

- 51 collaborateurs
- 3 bureaux : Abidjan, Adzopé, Dabakala
- 9 projets en cours
- Budget 2025 : 2,91 M€

Carte © FreeVectorMaps.com



En 2025, les interventions ont permis de consolider les résultats sociaux, agricoles et environnementaux dans les paysages cacaoyers en Côte d'Ivoire. Autour de la Réserve Naturelle de Mabi-Yaya, 8 infrastructures sociales de base ont été inaugurées dans 8 villages riverains (écoles, dispensaires, maternité, logements, marché), cofinancées avec des partenaires publics et privés. À Daloa et Afféry, des activités de recherche-action ont été lancées avec le GIS CacaoForest. Au niveau national, 4 dispositifs de paiements pour services environnementaux (PSE) ont été mis en place, permettant le versement des premières primes à près de 400 producteurs à Méagui.

Dans le domaine forestier, 2025 a marqué le lancement du projet structurant PASSAD, financé par l'Union européenne et mis en œuvre avec l'EFI, visant à promouvoir la petite foresterie privée dans trois régions du sud du pays. Vingt-cinq villages ont déjà été engagés sur quarante prévus. Le budget de Nitidæ Côte d'Ivoire s'élève à 2,91 M€ en 2025, soit 29 % du budget de l'association (contre 2,18 M€ en 2024).

PRM2

Région d'intervention
Région de la Mé

Contribuer à la résilience des paysages par la gestion concertée des ressources naturelles et la promotion d'une agriculture zéro-déforestation.

Partenaires
FFEM, AFD, UE, GIZ, OIPR, Conseil Régional de la Mé
■ [En savoir plus](#)

PAP-Bio 2 et Mooshow

Région d'intervention
Hambol et Tchologo

Promouvoir un développement économique endogène et durable des zones périphériques du Parc National de la Comoé.

Partenaires
GIZ, AFD, Conseil Régional du Tchologo, Conseil Régional du Hambol

■ [En savoir plus](#)

Cocoa4Future Anagroclim

Région d'intervention
Région de la Mé

Amélioration de la durabilité des exploitations cacaoyères tout en préservant l'environnement (déforestation, couvert forestier).

Partenaires
UE, AFD, CIRAD, APDRA, Université Nangui Abroguia
■ [En savoir plus](#)

Région d'intervention
Régions prod. d'Anacarde

Améliorer la connaissance du verger ivoirien et développer une méthodologie de prévision agroclimatique de la production d'anacarde.

Partenaires
Conseil Coton-Anacarde Karité, ONG Chigata
■ [En savoir plus](#)

Terri4Sol

Région d'intervention
Région de la Mé

Travailler sur des scénarios de développement rural bas-carbone, co-construits avec les communautés bénéficiaires.

Partenaires
CIRAD, FFEM
■ [En savoir plus](#)

Passad

Région d'intervention
Mé, Agneby-Tiassa, Sud-Comoé

Renforcer la gestion durable et inclusive des ressources sylvicoles de Côte d'Ivoire.

Partenaires
UE, EFI, MINEF
■ [En savoir plus](#)

Psenabel

Région d'intervention
Indénié-Djuablin, Agneby Tiassa, Guémon

Développer des modèles économiques viables de Paiements pour Services Environnementaux (PSE) liés aux paysages cacaoyers.

Partenaires
ENABEL, Valrhona, Ethiquable, ECOM

Cacaoforest

Région d'intervention
Mé et du Guémon

Accompagner les transitions agroforestières des cacaoyères ivoiriennes via le conseil agricole de proximité.

Partenaires
GIS CacaoForest, ISARA, CIRAD, ESA-INPHB
■ [En savoir plus](#)



Talaky Be Lot 1

Région d'intervention
Région Anosy

Contribuer à l'amélioration des conditions de vie, la sécurité alimentaire et la résilience des populations rurales face aux changements climatiques (agriculture diversifiée, paysages forestiers, cohésion sociale).

Partenaires

UE, AFD, Région Anosy, Ministères, Jacarandas, Phileol

■ **En savoir plus**

BNPA

Région d'intervention
Région Anosy

Soutenir la mise en protection définitive de Beampingaratsy sous statut d'aire protégée, appuyer sa gestion et soutenir les moyens de subsistance des communautés locales.

Partenaires

Rainforest Trust, ministère de l'Environnement

■ **En savoir plus**

Reboisement RTNS

Région d'intervention
Région Anosy

Créer des puits de carbone durables et acceptés par les communautés dans 4 communes d'intervention.

Partenaires

Rio Tinto Natural Solutions

■ **En savoir plus**

PA-CIWT

Région d'intervention
Région Anosy

Renforcer la conservation de la biodiversité tout en améliorant les moyens de subsistance des communautés locales, et lutter contre le trafic illégal d'espèces sauvages.

Partenaires

PNUE-GEF6, ministère de l'Environnement

En dépit de contraintes structurelles et d'une instabilité politique au second semestre, l'année 2025 marque le plein déploiement opérationnel du lot 1 de Talaky Be sur le terrain. Les actions de Nitidæ dans le Sud ont été renforcées par un cofinancement du projet PA-CIWT, soutenu par le GEF 7. Ce programme vise à stimuler le développement socio-économique des communautés riveraines des aires protégées de Behara-Tranomaro et du NAP de CSM-Lavanono.

Les activités de conservation, à travers le financement de Rainforest Trust, se poursuivent : suivi écologique, surveillance, renforcement des capacités des communautés, redynamisation des transferts de gestion et préparation des outils de gestion de l'aire protégée. Le projet de reforestation avec Rio Tinto Natural Solutions s'est concentré sur le suivi technique des plantations, l'encadrement communautaire et la rédaction du plan de reprise 2026-2028. Des discussions sont en cours avec la Fondation Givaudan pour la pérennisation du programme de développement villageois de la SAVA (PDVS). Le budget de Nitidæ Madagascar s'élève à 1,38 M€ en 2025, soit 14 % du budget de l'association (contre 1,16 M€ en 2024).

madagascar



Chiffres clé

- **97** collaborateurs
- **2** bureaux :
Antananarivo, Fort-Dauphin
- **4** projets en cours
- Budget 2025 : **1,38 M€**



mozambique



Chiffres clé

- 34 collaborateurs
- 4 bureaux : Maputo, Gilé, Gurue, Pebane
- 7 projets en cours
- Budget 2025 : **882 K€**

Carte © FreeVectorMaps.com

L'année 2025 a débuté dans un contexte difficile, marqué par une instabilité post-électorale et la suspension de l'aide américaine à la coopération, entraînant notamment l'arrêt du projet PETER de délimitation foncière lancé en 2024. Malgré ces contraintes, Nitidæ au Mozambique a poursuivi la mise en oeuvre de ses 2 principaux projets : **ACAMAZ 2**, dédié à l'appui des filières cajou et macadamia, et **NAMULI**, centré sur la conservation et la valorisation durable des ressources naturelles autour du mont Namuli.

Nitidæ a rejoint la Mozambique Mountain Initiative, un réseau d'acteurs engagé pour la préservation de la biodiversité des écosystèmes montagneux. L'ouverture d'un bureau à Pebane a renforcé l'ancrage dans la province de Zambézia. En parallèle, le projet PROCAE, financé par ENABEL, a été lancé pour prolonger les dynamiques initiées par CASCAJU (terminé en 2023), avec l'ouverture d'un bureau dans la province de Nampula. Le budget de Nitidæ Mozambique s'élève à 882 K€ en 2025, soit 9 % du budget de l'association (contre 1 016 K€ en 2024).

Acamoz 2

Régions d'intervention
Zambézia, Nampula, Niassa

Améliorer la compétitivité des chaînes de valeurs de l'anacarde et du macadamia : production agro-écologique, zéro déforestation, gestion durable autour du Parc National de Gilé.

Partenaires
AFD, IAM-IP, Ministère, Parc National de Gilé
■ **En savoir plus**

Namuli 2

Région d'intervention
Mont Namuli, District de Gurúé

Promouvoir la création d'une nouvelle aire protégée via un modèle de développement agricole durable pour garantir la résilience de l'agriculture familiale.

Partenaires
LED, Fondation Linsi, Observatório pelo Meio Rural
■ **En savoir plus**

Peter

Région d'intervention
District de Pebane

Cartographier et enregistrer les droits d'usage foncier communautaires de 20 communautés côtières du district de Pebane. (Projet suspendu en 2025).

Partenaires
Terra Firma, MCC-CLCR

Mioqueim

Région d'intervention
Parc National de Gilé

Contribuer à la connaissance des effets des feux de forêt sur la biodiversité et les services écosystémiques du Miombo.

Partenaires
Biofund, UE, UEM, ANAC
■ **En savoir plus**

Climate smart Cashew

Région d'intervention
District de Pebane

Tests agronomiques pour évaluer les bénéfices du biochar sur des parcelles d'anacarde et de manioc.

Partenaires
ETG, AATIF, NMBU
■ **En savoir plus**

Banica

Région d'intervention
Parc National de Gilé

Appui technique au programme de plantation de 10 000 anacardiers au sein des communautés autour du Parc National de Banhine.

Partenaires
Peace Parks Foundation, Permanuts
■ **En savoir plus**

Procae

Région d'intervention
Province de Nampula

Améliorer l'accès aux énergies renouvelables en valorisant les sous-produits de la noix de cajou pour la production d'énergie propre.

Partenaires
ENABEL
■ **En savoir plus**



Galileo

Région d'intervention

Centre, Littoral

Étudier l'impact de différents types de systèmes agroforestiers dans des zones sahéliennes et des zones tropicales humides.

Partenaires

UE, CIRAD, IRAD, SNRA

■ [En savoir plus](#)

Selegal

Région d'intervention

Sine Saloum

Développer la filière sel dans le Sine Saloum pour améliorer la résilience et la durabilité des systèmes alimentaires.

Partenaires

Enabel, GOPA-AFC, Univers Sel

■ [En savoir plus](#)

Bey diwan yi

Région d'intervention

Sine Saloum

Amélioration de la durabilité des systèmes alimentaires locaux à travers des approches territoriales innovantes d'agroécologie.

Partenaires

PAFAO, COORDID, LED, CREATES



Pafao

Région d'intervention

Passy

Revalorisation de la filière niébé pour une alimentation riche en protéines dans la commune de Passy.

Partenaires

PAFAO, COORDID

Anarise

Région d'intervention

Sine Saloum

Appui au développement de l'industrialisation de la filière anacarde au Sénégal.

Partenaires

AFC, GIZ, BMZ

■ [En savoir plus](#)

En 2025, Nitidæ a consolidé son expertise filière au profit des acteurs agricoles du Sine Saloum (Kaffrine, Kaolack, Fatick) à travers plusieurs projets financés par Enabel. Les actions ont porté sur l'intermédiation commerciale interindividuelle, avec l'objectif de faciliter 200 relations d'affaires pour un chiffre d'affaires estimé à 4 milliards FCFA, ainsi que sur la formation et l'incubation de 20 jeunes aux métiers de l'intermédiation commerciale.

Dans la filière anacarde, Nitidæ a poursuivi la valorisation de son expertise à travers l'étude stratégique MOOSHEW (UE/GIZ) et l'appui technique du programme PADI-Cajou. Par ailleurs, l'organisation a intensifié son engagement dans la transition agroécologique en région de Fatick : Bey Diwan Yi (revalorisation de la filière niébé) et le projet multi-pays Galileo (agroforesterie et résilience climatique).

Le budget de Nitidæ Sénégal s'élève à 548 037 € en 2025, représentant environ 6 % du budget global de l'association.

sénégal



Chiffres clé

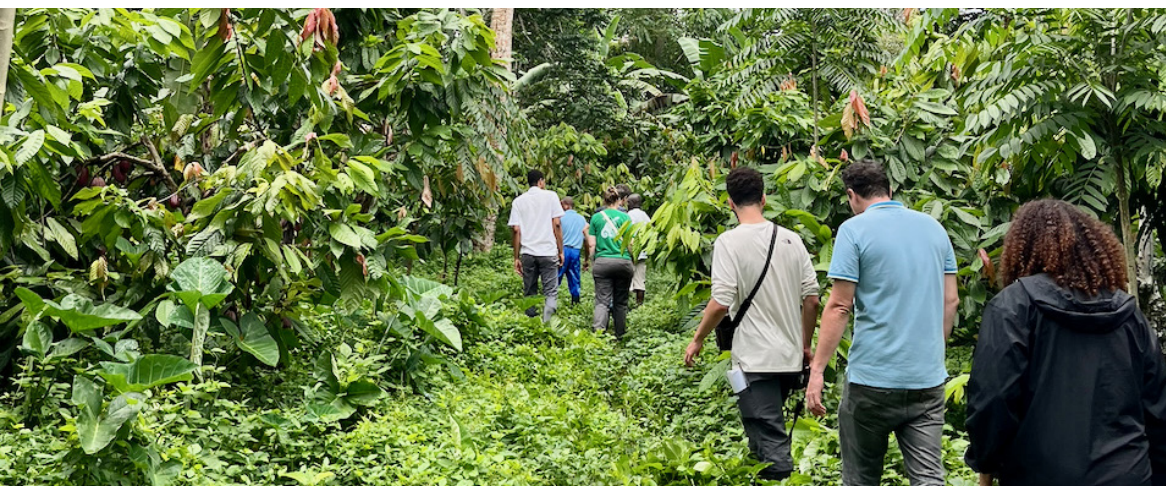
■ 9 salariés

■ 1 bureau à Kaolack

■ 7 projets en cours

■ Budget 2025 : **548 K€**

rapport financier

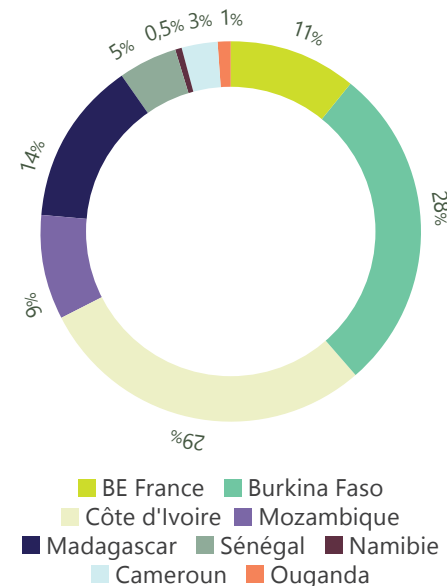


Bilan de l'activité 2025

L'année 2025 a été marquée par une forte dynamique de croissance de l'activité, tant au niveau des représentations pays que des activités portées par les prestations pilotées depuis la France.

Le budget global atteint **10 174 304 €**, enregistrant une progression de **22 % par rapport à 2024**, avec un résultat net positif de **101 369 €**. Cet excédent contribue au renforcement des réserves de l'association et témoigne de la consolidation des efforts engagés en matière de pilotage et de gestion financière.

Comme les années précédentes, **89 % des dépenses ont été directement consacrées aux interventions de terrain**, illustrant l'engagement constant de Nitidæ en faveur de la mise en œuvre opérationnelle de ses projets. Cette performance est d'autant plus significative qu'elle intervient dans un contexte de renforcement important des ressources humaines, nécessaire pour accompagner l'augmentation du volume d'activités et garantir la qualité des interventions.

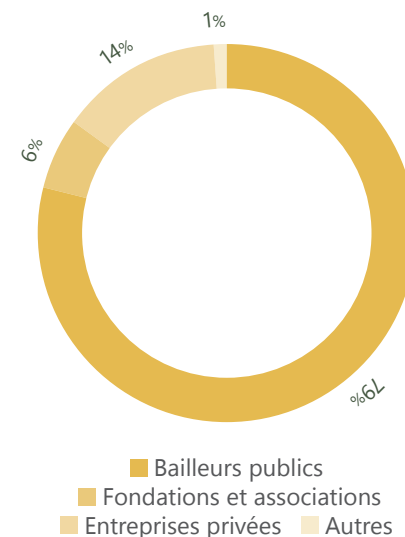


Évolution des activités par représentation pays

Plusieurs représentations pays ont connu une croissance significative de leur activité en 2025. La **Côte d'Ivoire, le Burkina Faso et Madagascar** ont notamment enregistré une hausse importante de leur volume opérationnel, portée par des projets ayant atteint leur phase de pleine mise en œuvre.

Le **Cameroun**, nouvellement intégré au réseau Nitidæ, a poursuivi le déploiement de ses activités et la structuration progressive de ses actions sur le terrain. Cette dynamique d'expansion se poursuivra en 2026 avec l'ouverture prévue d'activités en **Tanzanie, Ouganda** et à **São Tomé**.

Par ailleurs, le département **Prestations / Bureau d'études**, piloté par les experts du siège, a également connu une croissance soutenue. Son volume d'activité a progressé de **25 % par rapport à 2024**, accompagné d'une amélioration de la marge brute opérationnelle, traduisant une évolution favorable de l'efficacité économique des activités menées.



Origine des financements

En 2025, les **bailleurs publics représentent 79 % des financements mobilisés par Nitidæ**. Cette part importante témoigne de la confiance renouvelée de nos partenaires institutionnels dans la pertinence et la qualité de nos interventions.

Toutefois, afin de consolider cette trajectoire et d'accroître sa résilience financière, Nitidæ devra poursuivre ses efforts de diversification de ses sources de financement. Dans cette perspective, l'activité de **prestations** constitue un levier stratégique stable et un pilier essentiel de la stratégie de diversification de l'association, permettant de renforcer son modèle économique tout en valorisant l'expertise développée au sein de l'organisation.

bilan

Le bilan de l'association se caractérise par un stock important de créances (15 M€) correspondant aux contrats signés mais pas encore exécutés. Cela donne une idée précise du volume d'activité sécurisé pour les années à venir. Par ailleurs, les fonds propres de Nitidae se renforcent : grâce à l'affectation du résultat 2025, ils atteignent 957 K€. Ceci porte le ratio de fonds propres à 9,5 % du volume d'activité réalisé en 2025.

	Net au 31/12/2025	Net au 31/12/2024
BILAN ACTIF		
ACTIF IMMOBILISÉ	731 162	538 230
ACTIF CIRCULANT	18 554 644	23 426 878
Créances	14 483 314	19 464 465
Disponibilités	4 056 866	3 938 582
Charges constatées d'avance	14 464	23 831
TOTAL GÉNÉRAL	19 285 806	23 965 108
BILAN PASSIF		
FONDS ASSOCIATIFS	957 666	856 298
Fonds propres	856 297	709 312
Résultat de l'exercice	101 369	146 986
PROVISIONS ET FONDS DÉDIÉS	4 265	0
DETTES	18 323 875	23 108 810
Autres dettes	806 072	921 589
Produits constatés d'avance	15 517 803	22 187 221
TOTAL GÉNÉRAL	19 285 806	23 965 108

compte de résultat

	au 31/12/2025 10 155 757	au 31/12/2024 8 243 786
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations	869	600
Ventes de Biens	23 437	26 574
Vente de prestations de services	2 444 045	2 597 712
Concours publics et subventions d'exploitation	2 140 293	1 254 406
Mécénats	0	0
Contributions financières	5 514 818	4 362 591
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	11 000	18
Autres produits	21 295	1 884
PRODUITS FINANCIERS	21 566	28 218
PRODUITS EXCEPTIONNELS	0	49 251
TOTAL DES PRODUITS	10 177 323	8 322 254
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises	51 231	5 891
Autres achats et charges externes	4 057 885	2 638 208
Aides financières	1 230 860	1 294 890
Impôts, taxes et versements assimilés	212 326	181 423
Salaires et traitements	3 231 844	2 802 410
Charges sociales	923 666	937 363
Dotations aux amortissements et dépréciations	363 437	326 474
Autres charges	20 995	10 796
CHARGES FINANCIÈRES	63 200	39 874
CHARGES EXCEPTIONNELLES	0	44 479
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-79 490	-106 539
TOTAL DES CHARGES	10 075 954	8 175 269
EXCÉDENT	101 369	146 986

gouvernance

Conseil d'administration de Nitidæ 2025

Bureau

Denis LOYER - Président

Retraité, précédemment Directeur adjoint des Opérations puis Directeur du service environnement et ressources naturelles à l'AFD

Emmanuel GONON - Vice-Président

Directeur de l'Observatoire Européen de Géopolitique et chef de projet à DMI Associates

Durley MIRANDA - Trésorière

Consultante et formatrice en relations internationales, développement durable et RSO

Administrateurs

Marion BAYARD

Chef de projet DMI Associates - Lyon

Judith JACUBOWICZ

Associée & directrice RSE chez Strates

Michel GUGLIELMI

Professeur d'Economie et Politique agricoles à l'ISARA-LYON (Politiques européennes et Echanges internationaux)

Olivier LANGRAND

Directeur Exécutif du CEPF (Critical Ecosystems Partnership Fund)

Justine HUMBERT

Ingredients Development Manager L'OCCITANE

Sylvie PISLAR

Ingénieure territoriale - Métropole de Lyon

Pauline PLISSON

Directeur, Innovation & technology Consulting - Naldeo Technologies & Industry

Harison RANDRIARIMANANA

Retraité, précédemment Ministre de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche, et Ministre de l'Environnement, des Forêts et du Tourisme à Madagascar

appartenance

Nous sommes membres de :

- 1% pour la Planète (association agréée par le collectif)
- Initiative française pour un cacao durable - (IFCD) - Collège ONG
- Collectif "Repenser les filières" (Fondation pour le Progrès de l'Homme FPH et GIZ)
- Lyon, Ville Equitable et Durable
- UEBT - The Union for Ethical BioTrade
- IFOAM
- Comité de révision du référentiel FairForLife
- Commerce Equitable France
- Max Havelaar France
- GTD - Groupe de Travail Désertification



partenaires

Partenaires terrain

- Acting For Life - AFL
- Action Contre la Faune - ACF
- African Cashew Alliance
- Afrik'Nature
- Agence Nationale de la Promotion Rurale et du Conseil Agricole - ANPROCA (Guinée)
- Agence Nationale de la Sécurité Sanitaire des Aliments - ANSSA (Mali)
- Agramondis
- AgriMel
- Agrisud International - ASI
- Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières - AVSF
- Anges Gardiens de la Nature - AGN (Burkina-Faso)
- APDRA
- Association Ivoire Eco Responsable - AIER
- Association Malagasy pour le Développement Economique, Social et Environnemental
- A.M.A.D.E.S.E. (Madagascar)
- Association Malienne pour la Sécurité et la Souveraineté Alimentaires - AMASSA (Mali)
- Association Munyu
- Association des Organisations Professionnelles Paysannes - AOPP (Mali)
- Association pour la Promotion de la Sécurité et de la Souveraineté Alimentaires au Burkina - APROSSA (Burkina-Faso)
- Associação Rural de Ajuda Mútua - ORAM (Mozambique)
- Atelier de Soudure Industrielle Somtinda - ASIS
- Bioprotect

Partenaires financiers

- AAK (Burkina-Faso)
- Afric'Impact
- Agence de l'Eau Rhône Méditerranée Corse - AERMC
- Agence française de développement - AFD
- Agence Nationale des Aires de Conservation - ANAC (Mozambique)
- Agence Nationale de la recherche et de la Technologie - ANRT
- Agence de la Transition Ecologique - ADEME
- AGRAMONDIS
- Agroforestry Technical Assistance Facility - ATAF
- Agronomes et Vétérinaires sans Frontières - AVSF
- ALTAI
- ALTERFIN
- AMBASSADE ROYAUME PAYS-BAS
- Association recherche Qualité Environnementale - ARQE
- AWAY4AFRICA
- Banque Chinoise de Développement
- Banque Mondiale / Forest Carbon Partnership Facility - FCPF Readiness Fund
- Barry Callebaut
- Be Slavery Free
- Bioversity International
- Birdlife International
- Bjorg Bonnetterre et Compagnie
- Blue Venture Conservation (Madagascar)
- CADMUS INTERNATIONAL UK LIMITED / ARIA
- Centre du Commerce International - ITC
- Centre Technique de coopération Agricole et rurale - CTA (Côte d'Ivoire)
- CHANEL
- COLEACP
- COMMERCE EQUITABLE France
- Common Fund for Commodities - CFC
- Comité Français pour la Solidarité Internationale - CFSI
- Conseil Coton Anacarde de Côte d'Ivoire
- CSFD
- Délégation pour l'Action Extérieure des Collectivités Territoriales - DAECT
- C&E
- Cargill
- Centre de Formation Professionnelle Agricole - CRFPA (Madagascar)
- Centre Ecologique Albert Schweitzer - CEAS (suisse)
- CEFREPADE
- Centre Technique de Coopération Agricole et rurale - CTA (Côte d'Ivoire)
- CHIGATA (Côte d'Ivoire)
- China Council for the Promotion of International Trade
- CLEXTRAL
- Commerce équitable France
- Commission des Forêts d'Afrique Centrale - COMIFAC
- Confédération Paysanne du Faso - CPF (Burkina-Faso)
- Conseil Coton Anacarde de Côte d'Ivoire
- Conseil Régional du Tchologo
- Conservation Justice (Burkina-Faso)
- Cool Earth
- Côte d'Ivoire Énergies
- CottonConnect
- Cultivating New Frontiers in Agriculture - CNFA (Etats-Unis)
- Ethiquable
- Eranove
- Fédération Nationale des Organisations Paysannes - FENOP
- FENPROSE
- Fondation Ecotone
- Fonds Interprofessionnel pour la Recherche et le Conseil Agricoles - FIRCA (Côte d'Ivoire)
- Funteni Installations et Conseil (Burkina-Faso)
- Gaïachain (Grande-Bretagne)
- Groupe Énergies Renouvelables, Environnement et Solidarités - GERES
- IMF LSK (Burkina-Faso)
- INCAJU (Mozambique)
- DELOITTE SENEGAL
- Department for International Development UK - DFID
- ECOOKIM (Côte d'Ivoire)
- EDF
- EFI
- EGIS
- ELEPHANT VERT
- ENABEL
- ETG
- ETHIQUABLE
- European Forest Institute - EFI (UE)
- Expertise France
- FAO
- Fondation Ecotone
- Fondation de France
- Fonds Français pour l'Environnement Mondial - FFEM
- Fonds Interprofessionnel pour la recherche et le Conseil Agricoles - FIRCA (Côte d'Ivoire)
- FUNDACION PACHAMAMA
- Fondation pour le Progrès de l'Homme - FPH
- Fondation pour la recherche sur la Biodiversité - FRB
- Fondation Internationale pour la Gestion de la Faune - IGF
- Fondation TERRA ISARA
- Fonds International de Développement Agricole - FIDA
- GEBANA FASO SAS
- GFA
- Global Shea Alliance - GSA (Etats-Unis)
- IED
- Institut national d'études supérieures agronomiques de Montpellier - SUPAGro
- International Fertilizer Development Center - IFDC (Etats-Unis)
- Investment and Exports Promotion Agency of Mozambique - APIEX
- KSAPA SAS
- La Communauté du Pacifique
- Le Basic
- Legado (Etats-Unis)
- Liechtenstein Development Service (LED)
- LINDT & SPRUNGLI

Partenaires scientifiques

- Bissau Economics Lab - BELAB
- Centre de Coopération Internationale en recherche Agronomique pour le Développement - CIRAD
- Centre d'Etudes et de Recherches sur le Droit de l'Environnement - CERDE
- Climate Technology Center & Network - CTCN

- Interprofession du sésame au Burkina-Faso - INTESEB
- Ivory Cashew Nuts - ICN
- Kingdom
- La Compagnie Fruitière - SCB
- Liechtenstein Development Service (LED)
- Lupa (Mozambique)
- Lycée Professionnel Régional NAZI BONI (Burkina-Faso)
- Madagascar National Parks (MNP)
- MPE-SA (Madagascar)
- MTN (Guinée Bissau)
- Naturama - Fondation des amis de la Nature (Burkina-Faso)
- N'ZI River Lodge
- OCEAN
- Office National pour l'Environnement - ONE (Madagascar)
- OLAM
- Organisation Professionnelle des Eleveurs de Ferkessedougou - OPEF (Côte d'Ivoire)
- Orange Mali & Côte d'Ivoire
- Organisation de Soutien pour le Développement Rural - OSDRM (Madagascar)
- Positive Planet Réseau Ouest Africain des Céréalières - ROAC
- Rainforest Trust
- S2 Service
- SCEB
- Secrétariat Exécutif Permanent REDD+ - SEP REDD+ (Côte d'Ivoire)
- The Sustainable Trade Initiative - IDH
- Union Fédérale des Consommateurs de Côte d'Ivoire - UFCVI
- Univers Sel
- Vétérinaires sans Frontières Belgique - VSFB (Belgique)
- VIAMO (Burkina-Faso)
- Wildlife Conservation society - WC
- ZAMACOM

- L'occitane en Provence
- LuxDev (Luxembourg)
- Lutheran World relief - LWR (Etats-Unis)
- Métropole de Lyon
- Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche (Madagascar)
- Ministère de l'Environnement et du Développement Durable - MINEDD (Côte d'Ivoire)
- Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères - MEAE
- Ministère du Cadre de Vie et du Développement Durable du Bénin - MCVD
- Ministère du Pétrole, de l'Energie et des Énergies Renouvelables - MPEER
- Ministère du Plan et du Développement de Côte d'Ivoire
- NESTLÉ
- OCEF Facility
- Organisation Mondiale du Commerce - OMC
- PARTNER AFRICA
- Peace Park Foundation
- Pur Projet
- Recyclivre
- Région Auvergne-Rhône-Alpes
- Région Haute Matsiatra (Madagascar)
- SIR
- STICHTING SOLIDARIDAD NEDERLAND
- STOA Infraenergy
- Stockholm Environment Institute - SEI (suède)
- SIDI
- SYMRISE
- TERA
- Terra Firma
- The Savannah Fruits Company (Ghana)
- The Tenure Facility
- Touton SA
- Union européenne - UE
- USAID (Etats-Unis)
- USDA (Etats-Unis)
- VALRHONA
- Woord En Daad

- Université d'Antananarivo - Institut et observatoire de Géophysique d'Antananarivo
- IOGA (Madagascar)
- Université Edouardo Mondlane - département Agro et Foresterie FAEF (Mozambique)
- World Resources Institute



Nous contacter

Siège social - Lyon

29, rue Imbert-Colomès
69001 Lyon - France
+33 (0)9 73 66 10 17

Montpellier

Maison de la télédétection
500, rue Jean-François Breton
34 000 Montpellier - France

Représentation Burkina-Faso

Boulevard Général Charles de Gaulle,
en face Juvénat Saint Camille Filles,
rue 28.291 villa N°04 à côté du musée national
Ouagadougou - Burkina-Faso
+226 63 40 29 48

Antenne Cameroun

Proche visa Canadien, face Rotary Club
Bastos - Yaoundé - Cameroun
+237 690 30 73 19

Antenne Côte d'Ivoire

8^e étage Tour Wedge Les caddies
Cocody-Riviera Golf - Abidjan - Côte d'Ivoire
+225 22 43 71 84

Antenne Mozambique

Avenida Agostinho Neto, n°16
Maputo - Mozambique
+258 87 00 43 558

Antenne Madagascar

Lot VE 26 L, Ambanidia
101 Antananarivo - Madagascar
+261 (0) 34 74 912 55

Antenne Sénégal

Fass Camp de Garde
Lot n°3960 /A - Kaolack - Sénégal
+221 78 586 01 95

Bureau Tanzanie

Office at Save The Children International (SCI)
P.O. Box 10414, Dar Es Salaam - Tanzania

Bureau Uganda

Nitidæ Office at Urban Greens Limited
P.O. Box 100297 GPO Kampala
Plot 3302 Kyadondo Block 244
Kisugu, Kampala, Uganda